

**UNIVERSIDAD INTERNACIONAL DE LAS AMÉRICAS**

**ESCUELA DE RELACIONES INTERNACIONALES**

**TRABAJO FINAL DE GRADUACIÓN PARA OPTAR POR EL GRADO  
ACADÉMICO DE LICENCIATURA EN RELACIONES  
INTERNACIONALES**

**DIPLOMACIA CIENTÍFICA Y COVID – 19: ANÁLISIS DE  
LAS POLÍTICAS SANITARIAS DERIVADAS DE LA  
COOPERACIÓN INTERNACIONAL PROMOVIDAS POR LA  
ORGANIZACIÓN MUNDIAL DE LA SALUD (OMS) Y  
ADOPTADAS POR LA REPÚBLICA DE COSTA RICA  
(2019-2023)**

**SUSTENTANTE:**

**BRYAN JOSÉ MARÍN HERNÁNDEZ**

**TUTORA:**

**LICENCIADA DANIELA RAMÍREZ VEGA**

**SAN JOSÉ, 2024**

## **DEDICATORIA**

A Dios, a la vida, al universo, a quienes están y quienes ya partieron pero que siempre forman parte de mi presente y estarán en mi futuro.

## **AGRADECIMIENTOS**

A mi madre, a quien de manera definitiva le debo no solamente mi gratitud eterna por su entrega incondicional, sino también la construcción del ser humano que soy hoy.

A mi padre, quien ha establecido parámetros de los cuales me he valido para orientarme a un desarrollo personal y profesional.

A las autoridades académicas de la Universidad Internacional de las Américas, a la Señora Directora de la Escuela de Relaciones Internacionales MBA. Paula Alfaro Flores, una guía académica y una voz de esperanza.

A la señora tutora la Licenciada Daniela Ramírez Vega, quien desempeñó un papel fundamental estableciendo una guía activa en este proceso académico y que sin su apoyo y motivación este proceso no se hubiese gestionado de igual manera.

A mi querida amiga, la Licenciada Marjorie Mejías Orozco que ha sido un pilar de sostén en momentos difíciles y a quien le estaré inmensamente agradecido y espero tener la posibilidad de retribuir todo su apoyo.

A mi querida amiga Deylin Cordero, colegas y compañeros de Bachillerato y amigos hasta la fecha, mucho de este proceso también se lo debo a ella.

A mi querido amigo el Maestro Javier Jiménez Barboza, quien ha brindado luz y arte con su talento y sus competentes recomendaciones metodológicas en mi proceso.

Y a esas otras personas que no están aquí nombradas, pero han formado parte de este camino personal y profesional.

**Mi gratitud para todos ustedes.**

## TABLA DE CONTENIDOS

|                                                                                 |    |
|---------------------------------------------------------------------------------|----|
| DEDICATORIA .....                                                               | 2  |
| AGRADECIMIENTOS .....                                                           | 3  |
| TABLA DE CONTENIDOS .....                                                       | 4  |
| Resumen .....                                                                   | 8  |
| Abstract .....                                                                  | 9  |
| Lista de tablas .....                                                           | 10 |
| Lista de gráficos .....                                                         | 11 |
| Lista de abreviaturas .....                                                     | 12 |
| CAPÍTULO I: INTRODUCCIÓN .....                                                  | 14 |
| 1.    INTRODUCCIÓN .....                                                        | 14 |
| 1.1.    PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA .....                                        | 16 |
| 1.2.    OBJETIVOS DE LA INVESTIGACIÓN .....                                     | 19 |
| 1.2.1.    OBJETIVO GENERAL .....                                                | 19 |
| 1.2.2.    OBJETIVOS ESPECÍFICOS .....                                           | 19 |
| 1.3.    JUSTIFICACIÓN .....                                                     | 20 |
| 1.4.    ANTECEDENTES .....                                                      | 23 |
| 1.5.    PROYECCIONES .....                                                      | 35 |
| CAPÍTULO II: MARCO TEÓRICO Y REFERENCIAL .....                                  | 36 |
| 2.1    La Diplomacia Científica y la Cooperación Internacional .....            | 36 |
| 2.1.1    Diplomacia científica: conceptos y características .....               | 36 |
| 2.1.2    Cooperación Internacional: conceptos y características .....           | 39 |
| 2.1.3    Relación entre diplomacia científica y cooperación internacional ..... | 41 |

|                                           |                                                                                |    |
|-------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|----|
| 2.2                                       | Políticas públicas y gestión gubernamental en la toma de decisiones.....       | 42 |
| 2.2.1                                     | Políticas públicas .....                                                       | 42 |
| 2.2.2                                     | Gobernanza y gobernabilidad .....                                              | 43 |
| 2.3                                       | Organismos Internacionales - Organización Mundial de la Salud.....             | 43 |
| 2.3.1                                     | Organismos Internacionales .....                                               | 43 |
| 2.3.2                                     | Organizaciones Internacionales .....                                           | 43 |
| 2.3.2.1                                   | Organización Mundial de la Salud – OMS .....                                   | 44 |
| 2.4                                       | Relación entre gobernanza, gobernabilidad y organizaciones internacionales ... | 45 |
| CAPÍTULO III: MARCO METODOLÓGICO.....     |                                                                                | 46 |
| 3.1.                                      | ENFOQUE DE LA INVESTIGACIÓN.....                                               | 46 |
| 3.2.                                      | DISEÑO DE LA INVESTIGACIÓN .....                                               | 47 |
| 3.3.                                      | FUENTES DE INFORMACIÓN .....                                                   | 48 |
| 3.3.1.                                    | MUESTRA DE LA INVESTIGACIÓN.....                                               | 49 |
| 3.3.2.                                    | FUENTES PRIMARIAS .....                                                        | 49 |
| 3.3.3.                                    | FUENTES SECUNDARIAS .....                                                      | 51 |
| 3.4.                                      | UNIDAD DE ANÁLISIS.....                                                        | 52 |
| 3.5.                                      | INSTRUMENTOS DE LA INVESTIGACIÓN .....                                         | 59 |
| 3.5.1.                                    | Entrevista a profundidad .....                                                 | 60 |
| 3.5.2.                                    | Análisis de contenido .....                                                    | 60 |
| 3.6.                                      | PROCESO PARA LA RECOLECCIÓN Y ANÁLISIS DE DATOS .....                          | 61 |
| CAPÍTULO IV: ANÁLISIS DE RESULTADOS ..... |                                                                                | 63 |
| 4.1.                                      | Diplomacia Científica y relación con la Cooperación Internacional .....        | 63 |
| 4.1.1.                                    | Abordaje epistemológico del término de diplomacia científica .....             | 63 |
| 4.1.2.                                    | Diplomacia Científica como herramienta de Cooperación Internacional .....      | 74 |

|                                                                                                                                                                                             |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 4.1.3. Diplomacia Científica en el desarrollo global .....                                                                                                                                  | 78  |
| 4.1.4. Tendencias actuales y futuro de la Diplomacia Científica .....                                                                                                                       | 80  |
| 4.2. Políticas Sanitarias de la Organización Mundial de la Salud en contexto de COVID-19, Diplomacia Científica y respuesta gubernamental de la República de Costa Rica                     | 82  |
| 4.2.1. Rol de la OMS en la Gobernanza Sanitaria Global .....                                                                                                                                | 82  |
| 4.2.2. Diplomacia científica y políticas sanitarias internacionales.....                                                                                                                    | 85  |
| 4.2.3. Contextualización: Costa Rica y su tradición en Salud pública y diplomacia ....                                                                                                      | 89  |
| 4.2.4. Análisis de la repuesta de Costa Rica ante el COVID-19 .....                                                                                                                         | 94  |
| 4.2.5. El Caso del Access to COVID-19 Tools (ACT) Accelerator.....                                                                                                                          | 118 |
| 4.3. Rol de la Cooperación Internacional promovida por la Organización Mundial de la Salud: Implementación de Herramienta COVAX .....                                                       | 119 |
| 4.3.1. Cooperación Internacional en el ámbito sanitario .....                                                                                                                               | 119 |
| 4.3.2. Herramienta COVAX: Origen, objetivos y funcionamiento.....                                                                                                                           | 120 |
| 4.3.3. Mecanismos de Cooperación Internacional a través de COVAX.....                                                                                                                       | 123 |
| 4.3.4. Implementación de COVAX en Costa Rica .....                                                                                                                                          | 124 |
| 4.4. Desafíos que enfrentó la República de Costa Rica en la implementación de políticas sanitarias derivadas de la Cooperación Internacional y las estrategias diplomáticas aplicadas ..... | 126 |
| 4.4.1. Experiencia del caso costarricense: gestión diplomática y consular.....                                                                                                              | 126 |
| 4.4.2. Relevancia temática para la definición de una hoja de ruta de gestión de eventos críticos de alcance global en el sector sanitario .....                                             | 127 |
| 4.4.3. Posibilidad de aportación sustantiva desde la Cooperación Internacional y la Diplomacia Científica .....                                                                             | 134 |
| CONCLUSIONES .....                                                                                                                                                                          | 136 |
| RECOMENDACIONES.....                                                                                                                                                                        | 140 |

|                                                                                                                                        |     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS .....                                                                                                       | 143 |
| ANEXOS .....                                                                                                                           | 153 |
| Anexo 1: Legislación sanitaria costarricense.....                                                                                      | 153 |
| Anexo 2: Sistematización de variables vinculadas a la gestión de la pandemia por<br>COVID-19 en la República de Costa Rica .....       | 165 |
| Anexo 3: Sistematización de variables vinculadas a la gestión de la pandemia propuesta<br>por la Organización Mundial de la Salud..... | 222 |
| Anexo 4: Pantallas resumen de resultados de aplicación herramienta MICMAC .....                                                        | 295 |

## Resumen

La Diplomacia Científica y la Cooperación Internacional mantienen un papel crucial en la formulación de respuestas conjuntas ante eventos de crisis global, esto quedó evidenciado en la pandemia por COVID-19. Esto aunado a un contexto de creciente interdependencia entre los Estados y la complejidad de los desafíos internacionales representa un escenario propicio para establecer un desarrollo analítico de la manera en la que su articulación pueda contribuir o incidir de manera directa en el establecimiento de estrategias con una base en el conocimiento científico con el objetivo de garantizar el acceso equitativo a recursos.

También, desde las Relaciones Internacionales es posible visibilizar la manera en la cual la integración entre la ciencia, la tecnología y la política exterior mejora y robustece las capacidades de los Estados para hacerle frente a desafíos de alcance y repercusión global. Por esta razón y en concordancia con variedad de autores y teóricos se destaca la importancia de que se institucionalicen los procesos vinculados a la Cooperación Científico-tecnológica, así como la promoción de iniciativas de naturaleza multilateral que fortalezcan la influencia global de los países y faciliten el abordaje colaborativo de variedad de agendas y situaciones.

De forma concreta este estudio cuenta con un enfoque en el papel de la Organización Mundial de la Salud (OMS) como entidad rectora de la salud global y promotora de estrategias vinculables a la Diplomacia Científica y la manera en la cual sus lineamientos fueron adaptados por la República de Costa Rica en el contexto de pandemia por COVID-19. Así mismo, se realiza un análisis de la forma en la que este país toma participación en el mecanismo COVAX y su liderazgo a nivel de propuestas internacionales con la intención de facilitar el acceso a recursos por parte de estados de ingresos medios y bajos.

En este sentido, el desarrollo investigativo elaborado presenta una visión crítica sobre la forma en la cual la articulación entre la política sanitaria nacional e internacional permiten identificar fortalezas y áreas a las cuales es necesario dedicarles mayor atención. Se genera énfasis en la necesidad de fortalecer mecanismos de Cooperación Internacional y Diplomacia Científica, esto para hacer frente a futuras emergencias globales.

## **Abstract**

Scientific Diplomacy and International Cooperation play a crucial role in formulating joint responses to global crisis events, as evidenced during the COVID-19 pandemic. Coupled with a context of increasing interdependence among States and the complexity of international challenges, this creates a favorable scenario for an analytical exploration of how their articulation can directly contribute to the establishment of strategies grounded in scientific knowledge, with the goal of ensuring equitable access to essential resources.

From the perspective of International Relations, it is also possible to observe how the integration of science, technology, and foreign policy enhances and strengthens the capacities of States to address challenges of global scope and impact. For this reason, and in accordance with various authors and theorists, it is important to emphasize the need to institutionalize processes related to scientific and technological cooperation, as well as to promote multilateral initiatives that enhance the global influence of countries and facilitate collaborative approaches to a wide range of agendas and situations.

Specifically, this study focuses on the role of the World Health Organization (WHO) as the global health authority and promoter of strategies linked to Scientific Diplomacy, and on how its guidelines were adapted by the Republic of Costa Rica during the COVID-19 pandemic. It also includes an analysis of Costa Rica's participation in the COVAX mechanism and its leadership in international proposals aimed at facilitating access to resources for low- and middle-income countries.

In this regard, the research presents a critical view of how the articulation between national and international health policy enables the identification of strengths and areas that require greater attention. Emphasis is placed on the need to strengthen mechanisms of International Cooperation and Scientific Diplomacy to effectively respond to future global emergencies.

## Lista de tablas

|                                                                                                                                      |     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Tabla 1. Cuadro comparativo entre Organizaciones y Organismos Internacionales.....                                                   | 44  |
| Tabla 2. Clasificación de la OMS como organización u organismos internacional .....                                                  | 44  |
| Tabla 3. Vinculación de la unidad de análisis.....                                                                                   | 52  |
| Tabla 4. Estrategia Global Sanitaria de la OMS.....                                                                                  | 85  |
| Tabla 5. Integración del Sistema Nacional de Salud .....                                                                             | 89  |
| Tabla 6. Participación de Costa Rica en foros y eventos nacionales e internacionales en materia de salud, ciencia y tecnología ..... | 91  |
| Tabla 7. Compendio de orientaciones técnicas y recursos promovidos por la OMS .....                                                  | 97  |
| Tabla 8. Compendio de medidas implementadas en Costa Rica .....                                                                      | 109 |
| Tabla 9. Ficha técnica de la Herramienta / Mecanismo COVAX.....                                                                      | 122 |
| Tabla 10. Registro de dosis de vacunación recibidas en la República de Costa Rica a través del mecanismo COVAX.....                  | 124 |
| Tabla 11. Definición de variables para aplicación de herramienta MICMAC .....                                                        | 128 |
| Tabla 12. Variables con mayor dependencia MICMAC.....                                                                                | 130 |
| Tabla 13. Variables con mayor influencia MICMAC.....                                                                                 | 130 |
| Tabla 14. Clasificación de variables según mapa de influencia MICMAC.....                                                            | 131 |

## Lista de gráficos

|                                                                                                                |     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Gráfico 1. Actores del ecosistema de Diplomacia Científica .....                                               | 38  |
| Gráfico 2. Clasificación de elementos de la Cooperación Internacional.....                                     | 40  |
| Gráfico 3. Escenarios de la Cooperación Internacional .....                                                    | 40  |
| Gráfico 4. Evolución histórico temporal de la diplomacia científica .....                                      | 64  |
| Gráfico 5. Acciones incipientes de Diplomacia Científica en España .....                                       | 68  |
| Gráfico 6. Principales áreas de evidencia de acción de la Diplomacia Científica en el Siglo XXI .....          | 70  |
| Gráfico 7. Modalidades de diplomacia.....                                                                      | 72  |
| Gráfico 8. Proceso de transferencia de tecnología y conocimiento.....                                          | 79  |
| Gráfico 9. Funciones principales de la OMS.....                                                                | 83  |
| Gráfico 10. Línea del tiempo de acuerdos internacionales y Diplomacia Científica .....                         | 88  |
| Gráfico 11. Ejes temáticos vinculados a la instrumentalización de la gestión de la pandemia por COVID-19 ..... | 95  |
| Gráfico 12. Sistematización de variables agrupadas según categorías – OMS...                                   | 108 |
| Gráfico 13. Sistematización de variables agrupadas según categorías – República de Costa Rica.....             | 115 |
| Gráfico 14. Sistematización de variables agrupadas según categorías – República de Costa Rica.....             | 117 |
| Gráfico 15. Principales actores que convergen en la herramienta COVAX .....                                    | 121 |
| Gráfico 16. Modalidades de Cooperación Internacional en la herramienta COVAX .....                             | 123 |
| Gráfico 17. Actores responsables de la gestión de la vacunación a nivel Costarricense .....                    | 125 |

### **Lista de abreviaturas**

|           |                                                                           |
|-----------|---------------------------------------------------------------------------|
| ACNUR:    | Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados               |
| BSU:      | Bienes Sociales Universales                                               |
| CEPAL:    | Comisión Económica para América Latina y el Caribe                        |
| CCSS:     | Caja Costarricense del Seguro Social                                      |
| CERN:     | Organización Europea para la Investigación Nuclear                        |
| CEPI:     | Coalición para las Innovaciones en Preparación para Epidemias             |
| C-TAP:    | COVID-19 Technology Access Pool                                           |
| ECP:      | Estrategia de Cooperación con el País                                     |
| EuroLat:  | Asamblea Parlamentaria Euro-Latinoamericana                               |
| FAO:      | Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación |
| FESP:     | Funciones Esenciales de Salud Pública                                     |
| IA:       | Inteligencia Artificial                                                   |
| IPCC:     | Panel Intergubernamental sobre Cambio Climático                           |
| ISGlobal: | Instituto de Salud Global de Barcelona                                    |
| ISS:      | Estación Espacial Internacional                                           |
| OCDE:     | Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos               |
| ODS:      | Objetivos de Desarrollo Sostenible                                        |
| OEA:      | Organización de los Estados Americanos                                    |
| OIEA:     | Organismo Internacional de Energía Atómica                                |
| OMPI:     | Organización Mundial de la Propiedad Intelectual                          |
| OMS:      | Organización Mundial de la Salud                                          |
| ONU:      | Organización de las Naciones Unidas                                       |
| ONGs:     | Organizaciones No Gubernamentales                                         |
| OPS:      | Organización Panamericana de la Salud                                     |
| REDINT:   | Red Cubana de Investigadores Sobre Relaciones Internacionales             |
| RSI:      | Reglamento Sanitario Internacional                                        |

SELA: Sistema Económico Latinoamericano y del Caribe

UE: Unión Europea

UNICEF: Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia

## **CAPÍTULO I: INTRODUCCIÓN**

En la actualidad la Diplomacia Científica y la Cooperación Internacional han adquirido una relevancia significativa en la formulación de respuestas ante crisis globales. La interdependencia de los Estados y la creciente complejidad de los desafíos internacionales han resaltado la necesidad de generar estrategias conjuntas que se encuentren fundamentadas en el conocimiento científico y los procesos colaborativos entre los países.

Dichas estrategias, permiten tanto abordar problemas emergentes como fortalecer los marcos institucionales y normativos que aporten a una gestión más efectiva de crisis globales. Un ejemplo de esta necesidad imperante fue la pandemia por COVID-19, evento global que puso a prueba las capacidades estatales para la coordinación de acciones cuya base fuese la ciencia y la tecnología.

En este mismo sentido, la crisis sanitaria global propició el escenario para que los gobiernos buscasen alternativas para implementación de políticas fundamentadas en evidencia científica y de este modo establecer mecanismos de cooperación que asegurasen el acceso equitativo a recursos clave como fueron vacunas, tratamientos y equipo médico. Es aquí cuando surge la Diplomacia científica como instrumento fundamental para garantizar tanto el desarrollo como la distribución de soluciones ante la incertidumbre internacional.

También, resulta fundamental estudiar el papel de la Diplomacia Científica por cuanto permite identificar tanto fortalezas como debilidades y lecciones aprendidas en la implementación de acciones promovidas desde estos ámbitos. Además, a nivel del presente trabajo de investigación, se propicia la creación de un compendio de buenas prácticas derivadas de dichas implementaciones orientado a la efectividad de los procesos vinculados a la seguridad sanitaria.

Desde una perspectiva de Relaciones Internacionales, Vera y Colombo (2009) destacan la importancia de la Ciencia y la Tecnología en la formulación de políticas exteriores. Según proponen, la incorporación de un enfoque centrado en la institucionalización de las estrategias de cooperación científico – tecnológica permite a los Estados consolidar su influencia global y fortalecer su capacidad de respuesta ante variedad de desafíos.

En este sentido, la vinculación entre Ciencia, Tecnología y Política Exterior no solamente facilita la generación de conocimiento conjunto, sino que también permite el desarrollo de procesos de análisis multidisciplinarios de mayor alcance. Este tipo de análisis resultan esenciales para la elaboración de acciones de alto impacto, dirigidas a la atención de necesidades globales en áreas como salud, sostenibilidad ambiental y seguridad alimentaria, por ejemplo.

Por su parte, de Luna (2009) denota el papel de las iniciativas multilaterales, en las cuales los actores de la comunidad internacional puedan establecer acciones que busquen o se encuentren enfocadas en la resolución de problemas de alcance global. Esta postura destaca la manera en la cual el accionar multilateral se consolida como una herramienta a nivel de las Relaciones Internacionales.

De este modo, se destaca el papel de la Organización Mundial de la Salud – OMS como actor promotor de estrategias de diplomacia científica, en la formulación de políticas sanitarias y su adopción en la República de Costa Rica durante la pandemia de COVID-19, esto durante el periodo comprendido entre el 2019 y el 2023. Dicho estudio permite reflejar la forma en la que estos procesos incidieron en los niveles de toma de decisiones en tal escenario.

Por otra parte, el estudio plantea la comprensión del funcionamiento de la OMS y su estructura, esto por cuanto la investigación se centra en el análisis de como la República de Costa Rica ha aprovechado los mecanismos de cooperación internacional impulsados por este organismo, en este caso el denominado como COVAX. Adicional a esto, aunque el país se mantuvo activo en foros multilaterales, este estudio permite explorar diferentes oportunidades valoradas por el eje gubernamental.

De igual manera, el estudio permite examinar como estos esfuerzos fueron integrados en la política sanitaria costarricense y la forma en la que esto se reflejó como una contribución a los procesos de toma de decisiones y el manejo de la crisis. También, se resalta que el presente trabajo busca definir el impacto de las estrategias multilaterales de las cuales la República de Costa Rica ha formado parte en materia de salud global.

En este sentido, este análisis podrá presentar la identificación de sinergias y áreas de mejora en la implementación de estrategias internacionales para la gestión de eventuales crisis sanitarias, reforzando de este modo el papel del país como un actor comprometido con la cooperación internacional a nivel de seguridad sanitaria. Es decir, se evidencia la vinculación entre los procesos de toma de decisión, la diplomacia científica y la cooperación internacional.

## **1.1. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA**

La pandemia de COVID-19, de acuerdo con la Comisión Económica para América Latina y el Caribe – CEPAL (2021), se consolidó como un desafío sin precedentes que evidenció y exacerbó las grandes brechas estructurales en la región. La crisis sanitaria no solo puso a prueba los sistemas de salud, sino que también generó repercusiones económicas, sociales y políticas a nivel global. Esta situación a su vez derivó en un escenario caracterizado por la incertidumbre, en el que los Estados tuvieron que articular respuestas rápidas y efectivas para mitigar los efectos de la pandemia.

En este contexto, la articulación de estrategias basadas en la ciencia y la cooperación internacional llegó a convertirse en un factor clave para darle respuesta a la crisis global. La necesidad de compartir conocimientos, establecer estrategias de coordinación de esfuerzos y distribuir equitativamente los recursos condujo a los Estados a recurrir a mecanismos multilaterales y consolidar alianzas estratégicas. De este modo, se alcanzó a reforzar el papel de la Diplomacia Científica como un componente esencial dentro de la formulación e implementación de políticas sanitarias.

Sobre esto, de acuerdo con la Organización Panamericana de la Salud – OPS (2020) denota que la pandemia llegó a evidenciar la relevancia de diversas herramientas clave en la formulación de respuestas sanitarias. Uno de estos mecanismos fue la Diplomacia Científica, entendida como el uso de la ciencia para facilitar la cooperación entre países y que se genere a su vez la promoción de soluciones basadas en el conocimiento científico. Su aplicación permitió la formulación de estrategias de cooperación internacional orientadas a la contención del virus y al fortalecimiento de los sistemas de salud.

También, a través de la Diplomacia Científica fue que se llegó a facilitar el intercambio oportuno de conocimientos y tecnologías y recursos entre actores internacionales. Esto como resultado permitió que los Estados alcanzaran a acceder a información actualizada sobre el virus y así proceder con la coordinación de esfuerzos en la investigación y desarrollo de vacunas, por ejemplo. El impacto de esta herramienta se ve reflejado en la rapidez con la que se logró proceder demostrando el rol positivo de la ciencia como un eje articulador a nivel de política exterior y en la respuesta a crisis globales.

De igual manera es necesario resaltar que de acuerdo con Ordoñez, Roa y Centeno (2021), la diplomacia científica como concepto busca establecer puentes entre la ciencia, las políticas públicas y la diplomacia. Dicha interacción entre diferentes disciplinas y actores es fundamental en contextos de gestión de crisis, por cuanto permite la creación de soluciones innovadoras y que ayuden a optimizar los recursos disponibles.

El contexto de la pandemia de COVID-19 se caracterizó por la imperante necesidad de innovar en las formas de establecer vínculos cooperativos. De este modo, los Estados se vieron ante la necesidad de desarrollar nuevas estrategias de negociación y coordinación internacional, esto con el propósito de garantizar el acceso equitativo a vacunas y tratamientos. Es así como la Diplomacia Científica se convirtió en un vehículo clave para agilizar procesos de toma de decisiones y consolidación de alianzas.

Ante este proceso, la Organización Mundial de la Salud (OMS) desempeñó un papel central como organismo rector en la gestión de la crisis sanitaria. La OMS no solo fungió como un ente coordinador en la formulación de estrategias de cooperación internacional, sino que también promovió acuerdos clave para garantizar la equidad en la distribución de recursos esenciales.

Las acciones impulsadas en el marco de la OMS fueron valoradas y adoptadas por la administración gubernamental costarricense, factor que permitió atender de manera efectiva las diversas necesidades del país en materia de salud. La colaboración con este organismo internacional permitió a la República de Costa Rica tener acceso a mecanismos de cooperación como el programa COVAX y esto contribuyó a la implementación de estrategias basadas en la evidencia científica para la gestión de la pandemia.

De igual manera, Costa Rica es un país que cuenta con amplio reconocimiento por su sistema de salud, así como un enfoque orientado al multilateralismo respaldado por su activa participación y promoción de foros internacionales. Siendo un ejemplo las iniciativas generadas entre el Viceministerio de Juventud y el Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia (UNICEF) en el 2020 “UNICEF” (2020).

Siguiendo esta línea, en el marco de la OMS se establecieron estrategias relevantes para su estudio desde la Cooperación Internacional, siendo objeto de estudio para las Relaciones Internacionales como es el mecanismo COVAX, consolidándose como una estrategia de acceso equitativo a vacunas y tratamientos. De acuerdo con Suarez (2021), esta herramienta surge ante la necesidad global en la lucha contra el COVID-19, permitiendo de esta manera la convergencia de actores en el apoyo a la investigación de forma sin precedentes.

Ahora bien, el presente estudio plantea la profundización en la manera en la cual esta modalidad de diplomacia y de convergencia de actores en un escenario de cooperación internacional influyó en las decisiones y acciones que el gobierno costarricense implementó. Requiriendo de este modo, un análisis que aporte mayor rigurosidad académica con la finalidad de evidenciar dicho impacto en el quehacer gubernamental ante esta situación coyuntural.

Este planteamiento particular implica y contempla el estudio y la identificación de acuerdos internacionales, estableciendo así la relevancia del aprovechamiento de recursos internacionales y participación en foros y estrategias multilaterales como una oportunidad de fortalecimiento a las políticas públicas y la toma de decisiones a nivel costarricense. Esto desde una perspectiva que permite evidenciar el compromiso de dicho Estado tanto con el multilateralismo como con la sanidad global.

Es de esta manera como el presente estudio se consolida como un ejercicio que representa interés para los entes encargados o aquellos en los cuales recae en alguna medida la toma de decisiones desde la institucionalidad. Esto por cuanto dicho ejercicio de toma de decisiones genera un impacto directo en temas específicos orientados al desarrollo de estrategias relevantes para la salud en territorio costarricense.

Siendo de este modo como surge la siguiente pregunta de investigación, la cual permite analizar el impacto de la Diplomacia Científica en la formulación y aplicación de políticas sanitarias en la República de Costa Rica durante la pandemia de COVID-19. A través de este cuestionamiento, se busca comprender la manera en la cual la cooperación internacional impulsada por la OMS influyó en las decisiones gubernamentales del país, evidenciando el rol de la ciencia como un eje estratégico en la gestión de crisis.

¿De qué manera incide la diplomacia científica promovida por la Organización Mundial de la Salud en las políticas sanitarias adoptadas por la República de Costa Rica durante la pandemia de COVID-19 (2019-2023)?

## **1.2. OBJETIVOS DE LA INVESTIGACIÓN**

### **1.2.1. OBJETIVO GENERAL**

Analizar el impacto de la diplomacia científica en las políticas sanitarias derivadas de la Cooperación Internacional promovida por la Organización Mundial de la Salud (OMS) y adoptadas por la República de Costa Rica durante la pandemia de COVID-19 (2019-2023), destacando lecciones aprendidas y desafíos para la gestión de futuras crisis globales.

### **1.2.2. OBJETIVOS ESPECÍFICOS**

1. Reconocer los principales aspectos que caracterizan la Diplomacia Científica y su relación con la Cooperación Internacional.
2. Identificar de qué manera las políticas sanitarias impulsadas por la Organización Mundial de la Salud, a través de acuerdos y alianzas internacionales basados en diplomacia científica, influyeron en la respuesta de la República de Costa Rica frente a la pandemia de COVID-19.
3. Examinar el rol de la cooperación internacional, tanto bilateral como multilateral, promovida por la Organización Mundial de la Salud en el marco de la implementación

de la herramienta COVAX en el intercambio de conocimientos, recursos y tecnologías para atender la crisis sanitaria en la República de Costa Rica.

4. Establecer los principales desafíos que enfrentó la República de Costa Rica en la implementación de políticas sanitarias derivadas de la Cooperación Internacional y las estrategias diplomáticas aplicadas para superarlos.

### **1.3. JUSTIFICACIÓN**

La República de Costa Rica como país cuenta con una sólida trayectoria en ámbito del desarrollo, destacándose por su enfoque en la cooperación internacional, la promoción de políticas inclusivas y su compromiso con el multilateralismo. A lo largo de su historia, el país ha participado activamente en la formulación y ejecución de iniciativas que han sido reconocidas a nivel global, esto le ha permitido consolidarse como un actor fundamental en la diplomacia y la gobernanza internacional.

Dicho liderazgo fue tangible en la respuesta costarricense ante la pandemia de COVID-19, una crisis sin precedentes que exigió la rápida implementación de estrategias basadas en la ciencia y la cooperación global. El país articuló mecanismos innovadores para enfrentar la emergencia sanitaria, evidenciando la importancia de la Diplomacia Científica como un pilar fundamental a nivel de toma de decisiones y en la formulación de políticas de salud pública.

En este contexto, la presente investigación adquiere una relevancia significativa para los tomadores de decisión en escenarios futuros, esto por cuanto proporciona un análisis detallado de las dinámicas promovidas por la Diplomacia Científica en el sector salud. Al abordar la interacción entre la ciencia, la política y las relaciones internacionales, el estudio permite comprender como estos elementos influyeron en la gestión de la pandemia y qué lecciones pueden extraerse para fortalecer la capacidad de respuesta ante futuros eventos de crisis global.

También, desde el ámbito académico, este estudio se convierte en un aporte valioso para la investigación en salud global, diplomacia y cooperación internacional. Al realizar análisis sobre el papel de la Diplomacia Científica en la pandemia, esto genera un insumo que puede

actuar como referente para estudios posteriores sobre la gestión de crisis sanitarias y el impacto de la cooperación multilateral en la formulación de estrategias de salud.

Además, este desarrollo cobra especial importancia para la sociedad en general, ya que documenta aprendizajes, experiencias y mejores prácticas, aspectos clave que pueden ser utilizados como referencia en futuras emergencias sanitarias. Aunque no se trata de un estudio prospectivo, el contenido desarrollado tiene alto valor para la planificación y el diseño de estrategias preventivas, asegurando de este modo a nivel país que se pueda dar respuesta de manera eficiente y eficaz a desafíos similares.

En este sentido, es como la Diplomacia Científica se ha consolidado como una herramienta clave en la gestión de situaciones problemáticas globales. De acuerdo con Echeverría, Valle y Müller (2020), su relevancia ha presentado un crecimiento exponencial en la resolución de desafíos transnacionales, aspecto que fue resaltado por la crisis del COVID-19. En este proceso, la Organización Mundial de la Salud (OMS) desempeñó un papel clave, siendo facilitador de la coordinación de esfuerzos internacionales y promoviendo acuerdos que permitieron a los países acceder a recursos esenciales.

También, desde una perspectiva práctica, el presente estudio busca generar la identificación y sistematización de las lecciones aprendidas en la experiencia costarricense, esto con la finalidad de fortalecer las estrategias de respuesta ante futuras emergencias. A través del análisis de mecanismos de Cooperación Internacional y Diplomacia Científica, se pretende evaluar su impacto en la toma de decisiones y en la implementación de políticas sanitarias.

Así mismo, los hallazgos de esta investigación pueden servir como base para la formulación de recomendaciones estratégicas orientadas a la mejora en la gestión de la salud pública en la República de Costa Rica. También, la identificación de buenas prácticas permitirá la optimización de la capacidad de respuesta a nivel país, promoviendo estrategias que se caractericen por la innovación y eficiencia y la contribución al bienestar poblacional.

En adición a lo antes expuesto, además de la contribución en el ámbito académico y político, tiene un impacto directo en la formulación de estrategias gubernamentales. Su pertinencia radica en la capacidad generadora de conocimiento aplicado, asegurando de este

modo que las políticas sanitarias futuras se fundamenten en principios de equidad, acceso universal y colaboración internacional.

De igual manera, desde la perspectiva de las Relaciones Internacionales, este estudio cobra especial relevancia al analizar la manera en la cual la Diplomacia Científica se ha convertido en un mecanismo clave dentro de la cooperación multilateral. En un mundo caracterizado por la interconexión, las crisis sanitarias trascendieron las fronteras, exigiendo respuestas coordinadas entre actores estatales y no estatales, escenario en el que la Diplomacia Científica no solo actúa como medio para el intercambio de conocimientos y tecnologías, sino también para fortalecer la construcción de la confianza entre países.

En este sentido, la investigación pretende evidenciar el papel que desempeñan los organismos internacionales y las alianzas estratégicas en la resolución de crisis globales. La pandemia de COVID-19 resaltó la necesidad de marcos de cooperación estructurados que logren garantizar el acceso de forma equitativa a vacunas, tratamientos y otros recursos médicos.

Desde un enfoque de teorización, el estudio aporta la comprensión de la intersección entre la política exterior y la gestión de crisis sanitarias, proporcionando un análisis de la manera en la cual la República de Costa Rica ha utilizado la Diplomacia Científica para posicionarse como un actor relevante en la arena internacional. La participación del país en foros multilaterales y su promoción de iniciativas basadas en la ciencia han sido clave en su estrategia de inserción internacional reflejando el rango de acción de pequeños Estados en la gestión de la Cooperación Internacional.

Finalmente, esta investigación destaca el papel fundamental de la Diplomacia Científica en la salud pública y su importancia para la preparación ante eventuales desafíos globales. La experiencia de la República de Costa Rica durante la pandemia de COVID-19 ofrece valiosas lecciones sobre el rol de la Cooperación Internacional y la aplicación del conocimiento científico en la gestión de las crisis. En este sentido, este estudio se convierte en una herramienta fundamental para fortalecer la resiliencia del país y consolidar estrategias de respuesta basadas en la ciencia y la diplomacia.

## 1.4. ANTECEDENTES

Los antecedentes que fundamentan esta investigación fueron elaborados bajo la consideración de la relevancia temática y el rigor académico con el cual fueron abordados los temas expuestos su relación con el objeto de estudio. En este sentido, se destaca la relación entre diplomacia científica, salud global y cooperación internacional y como operan estos elementos desde una perspectiva de toma de decisiones cuyo fin último es generar beneficios tangibles para las sociedades.

Dentro de los abordajes nacionales se encuentra en primer lugar el Trabajo Final de Investigación Aplicada elaborado por Karla Paola Molina Díaz, en el marco de la Maestría Profesional en Diplomacia de la Universidad de Costa Rica y la Academia de Servicio Exterior Manuel María de Peralta en Costa Rica, titulado: ***Diplomacia Científica en el marco de la cooperación provista por el Organismo Internacional de Energía Atómica (OIEA) para la atención del COVID-19.***

Este estudio examina la diplomacia científica a través del caso de la cooperación técnica del Organismo Internacional de Energía Atómica (OIEA) para la atención del COVID-19 en Costa Rica. Dicho trabajo plantea que la diplomacia científica se ha tornado relevante en la agenda política internacional, principalmente en contextos de crisis global como la pandemia, en cuyo caso la colaboración entre ciencia, tecnología y política exterior ha sido fundamental.

La investigación se encuentra estructurada en tres capítulos, donde el primero desarrolla aspectos teóricos conceptuales demarcando la evolución y las principales taxonomías que definen el concepto de Diplomacia Científica. De este apartado, se extrae el dimensionamiento que se propone: ciencia en la diplomacia, que trata el asesoramiento científico para la formulación de políticas, diplomacia para la ciencia en la que se menciona la cooperación internacional como herramienta facilitadora de la investigación y ciencia para la diplomacia que se enfoca en el uso del conocimiento científico para el fortalecimiento de las relaciones internacionales.

Un segundo capítulo se enfoca en el OIEA y su rol en la cooperación internacional en ámbito de la ciencia y la tecnología nuclear. En este caso se describe el Programa de Cooperación Técnica del organismo y de forma enfática la asistencia brindada a distintos países, incluido la República de Costa Rica, durante el escenario de pandemia. También se destaca como uno de los aspectos calve de análisis la implementación de la técnica RT-PCR en tiempo real, cuya base responde a la tecnología nuclear para fortalecer la capacidad de testeo y diagnóstico del COVID-19.

El tercer capítulo aborda los retos y oportunidades de la diplomacia científica en la República de Costa Rica en el marco del OIEA. En este se identifican las lecciones aprendidas y los desafíos que enfrenta el país para fortalecer sus capacidades a nivel de diplomacia científica. Dentro de estas se destaca la necesidad de consolidar alianzas estratégicas, incrementar la inversión en ciencia y tecnología y potenciar la participación de actores naciones y organismos internacionales.

El documento enfatiza la manera en la cual la cooperación con el Organismo Internacional de Energía Atómica representa un ejemplo exitoso del papel que la diplomacia científica puede generar beneficios tangibles en el ámbito de la salud pública y la seguridad sanitaria. A su vez se detallan cifras de asistencia, distribución de equipamiento especializado y procesos de capacitación del personal técnico en laboratorios nacionales enfatizando la importancia de este apoyo en la respuesta sanitaria a nivel país.

Dentro de las principales conclusiones que se presentan se encuentra que la diplomacia científica desempeña un papel fundamental en el abordaje de variedad de escenarios, tales como la mejora de los procesos de cooperación internacional que logren posicionar a la República de Costa Rica en el escenario global. De igual manera, se presenta la recomendación de fortalecer la institucionalización de la diplomacia científica a nivel país, donde se articulen esfuerzos entre el Ministerio de Relaciones Exteriores y Culto, el sector académico y las instituciones de ciencia y tecnología.

Como segunda referencia nacional, se encuentra el Informe Estado de la Región 2021 desarrollado en conjunto con el Consejo Nacional de Rectores y el Programa Estado de la Nación cuya investigadora fue Diana Camacho Cedeño y titulado: ***“Medidas adoptadas por***

***los países centroamericanos para hacer frente a la pandemia generada por el virus COVID-19”.***

Este informe analiza las respuestas implementadas por los países de la región centroamericana durante la pandemia de COVID-19. Se enfoca en las estrategias generadas en diferentes ámbitos como salud, economía, educación, movilidad y trabajo, esto con la finalidad de generar una evaluación a nivel de efectividad y coherencia de las diferentes acciones gubernamentales en materia de gestión de crisis.

Como parte de las consideraciones iniciales se realiza una descripción metodológica que se basa en la sistematización de aproximadamente 285 medidas registradas en la región centroamericana entre marzo y noviembre del 2020. Como parte de esta clasificación sectorizada se destaca un 77” de disposiciones emitidas por el Poder Ejecutivo, con menor participación del Poder Legislativo y otros Actores. El estudio refleja que Costa Rica y Panamá fueron los países que emitieron la mayor cantidad de medidas, mientras que Belice y Nicaragua tuvieron una implementación menor.

Se realiza una referencia específica al ámbito de la salud, donde se identifica una respuesta que se considera como heterogénea. Costa Rica, Panamá y El Salvador otorgaron prioridad a la adecuación hospitalaria y la dotación de insumos médicos, al mismo tiempo que Nicaragua destacó por la ausencia de medidas de relevancia en este sector. También, a nivel de movilidad, la mayoría de los países impusieron restricciones de tránsito, cierre de fronteras y cuarentenas, caso contrario en Nicaragua que no adoptó este tipo de disposiciones de forma estricta.

En el ámbito económico se logró identificar medidas de alivio financiero como moratorias tributarias, préstamos internacionales y algún tipo o modalidad de subsidio a algunos sectores que presentaban mayores afectaciones. Una de las implementaciones que se destaca es la estrategia costarricense denominada “Bono Proteger” para mitigar el impacto en trabajadores vulnerables, mientras que en Honduras y El Salvador se aprobaron programas de auxilio para empresas y personas trabajadoras. Sobre el ámbito laboral se promovió algún tipo de regulaciones sobre teletrabajo y protección del empleo con diferencias significativas de su aplicación entre los diferentes países.

Este informe resalta variedad de conflictos que se generaron por la implementación de estas medidas. En El Salvador, la confrontación entre el Poder Ejecutivo y el Poder Legislativo derivó en denuncias por violaciones a derechos humanos por la aplicación de cuarentenas. Honduras por su parte experimentó protestas por la falta de insumos médicos y acusaciones por corrupción en la compra de hospitales móviles. Sobre temas diplomáticos se registraron tensiones entre Costa Rica y Nicaragua debido a las restricciones fronterizas impuestas por el gobierno costarricense, afectando el comercio en la región.

Dentro de los hallazgos finales se analiza el proceso de vacunación a nivel regional, donde Costa Rica se posiciona como el primer país en iniciar el proceso de inmunización en diciembre del 2020, y Nicaragua y Belice se posicionan como países con las respuestas más tardías. Es posible también extraer la observación de una dependencia del mecanismo COVAX y la compra directa de vacunas a farmacéuticas internacionales, con variaciones en la velocidad de implementación según la capacidad logística y financiera del país.

Parte de las conclusiones que se consideran relevantes para la presente investigación se centran en la forma en la que este evento coyuntural experimentado a nivel global expuso las desigualdades estructurales en la región y la necesidad de fortalecer la cooperación internacional, la diplomacia para la salud y la diplomacia científica. Así mismo, se da énfasis a la importancia de que se genere un proceso de revisión y mejora a nivel de coordinación entre los poderes del Estado y se diseñen políticas de mayor inclusividad para mitigar y atender futuros escenarios de crisis sanitarias y económicas.

Un tercer desarrollo nacional es el escrito desarrollado por María del Rocío Sáenz Madrigal, Mauricio Ramírez Núñez, Christian Olivier González Gómez, Guillermo Acuña González, Yérali Cruz Rodríguez, Irene Guzmán Ferreto, Henriette Raventós, Bryan Acuña Obando y Guillermo Barquero Chacón elaborado en el 2020 titulado: “***Vacuna para el sistema: caminos para Costa Rica después del COVID-19***”.

Este desarrollo presenta una serie de reflexiones académicas sobre los impactos de la pandemia en el país y aborda temas de salud pública, desigualdad, economía, movilidad humana, derechos de los pueblos indígenas y gobernanza. Sobre el abordaje se analiza la manera en la que la crisis sanitaria logró exponer y poner en discusión problemas

estructurales y al mismo tiempo apertura oportunidades para la redefinición del modelo de desarrollo costarricense.

Como parte de los ejes centrales del documento está la gestión de la pandemia y el impacto en el sistema de salud. Donde se destaca a la República de Costa Rica, que a diferencia de otros países de la región se caracterizó por un sistema sanitario sólido que le permitió dar una respuesta de mayor efectividad. Sin embargo, esta crisis resaltó la presión sobre la Caja Costarricense del Seguro Social (CCSS) y la necesidad de fortalecer su capacidad financiera y operativa para futuras emergencias.

También, permite tener mayor claridad de cómo la pandemia amplificó las desigualdades preexistentes en acceso a servicios de salud, afectando especialmente a poblaciones vulnerables, como indígenas y migrantes. Esto sin dejar de lado la respuesta implementada en el ámbito económico, en el cual también se generó una crisis de alcance considerable derivada del confinamiento y las restricciones sanitarias.

El texto evalúa las medidas institucionales implementadas para fortalecer y fomentar la reactivación económica y resalta el riesgo de desmantelamiento del sistema de pensiones y la profundización de la desigualdad. Es un texto crítico sobre la aplicación de políticas neoliberales que han debilitado el Estado de bienestar y aboga por la reestructuración del modelo económico hacia una mayor equidad y sostenibilidad.

Así mismo, destaca el impacto de la pandemia en la movilidad humana y los discursos generados en torno a las migraciones. Logra evidenciar como las restricciones fronterizas y el temor al contagio reactivaron narrativas que pueden ser consideradas xenófobas, particularmente en el contexto costarricense hacia la población proveniente la República de Nicaragua. Presenta a su vez, cuestionamientos sobre la instrumentalización política de la crisis migratoria y resalta la necesidad de adoptar enfoques más inclusivos y basados en derechos humanos para la gestión de la movilidad transfronteriza.

Finalmente presenta a través de una perspectiva sociopolítica, reflexiones sobre el papel del Estado y la ciudadanía en la construcción de una nueva normalidad. Logra planear a la pandemia como un punto de inflexión para repensar el contrato social y lograr el fomento de una gobernanza más democrática y con mayor participación de la sociedad civil en la toma

de decisiones. El texto resalta la importancia de la educación, la innovación y la cooperación internacional como elementos clave para la recuperación postpandemia.

Para los alcances del presente estudio el texto “Vacuna para el sistema” no solamente representa compendio de elementos de valor en cuanto a la comprensión de los efectos del COVID-19 desde entornos que trascienden la medicina en la República de Costa Rica, sino que también propone caminos para la transformación del modelo de desarrollo nacional. Da énfasis a la necesidad de fortalecer el Estado de bienestar, garantizar la equidad en el acceso a servicios esenciales y repensar la relación entre economía, salud, derechos humanos y cooperación internacional en un contexto global cada vez más interconectado.

Dentro de las referencias de abordajes internacionales, se encuentra el primer desarrollo el elaborado por Danev Ricardo Pérez Valerino, jefe de Relaciones Internacionales de la Red Cubana de Investigadores Sobre Relaciones Internacionales – REDINT, desarrollado para el Instituto Superior de Relaciones Internacionales “Raúl Roa García” en Cuba en el año 2020 titulado: ***“Ciencia, salud y diplomacia: simbiosis necesaria en el escenario actual de las Relaciones Internacionales”***. Documento en el cual se examina la relación entre ciencia, salud y diplomacia en el contexto de las relaciones internacionales.

En su desarrollo Danev (2020) evidencia la importancia de la Diplomacia Científica y sus variantes, la Diplomacia de la Salud y la Diplomacia de Vacunas. Argumentando que la aceleración del desarrollo científico y tecnológico, en conjunto con desafíos globales como pandemias, desastres naturales y crisis sanitarias, ha derivado en una creciente necesidad de procesos de cooperación internacional en ciencia y salud, esto por ejemplo para alcanzar los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

Dentro de los hallazgos de este documento se resalta la manera en la cual la pandemia de COVID-19 evidenció la necesidad de generar nuevas estrategias de colaboración entre naciones, impulsando el uso de herramientas diplomáticas basadas en el conocimiento científico. Este tipo de estrategias han sido adoptadas por “think tanks”, academias diplomáticas, universidades y gobiernos, posicionando de este modo la Diplomacia Científica como un eje clave en la toma de decisiones políticas y en la formulación de respuestas coordinadas en escenarios de crisis global.

El artículo a su vez presenta el análisis de cómo la Diplomacia Científica ha sido utilizada en diversidad de sectores y regiones del mundo, destacando países como Estados Unidos, Francia, Alemania, China y Japón en la implementación de estrategias que combinan la política exterior con la ciencia y la salud pública. A nivel de América Latina y África la aplicación de este tipo de estrategias ha sido más limitada e incluso considera incipiente respondiendo principalmente a iniciativas de cooperación internacional promovidas por naciones con mayor desarrollo científico.

Dentro de los aspectos centrales del documento se encuentra el estudio del caso de Cuba, un país que ha desarrollado un modelo propio de Diplomacia Científica y de Salud. Posterior a los eventos asociados a la Revolución de 1959, este país ha desarrollado e implementado políticas de acceso universal al conocimiento y a la salud, consolidado de este modo una industria biofarmacéutica que le ha permitido mejorar en temas de salud poblacional y establecer una presencia significativa en la cooperación médica internacional.

También se referencian iniciativas propias como la Brigada Henry Reeve, la Operación Milagro y el desarrollo de vacunas a nivel interno, siendo estos ejemplos tangibles de como el país ha utilizado la capacidad científica disponible como un instrumento de diplomacia y una forma de fortalecer sus relaciones internacionales, impulsando de este modo la Diplomacia Científica.

Como parte de las conclusiones expuestas se detalla que la Diplomacia Científica y de Salud se consolidan como herramientas fundamentales para hacerle frente a los desafíos del siglo XXI. El éxito de su implementación, sin embargo, se encuentra condicionado al financiamiento adecuado, el respaldo gubernamental y la articulación entre comunidades científicas y diplomáticas.

En el escenario global, el fomento de acuerdos que aborden de forma oportuna la temática de acceso equitativo a vacunas y medicamentos resultan esenciales cuando se garantiza respuestas eficaces ante eventuales crisis sanitarias y que se logre evitar la concentración de estos recursos en unos pocos países, es decir, mantener los principios de acceso equitativo y distribución igualitaria de estos recursos.

De forma generalizada, este documento presenta la interdependencia creciente entre ciencia, salud y diplomacia, reflejando que la cooperación internacional en estos ámbitos no solamente es algo posible, sino que es necesaria ante la labor de garantizar el bienestar global y el cumplimiento de los compromisos internacionales vinculados al desarrollo sostenible y la salud global.

Aunado a lo antes expuesto se encuentra un segundo estudio internacional elaborado por la Abogada especialista en bioética Montserrat Vargas Solorzano, Encargada de negocios en la Dirección Internacional del Institut Pasteur en Francia, documento elaborado en conjunto con la Universidad de Barcelona, el Observatori de Bioètica i Dret de la Universitat de Barcelona y Flacso Argentina en el 2020 para la Revista de Bioética y Derecho. Dicho documento se titula ***“Diplomacia científica: El rol del científico en el manejo de pandemias”***.

Este estudio se basa en el análisis del rol de los científicos en los procesos de toma de decisiones durante las crisis sanitarias, teniendo como referente la pandemia de COVID-19, donde también se destaca la importancia de la diplomacia científica en el ámbito de las relaciones internacionales. Vargas (2020) argumenta que la asesoría científica fundamentada en principios éticos y deontológicos es fundamental para que los gobiernos y la sociedad alcancen a comprender la situación y de este modo la formulación de respuestas adecuadas en beneficio del bienestar social y la salud pública.

Desde la aparición del SARS-CoV-2, la Diplomacia Científica se consolidó como un elemento protagónico por cuanto fomenta la integración entre el conocimiento científico en los procesos de toma de decisiones políticas a nivel nacional e internacional. Sobre esto, muchos gobiernos han recurrido a variedad de expertos para el diseño de estrategias de prevención y tratamiento, como el caso de Francia donde el Consejo Científico COVID-19, compuesto por especialistas de diversas ramas para brindar asesoría en la gestión de la pandemia.

La experiencia francesa es un ejemplo del dimensionamiento de la ciencia en la diplomacia, en el cual el conocimiento científico se convierte en un insumo clave para la formulación de políticas públicas. Resaltando los desafíos que enfrentan los científicos en el contexto de las crisis sanitarias, dentro de una esfera se encuentra la presión de la

competencia científica y la influencia de la industria farmacéutica que puede afectar la independencia de la investigación y también la difusión masiva de información.

Sobre esto, el abordaje evidencia un nuevo factor de consideración y este responde a los procesos de socialización de la información, especialmente a través de redes sociales, donde se genera desinformación y conflictos entre expertos y gobiernos, situación que condiciona y afecta la credibilidad de las medidas sanitarias. Para ejemplificar esto se presenta el caso del profesor Didier Raoult quien, de acuerdo con la Vargas (2020), promovió el uso de la hidroxiclороquina como tratamiento contra el COVID-19 sin suficiente respaldo científico, generando controversia dentro de la comunidad científica y en la opinión pública.

El artículo evidencia la necesidad existente de mantener el equilibrio entre la transparencia y la rigurosidad científica en materia de comunicación de hallazgos, evitando así la difusión prematura de resultados sin la validación adecuada. De igual modo, enfatiza en la importancia de los ensayos clínicos controlados en contextos de emergencia sanitaria, siguiendo así estándares éticos que garanticen la seguridad y la eficacia de los tratamientos. Como caso de ejemplificación de esto se menciona el caso del brote del ébola en África Occidental, donde la implementación de protocolos rigurosos permitió evaluar nuevas terapias sin comprometer la ética en la investigación.

A manera de conclusión el artículo concluye que la diplomacia científica es una herramienta clave para enfrentar desafíos globales, como pandemias, el cambio climático y la seguridad alimentaria. La integración de las personas científicas en los procesos de toma de decisiones fortalece la capacidad de respuesta en escenarios de crisis, promoviendo de este modo las soluciones basadas en la evidencia y datos rigurosos. En un escenario mundial caracterizado por la interconexión, la cooperación internacional en ciencia y salud resulta fundamental para garantizar el bienestar global y la efectividad en políticas públicas.

En conjunto con los aportes antes referenciados se encuentra un tercer desarrollo internacional elaborado por Ilona Kickbusch Directora del Centro de Salud Global del Instituto de Altos Estudios Internacionales y de Desarrollo en Ginebra, Michel Kazatchkine y Ece Karaman, Senior Fellow y Asistente de investigación, respectivamente, en dicho centro, elaborado en el año 2021 para la Revista Mexicana de Política Exterior número 119,

titulado *“Respondiendo a la COVID-19: un resurgimiento de la diplomacia en salud global”*.

Se trata de un artículo científico en el cual se destaca la importancia de los esfuerzos y el trabajo conjunto que se puede realizar entre la diplomacia en salud y la diplomacia científica para enfrentar la pandemia por COVID-19. Se genera a su vez, énfasis en como la respuesta a dicha emergencia sanitaria no dependió únicamente de los gobiernos y organismos internacionales, sino que involucró una gama de mayor amplitud a nivel de actores.

Dentro de los actores de relevancia en el contexto de la pandemia por COVID-19 se incluyeron organizaciones no gubernamentales, comunidades empresariales, centros investigativos, universidades y sociedad civil en general, todos desempeñando roles fundamentales en la formulación de nuevas estrategias de mitigación, su implementación y respuesta. Este enfoque multidimensional destaca la necesidad de comprender y fortalecer los procesos de cooperación en distintos niveles, promoviendo de este modo una mayor integración y coordinación entre diversidad de sectores.

El artículo menciona como durante esta pandemia se generó un cambio radical en la mentalidad sobre la salud global y se modificaron los procedimientos tradicionales en las relaciones internacionales cuando se aborda la temática de salud. Este evento se caracterizó por un escenario donde los países buscaron hacer frente a los desafíos presentes de una manera descoordinada por la naturaleza desconocida de esta amenaza de salud, siendo catalogado por los autores como un desacoplamiento en salud global durante el 2020.

También, se abordan los principales retos de la diplomacia en la salud global, logrando destacar su papel en la negociación multinivel y multiactor dentro del contexto de la gobernanza sanitaria internacional. La pandemia demostró a su vez, que las dimensiones en materia de salud pública trascienden a los gobiernos y organismos internacionales involucrando también al sector privado, la comunidad científica, ciudades y otras entidades.

Este fenómeno descrito como diplomacia de múltiples grupos de interés, en el cual distintos actores, desde empresas farmacéuticas hasta redes de investigadores y administradores locales, influyen en la toma de decisiones y la implementación de las estrategias que buscan dar solución o respuesta. La inclusión de este tipo de actores

considerados generalmente como no tradicionales refleja como la diplomacia ha evolucionado en temas vinculados a la salud hacia un modelo más inclusivo caracterizado por la descentralización.

De igual modo, este estudio evidencia la intersección entre la diplomacia de salud y la diplomacia científica, esto ante la lucha de los países por establecer acuerdos de respuesta ante una crisis sanitaria cuyos impactos no contaban con precedentes a nivel de salud, economía y vida social. Se evidencia como esta nueva dinámica internacional fue impulsada por la Organización Mundial de la Salud, con la finalidad de encontrar vacunas, terapias y diagnósticos para hacerle frente a este evento coyuntural.

Dentro de los aportes fundamentales que se desarrollan en este documento se encuentra la referencia a las siete dimensiones de la diplomacia en materia de salud global, conceptualizadas por Kickbusch, Kazatchkine y Karaman (2021). Estas dimensiones incluyen:

1. Los procesos de negociación destinados a promover la salud y el bienestar en el marco de otros intereses internacionales.
2. El establecimiento de nuevos mecanismos de gobernanza que respalden la salud y el bienestar global.
3. La creación de alianzas estratégicas para mejorar los resultados en salud pública.
4. La gestión y construcción de relaciones entre diversos actores, incluyendo donantes e instituciones.
5. La respuesta coordinada a crisis sanitarias globales.
6. La mejora de las relaciones internacionales a través de la cooperación en la salud.
7. La integración de la salud como un componente clave en la diplomacia global.

Finalmente, el artículo presenta una perspectiva a futuro sobre la diplomacia en salud global, señalando los desafíos que se enfrentan en un contexto de creciente interdependencia internacional y, al mismo tiempo, de tendencias aislacionistas en algunas regiones. Los autores destacan la importancia de fortalecer el papel de organismos internacionales como la Organización Mundial de la Salud, otorgándole mayores competencias y atribuciones para enfrentar futuras crisis sanitarias con mayor eficiencia.

Dentro de sus conclusiones también, se genera énfasis en la necesidad de fortalecer y/o crear un marco institucional de mayor solidez que permita a los actores de la comunidad internacional dar respuesta de manera coordinada y equitativa ante emergencias de salud pública, asegurando de este modo que los avances científicos y médicos sean accesibles para todas las naciones.

De este modo, este artículo desataca la forma en la cual la pandemia de COVID-19 ha generado una transformación tangible en la manera en la que los Estados y diversos actores realizan abordajes en materia de salud global, reforzando la interconexión entre la diplomacia en la salud y la diplomacia científica. A través del análisis de los retos, oportunidades y dimensiones de esta disciplina se resalta la importancia de consolidar enfoques más inclusivos, coordinados y basados en la cooperación internacional para dar respuesta a futuras crisis sanitarias.

## 1.5. PROYECCIONES

De forma concreta se proyecta generar un análisis detallado sobre la Diplomacia Científica y su impacto en la gestión de la crisis sanitaria en Costa Rica, tomando en consideración el papel de la Cooperación Internacional y los mecanismos implementados por organismos como la Organización Mundial de la Salud (OMS). A partir de los objetivos planteados, se espera obtener los siguientes resultados:

- Evidenciar el grado de alienación del país con las directrices y recomendaciones internacionales.
- Establecer un marco teórico sólido que sirva como base para comprender la influencia de la ciencia en la política exterior y su aplicación en los procesos de toma de decisiones globales.
- Identificar los mecanismos de intercambio de conocimientos, recursos y tecnologías utilizados para atender la crisis en Costa Rica.
- Analizar el impacto de la herramienta COVAX en la disponibilidad y distribución equitativa de vacunas en el país y su efectividad en términos de acceso y cobertura, de manera enfática desde la creación o fomento de políticas públicas derivadas de su adopción.
- Identificar cuáles fueron los obstáculos diplomáticos y logísticos, así como administrativos que surgieron en el proceso.
- Demostrar cómo la Diplomacia Científica se ha convertido en un eje fundamental de la Cooperación Internacional en materia de salud.
- Destacar cómo la cooperación con organismos multilaterales tuvo influencia sustancial en la implementación de protocolos, la distribución de recursos médicos y la adopción de medidas de contención.
- Generar insumos relevantes para el diseño de futuras estrategias de diplomacia científica en la República de Costa Rica y de este modo fortalecer la capacidad a nivel país para dar respuesta a crisis sanitarias mediante estrategias de cooperación internacional.

## **CAPÍTULO II: MARCO TEÓRICO Y REFERENCIAL**

En atención a lo propuesto por Reidl-Martínez (2012), un marco conceptual en un proceso de investigación es el elemento que aporta sustento, partiendo de la premisa que genera la descripción de características que favorezcan el desarrollo de un buen estudio. Esto por cuanto, para su conformación requiere de manera ineludible un amplio proceso de búsqueda y revisión bibliográfico, que otorga a la persona investigadora la capacidad de dar estructura y determinar límites al proceso analítico, al menos en materia conceptual, de acuerdo con los alcances propuestos.

### **2.1 La Diplomacia Científica y la Cooperación Internacional**

#### **2.1.1 Diplomacia científica: conceptos y características**

De acuerdo con lo expuesto por Rodríguez (2023) la Diplomacia científica se consolida como una herramienta de los procesos propios de la Política Exterior que en la actualidad ha representado un elemento de suma relevancia en el aprovechamiento de oportunidades de desarrollo vinculadas a la tecnología y como respuesta a amenazas emergentes como el cambio climático y la pandemia por COVID-19. Conviene destacar que los alcances de las estrategias propias de este ámbito cuentan con una capacidad de alcance exponenciales ya que tiene impacto e incidencia a nivel de cooperación internacional y desde la diplomacia.

Así mismo, de acuerdo con Gual (2021), los desafíos que se enfrentan en la actualidad cumplen con un perfil común en el que se contemplan características vinculadas a la necesidad de la ciencia, la tecnología y la innovación, esto para alcanzar una comprensión de mayor profundidad. Así mismo, es a través de estos mecanismos que se alcanza a orientar las soluciones específicas, por cuanto trascienden fronteras y regiones y los países en solitario no están en capacidad de darles respuesta desde la individualidad.

En consecuencia, es posible afirmar que desafíos como los vinculados a la seguridad alimentaria, desarrollo sostenible y el cambio climático, requieren más que políticas internas de los Estados para asegurar su acceso, consecución o revertirlos e intentar mitigarlos de forma efectiva, requieren esfuerzos que van más allá, que implican la vinculación de las redes o esferas científicas y las relaciones exteriores. También, es importante mencionar que esta

herramienta no se concibe como un instrumento de uso estacional, sino proyectado a la gestión de desafíos actuales y futuros.

Ahora bien, entender la relevancia de esta valiosa herramienta implica profundizar en sus elementos, no solo desde la raíz conceptual, sino amplificando su conformación o consolidación en el tiempo y los procesos cognitivos que dan paso al desarrollo como disciplina y ámbito de acción. Para esto, Gual (2021) recoge definiciones base que se deben considerar como son: Ciencia en la Diplomacia, Diplomacia para la Ciencia y Ciencia para la Diplomacia.

De acuerdo con esto, Valderrama e Islas (2021) exponen como cuando se habla de ***Ciencia en la Diplomacia***, la ciencia y la tecnología proponen soluciones y conocimientos fundamentales para enfrentar los retos de la humanidad. Es decir, es posible mencionar que los elementos científico-tecnológicos otorgan a la política exterior un sustento, cuando del abordaje de desafíos específicos se trata, esto a través de diferentes procesos que pueden vincular asesorías, desarrollo de plataformas, entre otros.

Así mismo, al referenciar la ***Diplomacia para la Ciencia***, Cruz (2021) es el aporte que mantiene el aparato diplomático, esto como ente facilitador de la colaboración científica entre países y que potencialmente promueve la movilidad académica y la atracción tanto de talento como de conocimiento y buenas prácticas asociadas a la innovación. Sobre esto, es posible comprender que este proceso representa una participación activa y conjunta donde las personas diplomáticas son quienes trabajan y preparan el camino para los procesos de cooperación científica desde la tramitación de visas hasta la negociación de acuerdos.

También, para dar continuidad a la línea argumentativa antes presentada, resta definir ***la Ciencia para la Diplomacia***, donde Gual (2021) refleja como la cooperación científica se ajusta a las características de un poder blando que tiene como objetivo mejorar las relaciones internacionales. Esto a través del establecimiento de nuevos y mejores canales de comunicaciones entre países que atraviesan variedad de situaciones y relaciones políticas particulares.

Posterior a estas teorizaciones, resulta conveniente definir quienes son los sujetos o actores potenciales que participan dentro de los procesos de Diplomacia Científica, esto a

razón de que el entorno presenta una amplísima complejidad a nivel de desarrollos científicos y tecnológicos, ante lo cual Gual (2021) plantea la necesidad de comprender las implicaciones y la conformación del sistema de actores que convergen en la articulación de los procesos de diplomacia científica para dar respuesta a las situaciones conflictivas que se presentan y aquellas emergentes.

Gual (2021) presenta una propuesta de actores que conforman este ecosistema que incluye:

**Gráfico 1. Actores del ecosistema de Diplomacia Científica**



Autor: Elaboración propia

Fuente: Gual (2021)

Los **gobiernos** participan desde su capacidad de promoción de las agendas de diplomacia científica, así como el diseño y elaboración de políticas públicas en las cuales se alcance a coordinar los diferentes sectores en los cuales es posible constatar la influencia y relevancia de la Diplomacia Científica. Sobre esto, Batista (2024) define como la diplomacia se ejerce por parte de los Estados a través de la arquitectura institucional.

Por su parte, las **organizaciones internacionales** representan, de acuerdo con Gual (2021), aquellos actores que generan la propuesta temática en el ámbito transnacional, en este

caso vinculados a aspectos científicos y de interés global. En términos generalizados es posible decir que en el nivel macro son quienes estimulan en primer lugar las agendas internacionales (multilaterales), definiendo estándares, modalidades de abordaje, estrategias, entre otros. Vinculado a esto, es posible mencionar el Sistema de Naciones Unidas y otras organizaciones multilaterales y supranacionales como la Organización Mundial de la Salud.

También, el *sector académico* se consolida como un actor fundamental en el quehacer de la Diplomacia Científica, por cuanto las universidades y su infraestructura se consolidan como centros especializados de investigación. Vera, López y Guglielminotti (2022) evidencian como desde estas esferas se promueve la creación y la articulación del conocimiento con la finalidad de generar proyectos de investigación relacionados con el interés nacional y la solución de retos globales, así como la consolidación de redes académicas y espacios de interlocución científica.

Otro actor, es el *sector privado*, Gual (2021) define como las empresas buscan propiciar el acceso al conocimiento, a recursos tecnológicos y la innovación promoviendo los intereses de los países a través de la facilitación de servicios y productos. Estos pueden estar vinculados con las respectivas marcas país, así como las estrategias internas, de este modo se pueden consolidar las herramientas tecnológicas como elementos que redefinen la geopolítica y la gobernanza global.

Finalmente, lo acuñado por Gual (2021) resalta el papel de la *sociedad civil organizada*, donde se contemplan la existencia de Organizaciones No Gubernamentales, redes internacionales, variedad de asociaciones científicas, así como fundaciones privadas. En este caso se referencia la capacidad de estos actores de servir como puentes entre ciencia, política y sociedad.

#### 2.1.2 Cooperación Internacional: conceptos y características

Castro (S.f.) propone una arquitectura general, elaborada a través de la articulación de conceptos vinculados a la Cooperación Internacional. Esto permite comprender a mayor profundidad la manera en la cual es posible operacionalizar los elementos que la componen, como disciplina y como estrategia práctica. Esto según se detalla a continuación:

**Gráfico 2. Clasificación de elementos de la Cooperación Internacional**



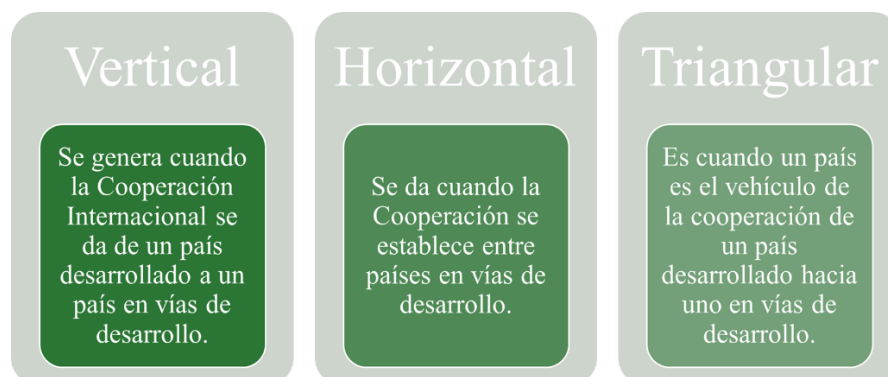
Autor: Elaboración propia

Fuente: Castro (S.f.)

- a) De acuerdo con la **fuentes cooperante** se puede establecer dos grandes grupos, la Cooperación Oficial que contempla: Bilateral, Multilateral y Horizontal; y la Cooperación no Oficial que incluye: Organizaciones No Gubernamentales (ONGs), fundaciones y Entidades Internacionales Extranjeras de Cooperación Internacional (ENIEX).

La Cooperación Internacional Oficial se puede generar en los siguientes escenarios:

**Gráfico 3. Escenarios de la Cooperación Internacional**



Autor: Elaboración propia

- b) De acuerdo con los *instrumentos* de la Cooperación se identifican: Cooperación Técnica, Cooperación Financiera o Económica, Cooperación Científica, Cooperación Tecnológica y Cooperación Cultural.

Dentro de los instrumentos, también se vinculan los denominados *instrumentos jurídicos* donde se enmarcan los Convenios, Acuerdos, Tratados, Memorándum de entendimiento, Notas diplomáticas, entre otros.

- c) Sobre las *modalidades* de Cooperación se encuentran: proyectos, programas, donaciones, asesoramiento, capacitaciones, becas, entre otros.
- d) En lo relativo a los procesos, se menciona una lista no exhaustiva donde se visualizan: generación de políticas, investigación, intercambio de bienes y servicios, transferencia de tecnología, generación de competencias y capacidades, entre otros.

### 2.1.3 Relación entre diplomacia científica y cooperación internacional

La diplomacia tradicional, de acuerdo con Cornago (2017) se consolida como un elemento propio de la realidad internacional que cuenta con transformaciones, esto debido a un amplio y entramado proceso de adaptación acelerada de un viejo sistema diplomático a nuevos escenarios con desafíos emergentes propios de contextos volátiles. Sobre estos cambios, el autor define el término de diplomacias plurales, en el entendido que este proceso de modificación coyuntural ha dado paso a nuevos aspectos vinculados a su funcionalidad y a su dinámica en respuesta a los desafíos de integración social.

Es aquí donde es posible identificar y enmarcar la diplomacia científica, en el entendido que su desarrollo ha sido generado en el marco de una dinámica de procesos vinculados a la cooperación internacional que han derivado en la concepción de una nueva herramienta que logre vincular y articular los aportes del entorno diplomático en el espectro científico y a la inversa. Es decir, al referenciar lo expresado en el apartado anterior, se refleja como la funcionalidad y los procesos sociales y de cooperación han derivado en esta herramienta de suma relevancia para la atención de necesidades específicas de abordaje global.

Así mismo, Cornago (2017) resalta como parte de los procesos que contempla como propios de los desafíos vinculados a la integración social, hacen referencia a efectos desterritorializadores de las nuevas tecnologías y que estos elementos han sido

fundamentales para impulsar la integración social sistémica, en entornos como la producción, el comercio, la inversión, entre otros. En este sentido es tangible como la diplomacia ha debido generar una respuesta en igual proporción para hacer frente a estos desafíos y sus efectos a nivel social, cultural y simbólico, en función de los intereses y expectativas propios de la convivencia, bienestar, justicia, reconocimiento y dignidad de la sociedad a nivel general.

Sobre la convergencia entre la Cooperación Internacional y la Diplomacia Schiavon (2018) genera una reflexión sobre la manera en la que la intervención del Estado a nivel de gobierno, así como el funcionamiento institucional puedan alcanzar a promover actividad internacional en materia de Cooperación Internacional en búsqueda del bienestar social. El autor se centra parcialmente en las capacidades de los gobiernos y la importancia de generar aumento a nivel de gobernanza en la diplomacia local y la Cooperación Internacional.

## **2.2 Políticas públicas y gestión gubernamental en la toma de decisiones**

### **2.2.1 Políticas públicas**

López y Cadénas (2020) establecen una serie de reflexiones entorno al factor etimológico de la política pública, donde parten inicialmente del pacto o acuerdo entre el Estado y la sociedad, esto visualizando el factor y el carácter de agilidad y organización que posee el Estado. Este concepto parte de la premisa de que se genera una participación entre estos dos actores con la finalidad de establecer un beneficio directo a la sociedad.

También, es importante resaltar que no todos los asuntos que se estudian son públicos, ni todo lo público se convierte en política, en este sentido López y Cadénas (2020) recogen generalmente el que el concepto hace referencia al conjunto de actividades de las instituciones gubernamentales, que actúan directamente o a través de agentes y que se dirigen a generar una influencia determinada sobre la vida de los ciudadanos.

Estas conceptualizaciones permiten comprender la manera en la cual el Estado y la sociedad convergen en la generación de estrategias y acciones que parten del análisis de las necesidades y la realidad del contexto social y tienen la finalidad de orientar esfuerzos para la consecución de beneficios directos a la población.

### 2.2.2 Gobernanza y gobernabilidad

Marzurek (2009) define que el termino de gobernabilidad hace referencia a la capacidad de gobernar y la gobernanza hace referencia al modo en el cual se generan los procesos de toma de decisiones políticas y se gestionan asuntos de interés común. Es decir, de forma generalizada se puede comprender que el termino de gobernabilidad se vincula directamente con el poder punitivo del Estado y la capacidad de ejercer su autoridad mientras que la gobernanza implica mayores actores y hace énfasis en procesos más participativos y transparentes.

Este dúo conceptual, que en la actualidad es comúnmente utilizado y en ocasiones referenciado para un mismo propósito, conviene detallarlo a profundidad para los alcances y lo propuesto de la presente investigación por cuanto se centra en aspectos fundamentales relacionados tanto con la definición y diseño de políticas públicas, por ejemplo, como con la manera en la cual el Estado cuenta con la capacidad de implementarlas. Esto siempre, al considerar como objetivo primordial la búsqueda del bien común público, lo que genera en un respaldo efectivo de las necesidades de la sociedad.

## 2.3 Organismos Internacionales - Organización Mundial de la Salud

### 2.3.1 Organismos Internacionales

Calduch (1991) define una organización internacional como una entidad creada mediante un tratado entre sujetos del derecho internacional público, generalmente se trata de Estados, este posee órganos permanentes propios y una personalidad jurídica internacional. Así mismo, cuenta con un objetivo general de coordinar acciones o intereses de sus miembros en diferentes áreas o temas, como pueden ser economía, política, cultura, entre otros.

### 2.3.2 Organizaciones Internacionales

De acuerdo con Calduch (1991), este concepto se refiere a una estructura funcional o técnica que a su vez forma parte o depende de una organización internacional y que cuenta con un grado de especialización y materias o funciones particulares.

Estos términos, al igual que sucede con gobernanza y gobernabilidad como fue explicado anteriormente, suelen utilizarse para definir una misma estructura, sin embargo, esto carece

de fundamento apropiado, por cuanto hacen referencia a entidades distintas, con la finalidad de evidenciar la diferenciación entre ambos se detalla la siguiente tabla.

**Tabla 1. Cuadro comparativo entre Organizaciones y Organismos Internacionales**

| <b>Característica</b>               | <b>Organización Internacional</b>         | <b>Organismo Internacional</b>                 |
|-------------------------------------|-------------------------------------------|------------------------------------------------|
| <b>Creación</b>                     | Por tratado internacional                 | Por decisión de una organización internacional |
| <b>Personalidad jurídica propia</b> | Sí                                        | Generalmente no                                |
| <b>Autonomía</b>                    | Alta - pueden tener Estados como miembros | Limitada - depende de la organización matriz   |
| <b>Ejemplo</b>                      | ONU, OEA, UE                              | FAO, ACNUR                                     |

Autor: Elaboración propia

Fuente: Calduch (1991)

#### 2.3.2.1 Organización Mundial de la Salud – OMS

En el sentido estricto, siguiendo las premisas propuestas por Calduch (1991) es posible identificar a la OMS como una Organización Internacional, esto de acuerdo con aspectos formales propios de su creación, capacidad jurídica, composición, estructura orgánica, entre otros. Con la finalidad de permitir mayor claridad sobre esta clasificación se aporta la siguiente tabla.

**Tabla 2. Clasificación de la OMS como organización u organismos internacional**

| <b>Característica</b>                     | <b>Cumple</b> | <b>Detalle</b>                                                     |
|-------------------------------------------|---------------|--------------------------------------------------------------------|
| Creada por tratado internacional          | Sí            | Constitución de la OMS - 1946                                      |
| Tiene personalidad jurídica internacional | Sí            | Tiene la capacidad de firmar tratados y tener relaciones jurídicas |
| Compuesta por Estados miembros            | Sí            | Actualmente más de 190                                             |
| Tiene órganos propios                     | Sí            | Asamblea Mundial de la Salud, Consejo Ejecutivo, Secretaría        |
| Tiene competencias permanentes            | Sí            | En materia de Salud Internacional                                  |

Autor: Elaboración propia

Fuente: Calduch (1991)

## **2.4 Relación entre gobernanza, gobernabilidad y organizaciones internacionales**

De acuerdo con Gómez (2011) cuando se aborda el termino de gobernanza en la actualidad, resulta relevante comprender que parte de la convergencia e interacción del Estado con una multiplicidad de actores lo que presenta mayor complejidad. Esto da como resultado diversidad de modalidades de gobernanza incluyendo cooperativa, organización de redes y democrática, así como la implementada por las organizaciones internacionales para la determinación de parámetros, por ejemplo.

Así mismo, Gómez (2011) evidencia como las organizaciones internacionales conllevan un dinamismo a nivel de gobernanza por cuanto ha derivado en un nuevo institucionalismo, donde las principales reflexiones se centran en el comportamiento de los sujetos directivos de las organizaciones internacionales, así como la influencia de estas últimas en las sociedades. Esto se consolida como un aspecto de interés por cuanto es a través de estas entidades que se da la promoción de temas de la agenda internacional y definen las “reglas del juego” o los “códigos” para las dinámicas.

De manera consecuente con lo anterior, Ocampo (2015) resalta la manera en la cual la Cooperación Internacional refleja un vínculo o relación con el Sistema de las Naciones Unidas, esto en función de la gobernanza global. Dichos puntos se destacan a continuación:

- a. El manejo de la interdependencia entre naciones.
- b. La promoción de normas y criterios sociales comunes y la prestación de servicios que se definen como bienes sociales universales (BSU).
- c. La reducción de las desigualdades.

## **CAPÍTULO III: MARCO METODOLÓGICO**

Azuero (2018) evidencia como la formulación del marco metodológico en una investigación permite descubrir supuestos de estudio para reconstruir y reinterpretar datos, esto a través de diversos procesos que implican referencias conceptuales teóricas operacionalizadas. Esto implica que sea detallado a profundidad cada aspecto para el desarrollo del proyecto de investigación y aporta mayor claridad y permite definir y dimensionar el objeto de estudio.

### **3.1. ENFOQUE DE LA INVESTIGACIÓN**

De acuerdo con Otero (2018) los procesos de investigación requieren de una atención rigurosa de amplio cuidado y sistematización, a su vez busca garantizar la producción de nuevos juicios lógicos o de alternativas de profundización y producción de conocimiento. Y ante estas características resulta necesario que se alcance a definir un método que permita orientar los procesos de forma adecuada y eficiente para obtener resultados de interpretación de fenómenos y objetos de estudio.

Para este caso en particular se ha definido el enfoque cualitativo, que según define Monje (2011), se trata de un método de investigación que tiene como objetivo comprender fenómenos sociales, culturales o humanos. Este proceso se realiza a través de estrategias analíticas de datos no numéricos, para esto se contemplan las revisiones narrativas, entrevistas, observaciones y documentos. Dicho tipo investigativo se centra en la interpretación de significados, experiencias y percepciones.

Este enfoque ofrece variedad de beneficios producto de sus características, para los efectos de esta investigación que busca comprender un fenómeno de complejidad a profundidad. Dentro de estas características que aportan mayores beneficios para este caso de acuerdo con Piña (2023) permite generar exploraciones a profundidad en su entorno natural, considerando experiencias, creencias y valores de participantes y no se rige por una rigidez estructural, es decir aporta mayor flexibilidad al proceso de investigación.

Sobre esto, Núñez (2005) presenta diferentes concepciones que permiten comprender la razón por la cual desde las ciencias sociales en los procesos de investigación cualitativa se obtiene la capacidad de capturar las subjetividades y diversidades de significados que las personas pueden atribuir a sus experiencias. Las diferentes técnicas de abordaje que propone este tipo de estudios permiten a las personas investigadoras

### **3.2. DISEÑO DE LA INVESTIGACIÓN**

En atención a lo propuesto, esta investigación cuenta con un diseño que mantiene un enfoque cualitativo con características de investigación-acción y narrativas. Esto por cuanto, de acuerdo con lo expuesto por Colmenares y Piñero (2008) los diseños con dichas características permiten generar análisis a profundidad de experiencias, percepciones y significados construidos por participantes en relación con el fenómeno de estudio.

Colmenares y Piñero (2008) evidencian como el enfoque investigación-acción, tiene la característica fundamental de la generación de conocimiento, al mismo tiempo que busca impulsar cambios en la realidad estudiada. Este tipo de diseño de investigación mantiene la figura de los participantes no solamente como objeto de estudio, sino que también forma parte activa del proceso investigativo, prestando colaboración en la identificación de problemas, diseño de soluciones y aplicación de mejoras en su contexto.

Así mismo, en atención a lo que indican Cardona y Alvarado (2015) el enfoque narrativo permite analizar tanto relatos de vida, historias personales como testimonios de personas o sujetos participantes, esto con el fin último de identificar patrones, significados y estructuras discursivas en su forma de percibir la realidad. A través de estas estrategias se busca comprender la manera en la cual los sujetos brindan interpretación a sus experiencias y cómo estas presentan influencia en su comportamiento y la toma de decisiones, al tiempo que se visibiliza la subjetividad de los participantes y se exploran distintas interpretaciones.

En conjunto el diseño que se propone con estas características proporciona una metodología flexible y comprensiva, que permite establecer el abordaje del objeto de estudio desde múltiples dimensiones y niveles de análisis. También, integra perspectivas diversas,

esto permite una comprensión holística de fenómenos de mayor complejidad y que se encuentran en constante evolución al incorporar tanto factores de naturaleza estructural como dinámicas coyunturales que puedan ejercer alguna incidencia sobre la temática que se aborda.

De igual manera, esta metodología permite identificar interacciones entre distintos actores, instituciones y procesos, lo que deriva en mayor seguridad interpretativa a profundidad, que a su vez encuentra un fundamento contextualizado que considera tanto factores históricos como pueden ser aspectos normativos y políticos que se contemplan en el desarrollo del fenómeno que se analiza.

Esta aproximación resulta particularmente pertinente para la investigación, que cuando se pretenden abordar temas vinculados al impacto de la diplomacia científica en aspectos de políticas nacionales, en este caso de origen sanitario, se habla de un fenómeno multifacético que involucra diversidad de dimensiones como son políticas, científicas y sociales. Para lo cual mayor flexibilidad a nivel de enfoque y diseño metodológico otorga mayor facilidad de identificación de mecanismos de acción de la diplomacia científica, por ejemplo.

### **3.3. FUENTES DE INFORMACIÓN**

Jaén (2019) establece la relevancia y el carácter fundamental de las fuentes de información en cualquier tipo de investigación, esto por cuanto proporcionan datos necesarios para el análisis, la interpretación y la comprensión del fenómeno que se estudia. La clasificación de estas fuentes, ya sean primarias, secundarias o terciarias van a depender de su grado de cercanía con el objeto de estudio y la naturaleza de la información que se aporta.

Así mismo, Torres-Verdugo (2011) define las fuentes de información académicas como materiales documentales electrónicos o impresos que contienen información científica, datos específicos, diferente modalidad de escritos. Es decir, se trata de el fundamento de un trabajo investigativo de corte académico, que a su vez pueden variar a nivel de origen, entre institucionales, personales o documentales.

Por otra parte, Cabrera (2010), aporta una definición complementaria en la cual hace referencia a la diversidad de tipologías de documentos que contienen datos de utilidad para satisfacer la demanda de información o conocimiento sobre la temática que se aborda. También, define su relevancia por cuanto en el proceso investigativo permiten, verificar, proporcionar antecedentes y aportar contexto, aspectos que resultan fundamentales durante la elaboración de la investigación.

### **3.3.1. MUESTRA DE LA INVESTIGACIÓN**

Para este abordaje se ha definido un muestreo no probabilístico, que según definen Otzen y Manterola (2017) implica que la selección de los participantes no responda a criterios aleatorios, sino a una elección deliberada que se basa en la relevancia y el conocimiento de los sujetos en relación con el objeto de estudio. También, los autores definen que este tipo de muestreo se ajusta a investigaciones cualitativas, en las cuales el objetivo es profundizar en la comprensión de determinada temática a través de la selección de informantes clave.

En este caso, se ha seleccionado dentro de la muestra, el acercamiento a un grupo de expertos, en el cual las personas cuentan con conocimientos especializados y experiencias que se acercan al área objeto de estudio. Esta elección se encuentra basada en variedad de criterios como la trayectoria profesional, participación en investigaciones o elaboración de recursos vinculados a la temática de abordaje, garantizando esto la calidad y la validez de la información recopilada en función de los alcances definidos.

### **3.3.2. FUENTES PRIMARIAS**

Sobre las fuentes primarias Maranto y González (2015) son las que contienen información original, siendo el resultado de ideas, conceptos, teorías y resultados de investigaciones. Tienen la característica que son recopiladas directamente del objeto de estudio sin intermediarios, generalmente se trata de libros, monografías, publicaciones, documentos oficiales, informes técnicos entre otros.

Para este caso concreto se incluyen dentro de las fuentes primarias:

- Entrevistas a expertos:

Varguillas y Ribot de Flores (2007) definen esta técnica como una herramienta para recopilar información sobre variedad de aspectos como son conocimientos, creencias, rituales, entre otros, de una persona o sobre la vida de una sociedad y su cultura, por ejemplo. Implica a su vez la solicitud de información sobre un tema determinado a través de una conversación larga no estructurada cuyo objetivo es permitir a la persona entrevistada que exprese de forma libre sus opiniones, actitudes o preferencias sobre el tema objeto de estudio.

Se aplican entrevistas semiestructuradas a especialistas en el tema, esto con la finalidad de obtener perspectivas detalladas y fundamentadas sobre el fenómeno que se estudia. Estas entrevistas permiten que se genere una exploración a profundidad de las interpretaciones y los conocimientos que los expertos puedan aportar.

Este tipo de herramienta es útil ya que facilita la obtención de información de personas que cuentan con las experiencias propias en relación con el objeto de estudio, se incluye variedad de actores como personas diplomáticas, funcionarios de instituciones públicas, investigadores y académicos en relaciones internacionales y salud pública. Lo que permite conocer la percepción de estos actores sobre el papel de la diplomacia científica, la identificación de los desafíos enfrentados y mayor comprensión sobre los factores que facilitaron o limitaron su impacto en el escenario de pandemia por COVID-19.

- Análisis documental:

Guevara (2018) establece que esta herramienta se trata de un proceso de sistematización y síntesis de datos cualitativos que permite generar la triangulación de documentos combinado con diferentes fuentes de información. A su vez, requiere de análisis de contenido o análisis de discurso según sea el caso, y representa un soporte intelectual de la acumulación de conocimientos que facilita el acercamiento al objeto de estudio.

Este método se presenta de forma complementaria a las entrevistas, esto por cuanto presenta evidencia verificable y aporta mayor estructura sobre el desarrollo de la cooperación internacional en el ámbito sanitario. A través del examen de acuerdos internacionales,

informes oficiales de la Organización Mundial de la Salud y de las instituciones gubernamentales, así como, normativa sanitaria, comunicados de prensa, entre otros, permite que se genere la reconstrucción de la evolución del abordaje de la pandemia y la influencia de la diplomacia científica en este aspecto.

### **3.3.3. FUENTES SECUNDARIAS**

Sobre las fuentes secundarias Miranda y Acosta (2008) indican que se trata de documentos o materiales que han sido sujetos de análisis e interpretación por otras personas investigadoras. Dichas fuentes proporcionan un contexto teórico y referencias previas valiosas que aportan mayor enriquecimiento al proceso investigativo, siendo algunas de estas fuentes los libros, artículos académicos, bases de datos, repositorios digitales e informes de organismos nacionales e internacionales.

En este caso en concreto se consideran publicaciones académicas sobre diplomacia científica, informes y análisis de estos generados por organismos internacionales y nacionales, documentación gubernamental y normativa nacional, libros y estudios sobre cooperación internacional y salud global, reportes de centros de estudios, esto sin representar este listado una enumeración exhaustiva de los recursos que se utilizaran bajo esta categoría.

De forma concluyente tanto las fuentes primarias como las secundarias que se detallan en secciones anteriores son cruciales para lo propuesto en esta investigación, estos recursos permiten conocer y generar análisis detallados y con fundamento sólido sobre el impacto de la diplomacia científica en las políticas sanitarias generadas durante la pandemia por COVID-19. Donde se tendrá acceso a variedad de datos y recursos que aportan profundidad al proceso de aprehensión del fenómeno que se estudia.

Así mismo, esta metodología que presenta un enfoque integrado de inclusión de información primaria con análisis de mayor generalidad y teorizaciones garantiza que la investigación se base en una estructura más sólida, mejorando la estructura del conocimiento y aportando a su vez una visión más amplia y completa sobre lo que se aborda.

### 3.4. UNIDAD DE ANÁLISIS

De acuerdo con Lozares (2007), responde al objeto, fenómeno o entidad sobre el cual se recopilan los datos y se analizan para responder a la pregunta de investigación, se trata del elemento fundamental que se estudia y puede comprender patrones, relaciones o efectos dentro de un contexto determinado. También la definición de categorías de análisis resulta fundamental ya que otorga oportunidad de organizar, interpretar y estructurar la información de manera coherente y sistemática.

**Tabla 3. Vinculación de la unidad de análisis**

| <b>Objetivo</b>                                                                                                              | <b>Categoría de Análisis</b>                                                                       | <b>Subcategoría</b>   | <b>Definición Conceptual</b>                                                                                                                                                                                                                | <b>Instrumento</b>  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| Reconocer los principales aspectos que caracterizan la Diplomacia Científica y su relación con la Cooperación Internacional. | Aspectos que caracterizan la Diplomacia Científica y su relación con la Cooperación Internacional. | Diplomacia Científica | De acuerdo con Roig (2020), Diplomacia Científica se define como el uso de la ciencia para establecer procesos que fomenten la cooperación internacional y que a su vez fortalezcan las relaciones diplomáticas y permitan abordar desafíos | Revisión documental |

|  |  |                           |                                                                                                                                                                                                                                         |  |
|--|--|---------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|  |  |                           | <p>globales, tiene como base la interacción entre la ciencia y la política exterior para la promoción del desarrollo, la innovación y la resolución de problemas transnacionales.</p>                                                   |  |
|  |  | Cooperación Internacional | <p>Castro (S.f.) propone que se define como cooperación internacional el conjunto de acciones y estrategias mediante las cuales los Estados, Organismos Internacionales y otro tipo de actores presentan colaboración para alcanzar</p> |  |

|                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                              |                             |                                                                                                                                                                                                                                           |                                                            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                              |                             | <p>objetivos comunes en diferentes niveles como global o regional.</p> <p>Dentro de sus fines esta la promoción del desarrollo sostenible, la estabilidad política, el bienestar social y la resolución de problemas transnacionales.</p> |                                                            |
| <p>Identificar de qué manera las políticas sanitarias impulsadas por la Organización Mundial de la Salud, a través de acuerdos y alianzas internacionales basados en diplomacia</p> | <p>Políticas sanitarias, acuerdos y alianzas internacionales y respuesta gubernamental frente a la pandemia de COVID-19.</p> | <p>Políticas Sanitarias</p> | <p>De acuerdo con Durán (2008) se entiende por política sanitaria al conjunto de decisiones, planes y acciones que son implementados por gobiernos y organismos internacionales</p>                                                       | <p>Revisión documental</p> <p>Entrevista a profundidad</p> |

|                                                                                                        |  |                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| científica, influyeron en la respuesta de la República de Costa Rica frente a la pandemia de COVID-19. |  | Acuerdos y alianzas internacionales | con la finalidad de garantizar la protección, promoción y mejora de la salud pública.<br><br>Arenas y García (2007) establecen que las alianzas internacionales son mecanismos de cooperación internacional que establecen los Estados, organismos internacionales y otros actores que convergen en la realidad internacional para el abordaje de intereses comunes, fortalecimiento de relaciones diplomáticas y promoción del |  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|

|                       |                            |                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                     |
|-----------------------|----------------------------|-----------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
|                       |                            | <p>Respuesta gubernamental</p> <p>1</p> | <p>desarrollo en distintas áreas.</p> <p>Según se extrae del abordaje de León y Poveda (2020) la respuesta gubernamental se extiende como el conjunto de decisiones y estrategias que son implementadas por un gobierno para enfrentar situaciones que por su especificidad afectan a la sociedad, incluyendo crisis, emergencias, problemas económicos, entre otros.</p> |                     |
| Examinar el rol de la | Cooperación internacional, | Cooperación internacional               | Castro (S.f.) propone que se                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Revisión documental |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                           |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|
| cooperación internacional, tanto bilateral como multilateral, promovida por la Organización Mundial de la Salud en el marco de la implementación de la herramienta COVAX en el intercambio de conocimientos, recursos y tecnologías para atender la crisis sanitaria en la República de Costa Rica. | promovida por la OMS / herramienta COVAX. |  | define como cooperación internacional el conjunto de acciones y estrategias mediante las cuales los Estados, Organismos Internacionales y otro tipo de actores presentan colaboración para alcanzar objetivos comunes en diferentes niveles como global o regional. Dentro de sus fines esta la promoción del desarrollo sostenible, la estabilidad política, el bienestar social y la resolución | Entrevista a profundidad |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|

|                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                             |                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                          |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                             |                          | de problemas transnacionales.                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                          |
| Establecer los principales desafíos que enfrentó la República de Costa Rica en la implementación de políticas sanitarias derivadas de la Cooperación Internacional y las estrategias diplomáticas aplicadas para superarlos. | Desafíos gubernamentales y políticas sanitarias en el marco de la Cooperación Internacional | Desafíos gubernamentales | Según se extrae de Gadea (2015) los desafíos gubernamentales se entienden como los problemas, riesgos o situaciones de variable confidencialidad que enfrentan los gobiernos en a nivel de gestión pública y la toma de decisiones para garantizar el bienestar social, la estabilidad política y el desarrollo económico. | Revisión documental      |
|                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                             | Políticas públicas       | El MIDEPLAN (2023) establece que las políticas                                                                                                                                                                                                                                                                             | Entrevista a profundidad |

|  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                         |  |
|--|--|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|  |  |  | <p>públicas son el conjunto de decisiones que contemplan planes y acciones implementados por el Estado para abordar problemáticas o necesidades sociales con el objetivo primario de mejorar el bienestar y promover el desarrollo.</p> |  |
|--|--|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|

Autor: Elaboración propia.

### 3.5. INSTRUMENTOS DE LA INVESTIGACIÓN

Cuando se habla de instrumentos de investigación, de acuerdo con Medina, Rojas, Bustamante, Loaiza, Martel y Castillo (2023) se entiende que se trata de una herramienta específica cuyo objetivo de utilización responde a recopilar y analizar información en el proceso investigativo. Así mismo, se detalla que la variedad de opciones instrumentales es amplia y ayudan a las personas investigadoras cuando se trata de obtener información precisa y confiable sobre el tema que se aborda y de este modo que las conclusiones sean válidas y confiables.

De acuerdo con Arias (2021) el proceso de investigación se encuentra caracterizada por un grado de incertidumbre sobre la idoneidad del modelo o instrumento elegido, determinar si se alcanza a medir o sistematizar lo planteado y el conocimiento oportuno del objeto de estudio. Sobre esto los autores denotan la universalidad de los instrumentos, dejando claro que no existe alguno que fuese contemplado o creado de forma estricta para un área específica, aunque existen algunos que presentan mayores beneficios de acuerdo con el área de estudio y el abordaje deseado.

### **3.5.1. Entrevista a profundidad**

Según proponen Medina, Rojas, Bustamante, Loaiza, Martel y Castillo (2023) las entrevistas en general son instrumentos que pueden realizarse en diferentes modalidades, ya sea en persona o a través de algún medio tecnológico y se encuentran clasificadas como estructuradas o no estructuradas y esto va a depender de la naturaleza de la información que se desee obtener. Este mecanismo implica la interacción directa entre la persona entrevistadora y el entrevistado con el objetivo de obtener información y opiniones detalladas sobre el tema que se pretende conocer.

En este caso en particular la relevancia y la aplicación de las entrevistas se relaciona con los objetivos específicos 2, 3 y 4, y se trata de entrevistas a profundidad no estructuradas, por cuanto se permite que se establezca una conversación caracterizada por mayor flexibilidad y sin una guía específica. Medina, Rojas, Bustamante, Loaiza, Martel y Castillo (2023) el objetivo de este tipo de entrevista es la comprensión a mayor detalle y profundidad sobre las perspectivas, opiniones y experiencias del participante, permitiendo la exploración de detalles y matices que no se alcancen a conocer a través de encuestas o cuestionarios más estructurados.

### **3.5.2. Análisis de contenido**

Esta técnica, de acuerdo con Medina, Rojas, Bustamante, Loaiza, Martel y Castillo (2023) implica que se realice la revisión y la evaluación sistematizada de documentos escritos, dentro de los cuales se contemplan los informes, transcripciones, registros y variedad de publicaciones, con la finalidad de obtener información y comprender mejor el fenómeno

objeto de estudio. Este método es una forma efectiva para recopilar insumos que permite complementarse de otras técnicas.

Ambas técnicas representan elementos valiosos para esta investigación cualitativa, esto posterior a una revisión cuidadosa de sus fortalezas y debilidades al seleccionarlás como metodologías para este estudio. En ambos casos la efectividad radica en la cantidad de información y perspectivas que pueden aportar para el proceso investigativo.

### **3.6. PROCESO PARA LA RECOLECCIÓN Y ANÁLISIS DE DATOS**

Según proponen Torres, Paz y Salazar (2019), el proceso de recolección de datos se encuentra vinculado hacia la validación de la investigación al aportar información verificable, esto en función de los objetivos o hipótesis que se plantean como parte del proceso. Para el desarrollo óptimo de esta etapa resulta fundamental que e encuentre planificada y basada en objetivos claros sobre el nivel y la profundidad de la información que se desee recolectar.

El proceso seguido para esta investigación se ha estructurado de la siguiente manera:

- Como punto inicial, en lo relacionado con el planteamiento del tema que se pretendía investigar, se realizó un proceso analítico que contempló una amplia revisión documental, con la finalidad de determinar potencialmente su idoneidad, así como la viabilidad del periodo seleccionado.
- Posterior al análisis de datos y la revisión documental para elaborar el planteamiento del problema, se realizó una revisión documental exhaustiva, con la finalidad de obtener mayores datos que funcionen como base analítica para los objetivos 1, 3 y 4.
- Este paso dio como fundamento la recopilación de datos que permitieran tener un conocimiento sólido previo para llevar a cabo las entrevistas a profundidad, permitiendo de este modo continuar con una nueva etapa de recolección de datos fundamentales para el abordaje de los objetivos 2, 3 y 4.

- Seguido a los pasos anteriores se realizó la sistematización e interpretación de los datos recopilados, permitiendo desarrollar y abordar el objeto de estudio con amplio detalle, esto según la estructura de objetivos propuestos.
- Como cierre se establece la recopilación de hallazgos concluyentes y recomendaciones derivadas.

Dicha estructuración de procesos responde a la necesidad de generar una arquitectura de orden que sirva como base para el desarrollo y abordaje del objeto de estudio, de una manera óptima, con orden y de mayor profundidad que oriente a la aprehensión de los contenidos que se exponen. La claridad estructural de los pasos especificados permite, no solamente esclarecer el orden secuencial, sino facilitar el quehacer de la persona investigadora en cuanto al manejo de la información.

## **CAPÍTULO IV: ANÁLISIS DE RESULTADOS**

### **4.1. Diplomacia Científica y relación con la Cooperación Internacional**

En una dinámica global caracterizada por una interdependencia de crecimiento exponencial acelerado, el diseño de estrategias para la atención de desafíos globales como el cambio climático, pandemias, escasez de recursos, seguridad alimentaria, entre otros, se requiere de soluciones que trasciendan las fronteras y presenten una convergencia de disciplinas que aporte valor. En este contexto particular, la diplomacia científica cobra relevancia al consolidarse como un instrumento calve a nivel de relaciones internacionales, por cuanto permite la colaboración conjunta entre Estados y variedad de actores a través del conocimiento científico y esto a su vez fomenta el entendimiento mutuo.

Esta sección tiene como premisa la exploración de la manera en la cual se articulan gestiones para el fortalecimiento de mecanismos de Cooperación Internacional, los cuales permiten la creación de redes de conocimiento y estímulo de procesos de transferencia de tecnología, así como contribuciones a investigaciones estratégicas, entre otros. De igual manera, se genera un análisis sobre el papel que representa en la formulación de políticas multilaterales que se encuentran basadas en la evidencia científica y responden a intereses comunes en materia de desarrollo sostenible.

#### **4.1.1. Abordaje epistemológico del término de diplomacia científica**

De acuerdo con lo planteado, es necesario generar mayor comprensión sobre la manera en la cual, se ha desarrollado la disciplina de la Diplomacia Científica a nivel histórico, esto desde una perspectiva generalizada que permita comprender los diferentes procesos o hitos históricos que se consideran relevantes. También, desde una perspectiva complementaria se resalta la relevancia de establecer comparaciones entre los diferentes tipos de diplomacia que existen, resaltando características puntuales de estas.

#### 4.1.1.1. Evolución histórica y conceptos clave

Con la finalidad de establecer un precedente histórico que permita comprender lo que se entiende por evolución histórica de la Diplomacia Científica se presenta una agrupación de momentos históricos, esto para presentar de manera segmentada hitos relevantes que cumplen con algún grado de posibilidad de homologar. Esto puede considerarse desde la insipiente de la disciplina y algunos precedentes puntuales, contextos de guerra y conflictos armados, hasta lo más reciente que resulta la atención de necesidades globales a través de la Cooperación Internacional con fundamento científico.

**Gráfico 4. Evolución histórico temporal de la diplomacia científica**



Autor: Elaboración propia

#### ***Siglos XVII – XIX***

En este momento histórico es posible enmarcar de manera incipiente algunos eventos puntuales que permiten establecer una vinculación como precedentes a lo que en la actualidad se alcanza a conocer como Diplomacia Científica. En este sentido se han seleccionado una serie de eventos y momentos a partir de lo que se conoce como la Ilustración que reflejan de manera incipiente este proceso de estructuración y consolidación.

De acuerdo con García (2002) para abordar este tema es necesario comprender la manera en la cual los pensadores ilustrados consideraban al conocimiento científico como la base del progreso y a su vez como una unidad del conocimiento. Para esto el autor evidencia como a lo largo de los procesos históricos, las personas científicas y pensadoras han sostenido la convicción de que la unificación del saber humano es la vía para el acercamiento al conocimiento de mayor profundidad en el mundo.

Sobre esto, conviene destacar que García (2002) resalta la manera en la cual el periodo del pensamiento ilustrado representa un hito en la historia y la manera en la que la ideología de quienes se consolidan como pensadores propios de la época ha mantenido una enorme influencia a nivel de desarrollo de la sociedad hasta la actualidad. Así mismo, la forma en la cual este periodo elevó el posicionamiento del pensamiento científico y desplazó las cuestiones vinculadas a la metafísica, siendo esto como un antecedente al desarrollo científico – tecnológico de la actualidad.

De manera complementaria Peset y Lafuente (1980) manifestaron lo siguiente:

“Las ciencias nacionales engrandecen a los Estados, pero la ciencia, al menos utópicamente, no es patrimonio de ninguna raza o país: la ciencia es patrimonio de la humanidad”

Esto evidencia como variedad de teorizadores y personas estudiosas han reflejado en sus abordajes la manera en la cual la ciencia se ha consolidado como un factor decisivo en el desarrollo internacional. Un ejemplo de esto es como el método científico se ve reflejado en las demás áreas del conocimiento y demuestra como el quehacer científico se ha caracterizado por la implementación de procesos de experimentación, protección, razonamiento, entre otros.

Esto a su vez, deriva en la creación de centros del desarrollo del pensamiento científico, especialmente las académicas científicas, para esto Mckie (1960) menciona como la fundación de la Royal Society of London en 1660 se ha consolidado como una de las academias científicas de mayor antigüedad en el mundo. Tiene como precedente inmediato la Revolución Científica y su principal objetivo fue el fomento del conocimiento mediante la experimentación y el intercambio abierto de las ideas.

Adicional a esto, Mckie (1960) privilegia las producciones y los aportes que se obtuvieron en la época por parte de la Royal Society of London, uno de estos es su papel como pionera en la publicación de revistas científicas como la *Philosophical Transactions* en 1665. Este instrumento resulta fundamental para la presente investigación por cuanto se consolida como una plataforma para que personas investigadoras de diversidad de regiones y contextos pudiesen comunicar sus descubrimientos y así la conformación temprana de redes de colaboración científica internacional.

Adicional a esto se encuentra la Académie des Sciences fundada en 1666, de acuerdo con The International Science Council (S.f) establecida por primera vez como la Real Académica de las Ciencias. En sus orígenes se trataba de un organismo autorizado dedicado a la élite científica que derivó en la supresión de todas las Academias Reales en 1793. Este centro académico contaba con la unión del poder estatal y la ciencia y fue un espacio para que científicos europeos cooperaban a través de misiones científicas, exploraciones y difusión sistemática del conocimiento.

Sin embargo, de previo a la consolidación de las referencias anteriores, en el año 1652 se consolidó la Academia de Ciencias Naturales Leopoldina, de acuerdo con Leopoldina.org (S.f), la conformación de este espacio en lo que se conoció como el Sacro Imperio Romano Germánico, es otra de las instituciones de mayor longevidad en Europa. Esta, sin embargo, se destaca entre las otras por cuanto funcionaba como una red autónoma de académicos que mantenían correspondencia regular y socializaban sus hallazgos en los anales científicos.

Es decir, en estos espacios es posible ubicar las primeras redes de cooperación internacional vinculadas a la ciencia, por cuanto se trata de entornos en los cuales se buscaba fomentar, no solamente el desarrollo científico, sino también la consolidación del intercambio de información proveniente de los hallazgos generados en los diferentes abordajes. Notablemente, de acuerdo con la disponibilidad de la época estos intercambios y la socialización de sus producciones se desarrollaba a través de cartas como las precursoras inmediatas de las redes y canales científicos modernos.

Aunado a esto se encuentran los mencionados congresos o anales científicos, los cuales son el antecedente inmediato de la Cooperación Científica interestatal, para esto es posible referenciar los siguientes:

1. Congreso Internacional de Estadística en Bruselas en el año 1853, esto según López (2002).
2. Congreso Internacional de Electricidad en París en el año 1881, de acuerdo con tehiet.org (S.f).
3. Congreso Médico Internacional en París en el año 1867, según Montoro, Carpintero y Tortosa (1983).

Adicional a estos espacios y de manera conjunta se generaron la conformación de organizaciones científicas internacionales, para lo cual es posible referenciar a la Asociación Internacional de Geodesia, que de acuerdo con The Journal of Geodesy (2005) se consolida como un ejemplo temprano y emblemático de la cooperación científica estructurada a nivel internacional. Su surgimiento representó un paso fundamental hacia la institucionalización de la ciencia como una herramienta de colaboración a nivel estatal, ya que permitió compartir métodos, estándares y datos entre gobiernos y comunidades científicas.

Es de esta manera, como se evidencia de forma tangible los orígenes de lo que en la actualidad se conoce como Cooperación Técnica internacional y que deriva en la Diplomacia Científica. Esto por cuanto, es a través de estos procesos y avances que se evidenció la manera en la cual la ciencia resulta útil como herramienta de progreso y puente entre las naciones y es así como las redes científicas que tienen su origen en el intercambio de correspondencia entre académicos se llegaron a consolidar en un instrumento de política exterior que tiene incidencia en la gobernanza global contemporánea.

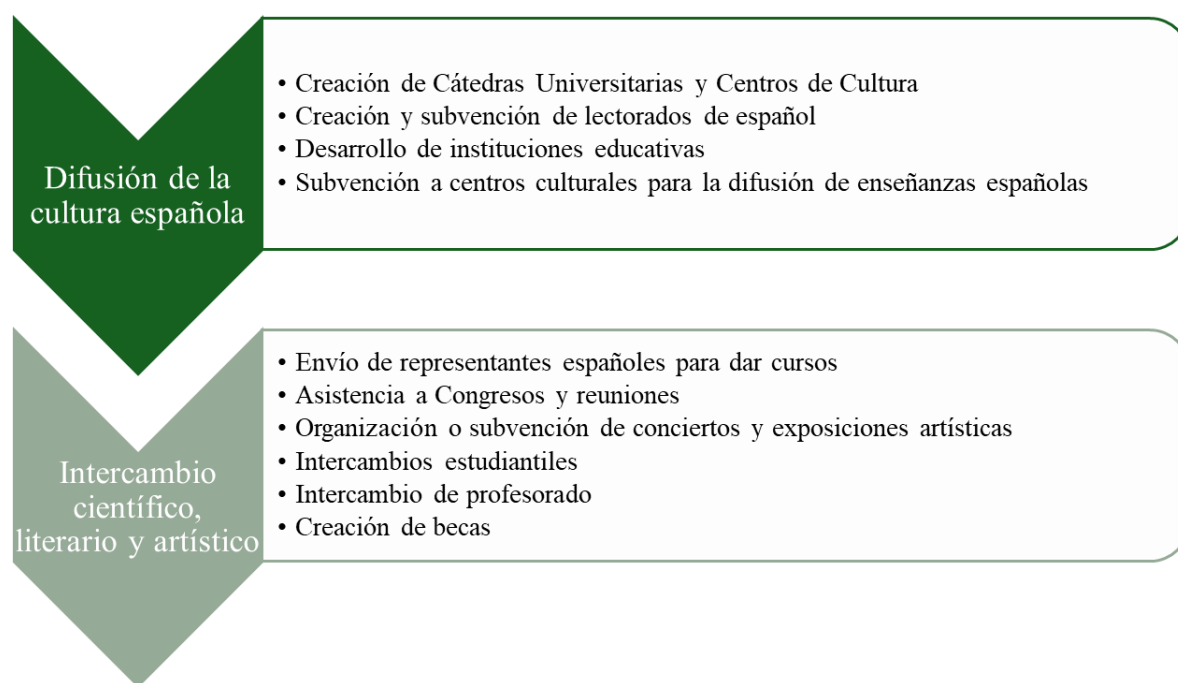
### ***Siglo XX***

De acuerdo con Melchor y González (2018) en su abordaje vinculado a la evolución y el desarrollo de la Diplomacia Científica en España durante el siglo XX, comienza por referenciar los intercambios científicos Luso – Españoles vinculados a la Junta para Ampliación de Estudios (JAE). De manera enfática los autores hacen referencia que la articulación actual de la Diplomacia Científica debe ser analizada desde una visión de conocimiento frontera vinculado a lo que definen como el Contrato Social para la Ciencia, que se encuentra condicionado por los cambios políticos sucedidos en España durante los años treinta.

Sobre estos primeros intercambios Melchor y González (2018) resaltan algunos eventos o estrategias que contribuyeron a la definición de acciones que se pueden vincular a la diplomacia científica como son la enseñanza española en el extranjero, creación de cátedras de español y centros de cultura superior española en el extranjero, intercambio científico, literario y artístico a través de conferencias, congresos, entre otros.

De forma consecuente con lo que proponen los autores dichos eventos generados en el contexto español se concentran una serie de estrategias vinculadas a la difusión de la cultura “superior” en el extranjero (esto de acuerdo con la concepción española de su cultura), las cuales se detallan en la siguiente

**Gráfico 5. Acciones incipientes de Diplomacia Científica en España**



Autor: Elaboración propia

Fuente: Melchor y González (2018)

Sobre lo antes expuesto, es importante resaltar que se privilegia el segundo segmento, en el cual se resaltan los espacios de intercambio de diferentes disciplinas, dentro de las cuales se contempla la científica. Esto resulta interesante por cuanto se trata de esfuerzos generados

desde la institucionalidad y el gobierno, para el establecimiento de nuevos entornos propicios para la implantación de estas áreas con un enfoque español en el ámbito internacional, es decir, se puede evidenciar que se trata de redes científico – tecnológicas incipientes de Cooperación Internacional.

Así mismo, en el ámbito latinoamericano es posible, de acuerdo con Minor y Vargas (S.f), referenciar a los científicos Manuel Sandoval Vallarta (1899-1977) y Francisco de Paula Miranda (1890-1950), estos personajes adquirieron relevancia ante su posición como expertos mexicanos en el escenario internacional. Parte de sus aportes responden a la participación en la conformación de nuevos modelos de organización internacional.

Minor y Vargas (S.f) exponen como dentro de los principales cambios que registró la diplomacia durante el siglo XX, se resalta la incorporación de personas científicas como actores clave para la definición de políticas internacionales. Parte del razonamiento que fundamenta estas modificaciones nace en las guerras mundiales, cambios y evoluciones en el sector tecnológico, así como las nuevas incorporaciones temáticas en las agendas diplomáticas.

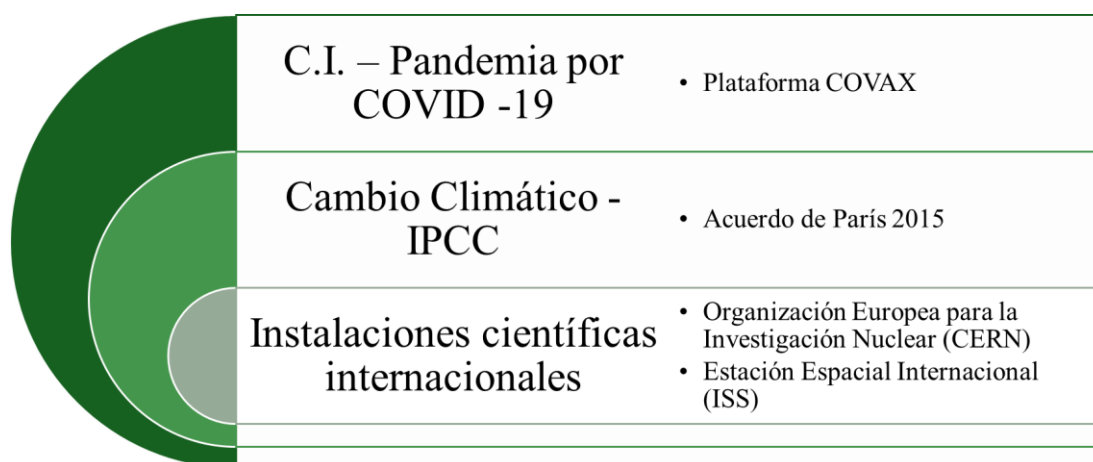
Es decir, de acuerdo con los argumentos presentados es posible definir que el proceso evolutivo de lo que actualmente se conoce como Diplomacia Científica ha tenido su origen en los esfuerzos incipientes que articulaban acciones vinculadas a la difusión y el conocimiento propios, como es el caso español. Posterior a este evento la incorporación de figuras especializadas en temáticas específicas con la finalidad de atender de manera internacional temas específicos, generó una modificación en el rol y los alcances de aquellas personas destacadas en cargos diplomáticos, aunado a la incorporación de nuevos ejes temáticos en la agenda política internacional.

### ***Siglo XXI***

La evolución de esta disciplina en el siglo XXI más que una conformación o consolidación a nivel teórico – metodológico, hace referencia a la práctica, es decir, a los procesos en los cuales es posible evidenciar tanto su relevancia, como utilidad e implementación en la atención de diferentes situaciones y temas de alcance e interés internacional. Es por esta razón que este apartado se centra de forma enfática en la manera

en la cual se encuentra tangible y se destaca el rol de la diplomacia científica en el contexto reciente.

**Gráfico 6. Principales áreas de evidencia de acción de la Diplomacia Científica en el Siglo XXI**



Autor: Elaboración propia

De este modo, es posible resaltar como la pandemia por COVID-19 generó un parteaguas en diferentes áreas y el abordaje de temáticas, orientando a un replanteamiento de lo que hasta entonces se percibía como prácticas comunes y generalmente aceptadas. También se puede mencionar como en temas laborales, propios de la salud, economía y demás entornos, se presentaron condicionamientos y retos de atención conjunta.

Sobre este tema, la Cooperación Internacional representó un rol fundamental, de acuerdo con Reina (2022), es a través de la pandemia que se ha demostrado como la Cooperación Internacional se ha consolidado como un elemento necesario más que en cualquier otro momento de la historia. Esto es tangible en la implementación de la herramienta o plataforma COVAX, la cual llegó a representar una forma de diplomacia científica en la cual se articularon conocimientos científicos y el quehacer diplomático para asegurar el acceso equitativo a vacunas y recursos.

También, un tema que se ha mantenido en las agendas multilaterales y se suma al compromiso mundial es el Cambio Climático, para esto Pérez (2025), resalta la manera en la cual es necesario que se generen mayores y mejores esfuerzos que fortalezcan las

negociaciones internacionales en materia de cooperación científico – tecnológica. Sobre esto, el autor destaca como es a través del consenso científico que se logra comprobar el origen de la problemática asociada, así como la imperante necesidad de poner freno y regular factores que la ocasionan, donde resulta importante mencionar el papel del Panel Intergubernamental sobre Cambio Climático (IPCC).

De acuerdo con su sitio web oficial (2018) el IPCC se consolida como un grupo intergubernamental de expertos sobre el cambio climático, siendo un órgano internacional que presenta evaluación sobre conocimientos científicos de relevancia sobre temáticas asociadas al cambio climático. Conviene destacar que dichos aportes proporcionan una base científica a los diferentes actores de la comunidad internacional para la formulación de políticas públicas y variedad de estrategias que propician los espacios de negociaciones internacionales, como puede ser lo expuesto en el Acuerdo de París del 2015.

Por otra parte, resulta interesante referenciar las grandes instalaciones científicas internacionales como la Organización Europea para la Investigación Nuclear (CERN) y la Estación Espacial Internacional (ISS) y la manera en la que este tipo de proyectos de naturaleza científica involucran múltiples países, esto desde un entorno científico – investigativo, propositivo, con la finalidad de generar acuerdos y aportes comunes orientados al desarrollo en estos temas.

Esta serie de eventos y acciones presentan un medio para confirmar la manera en la cual la ciencia se convirtió en un eje central de la acción multilateral, así como de la manera en la cual las personas diplomáticas tuvieron que generar una adaptación oportuna en relación con una agenda emergente guiada por la evidencia científica. Lo que demuestra la forma en la cual se trascendió de consultas técnicas a actores clave en la formulación de compromisos políticos de amplia relevancia y vinculación basados en investigación y datos, es decir una muestra de cómo la ciencia se utiliza como un puente para generar acuerdos y mayor entendimiento entre países y procesos diplomáticos.

#### 4.1.1.2. Diferencias con otros tipos de diplomacia

De acuerdo con Calduch (1993) de previo a establecer la diferenciación entre las modalidades de la diplomacia con las que se cuenta en la actualidad es necesario comprender el entorno en el cual se genera y como se constituye. En este sentido el autor destaca que es

a través de los procesos de negociación que se genera la actividad diplomática, siendo a través de este elemento que se encuentra su singularidad cuando se genera un abordaje desde las Relaciones Internacionales.

Adicional a esto, de acuerdo con González (2023) es posible tipificar la diplomacia según sus enfoques, aportes y características particulares, dentro de los cuales se puede especificar la diplomacia pública, diplomacia cultural, paradiplomacia, diplomacia digital, diplomacia ciudadana, diplomacia parlamentaria, diplomacia en la cumbre y ad hoc, diplomacia multinivel. En este sentido, se destaca que el autor no genera una mención particular a la Diplomacia Científica, rama de interés para los alcances propuestos en esta investigación, sin embargo, su abordaje permite conocer a profundidad elementos característicos de otras modalidades que proporcionan una base comparativa.

**Gráfico 7. Modalidades de diplomacia**



Autor: Elaboración propia

Fuente: González (2023)

De acuerdo con lo antes referenciado, a continuación, se presenta una definición generalizada de la variedad de modalidades identificada:

- **Diplomacia pública:** Sobre esta terminología González (2023) plantea que se trata de las acciones diplomáticas dirigidas a la sociedad civil, es decir, no cuenta con un foco específico en el gobierno o agentes oficiales gubernamentales del Estado receptor, sino en la ciudadanía y en personalidades influyentes a nivel de opinión pública local.
- **Diplomacia parlamentaria:** esta modalidad de diplomacia responde al creciente interés de los poderes legislativos y congresos a un nivel de participación internacional. González (2023) enfoca esta participación de una manera independiente, donde se concentran las acciones de los parlamentos en el ámbito global.
- **Diplomacia multinivel:** esta modalidad cuenta con una definición por parte de González (2023) que parte de dos elementos, el primero vinculado a niveles macro, medio y micro, donde el macro se concentra en la relación de dos bloques nacionales o de lo que se denomina como una “nación gigante” frente a un grupo de países, el nivel medio se trata de las relaciones bilaterales de toda tipología y el micro enmarca las relaciones entre las ciudades y los Estados. El segundo elemento trata de las áreas que busca atender y la suma de estrategias que se ponen en marcha para su consecución.
- **Diplomacia de cumbre:** González (2023) parte de la premisa que respalda que la diplomacia de cumbre es otra versión de la diplomacia parlamentaria. En este caso se enfatiza en su utilidad por la creciente relevancia que cobra la política exterior y el desarrollo de medios de comunicación para los efectos de la negociación y resolución de problemas en el escenario internacional.
- **Diplomacia ad hoc:** sobre la modalidad ad hoc, González (2023) resalta que se trata de misiones de carácter temporal, generalmente conformadas para el abordaje de un asunto particular o participación en actos nacionales de suma importancia en el Estado receptor.
- **Diplomacia cultural:** en este caso González (2023) se sirve de la historia, la cultura nacional y las expresiones sustantivas del arte, para mencionar algunas se puede tratar de literatura, bellas artes, artesanía, entre otras. Esto a través de programas de exposiciones, conferencias, presentaciones de libros, participación

de variedad de festivales, cuya finalidad es acercar la identidad nacional de una nación a la sensibilidad y conocimiento de una tercera.

- Diplomacia digital: González (2023) conceptualiza esta modalidad enmarcada en los procesos de modernización de los medios y canales de comunicación, así como la revolución electrónica, que más allá de ser un hecho puntual, se consolida como un factor permanente. Esta dinámica, ha logrado consolidar la manera en la cual se da un uso masivo de estos elementos para su interacción a nivel diplomática.
- Diplomacia ciudadana: esta tipología, es de más reciente concepción y aceptación, porque de acuerdo con González (2023) parte de la manera en la cual se ha generado mayor ejercicio e interacción entre las Organizaciones No Gubernamentales (ONGs) y actores sociales, directamente con el exterior. Se resalta el compromiso ciudadano con temas que trascienden las fronteras y los límites geográficos, sociales, económicos y culturales.
- Paradiplomacia: también conocida como la diplomacia de los gobiernos locales, González (2023) presenta una definición en la que aborda los vínculos establecidos por los gobiernos locales, con gobiernos nacionales o locales y de otros países. Esto se puede generar a través de la articulación de proyectos, estrategias de cooperación y atracción de inversión extranjera, hermanamientos, entre otros.

#### **4.1.2. Diplomacia Científica como herramienta de Cooperación Internacional**

##### **4.1.2.1. Puente para la Cooperación Internacional**

De acuerdo con Valderrama e Islas (2021) la articulación desde la diplomacia de aspectos vinculados a la ciencia y la tecnología son fundamentales en el sentido de que fomentan o propician espacios y canales para desarrollar estrategias que permitan hacerles frente a desafíos comunes a nivel global. Esto desde una perspectiva que se enmarca en un entorno de amplia complejidad para establecer su aprovechamiento desde la formulación de políticas públicas, por ejemplo.

De este modo, es posible aportar claridad sobre la forma en la cual el establecimiento de conexiones que permitan formular redes de intercambio de conocimiento, diversidad de

prácticas, así como hallazgos y variedad de recursos es un aporte valioso para la Cooperación Internacional y el fortalecimiento del multilateralismo. Sobre esto es importante recordar que desde las Relaciones Internacionales es posible visualizar a la ciencia y sus aportes para la diplomacia se consolida como un poder blando, y su particularidad radica en que su accionar se concentra en actores políticos tradicionales y no tradicionales.

Sobre esto, también se entiende que los procesos vinculados al desarrollo científico – tecnológico articulados con la diplomacia y las relaciones internacionales, se consolida como una llave en las estrategias de la Cooperación Internacional. Esto por cuanto permite de forma concreta alcanzar y fundamentar consensos de intereses nacionales e internacionales desde una plataforma basa en la información científica, lo que a su vez puede derivar en mejores y mayores capacidades a nivel institucional para la formulación de políticas públicas, entre otros.

Lo antes expuesto, refleja como lejos de ser disciplinas aisladas, existen una potencialidad de vinculación que aporta beneficios en ambas vías, desde la ciencia se genera un alcance y un desarrollo de redes y espacios fomentados por el sector público e institucional y desde la Diplomacia y la Cooperación Internacional, se adquieren recursos fundamentales para el diseño y la estructuración de políticas y propuestas que cuenten con una orientación hacia la atención de temas de interés global.

#### 4.1.2.2. Beneficios y desafíos de la Diplomacia Científica

Gual (2020) plantea en su desarrollo una serie de desafíos que resulta útil referenciar, esto con la finalidad de aportar mayor comprensión al panorama de esta herramienta del quehacer internacional. De este modo, la autora comienza por evidenciar como el logro de la vinculación interdisciplinaria y transdisciplinaria es de forma innegable el mayor desafío, al menos a nivel de América Latina. Esto se genera principalmente por tratarse de una región caracterizada por diferencias sustanciales en sus momentos y etapas del desarrollo, donde los porcentajes destinados a la inversión en investigación resultan bajos e insuficientes.

Otro aspecto que se encuentra detallado como un desafío responde al contexto internacional inmediato, es decir, un entorno en el cual existe una multiplicidad de foros de alto nivel, los cuales presentan diversidad de configuraciones y a su vez una fragmentación subregional. Esto según expone Gual (2020) aunado a los procesos de inestabilidad política,

brechas estructurales y de la ciencia han derivado en limitaciones a la eficacia y la pertinencia de las iniciativas científicas multilaterales.

Por otra parte, Ocampo (2015) menciona como una de las principales dificultades o situaciones desafiantes que se pueden relacionar con la Cooperación Internacional y ligado a esto, la Diplomacia Científica, se consolida en lo que el autor refiere como “el dilema del prisionero”. Esta referencia parte de la premisa de que ningún país puede alcanzar el éxito de forma aislada o en solitario, pero al mismo tiempo no existe confianza suficiente entre unos y otros para procurar una cooperación y coordinación eficaces.

De este modo, es posible enumerar aspectos adicionales como las asimetrías entre países con una instrumentalización de la Diplomacia Científica más robusta como Estados Unidos o Reino Unido, propio de la institucionalización de esta herramienta, las ambigüedades por la falta de categorización, es decir, generar acciones sin que estas se encuentren vinculadas a la Diplomacia Científica de forma explícita, la poca o nula coordinación entre las Cancillerías y los Ministerios de Ciencia, entre otros. Es decir, el listado completo de posibles situaciones que se consolidan como desafíos en esta rama son tan variados como las sociedades mismas.

De este modo, analizar diferentes condiciones que requieran estudio o análisis a profundidad para orientar posibles respuestas y acciones de resolución, requieren un estudio profundo y exhaustivo en el cual se aborde el contexto propio en el cual se pretenda enumerar dichas características. Esto en el entendido que al tratarse de condiciones coyunturales o contextuales van a estar sujeta a la variabilidad misma de los procesos de evolución de las sociedades y las poblaciones.

Finalmente, Gual (2020) resalta una particularidad que tiene la Diplomacia Científica y es propio de sus características en las cuales no se logra generar una alineación con una carrera tradicional en ciencias o en Relaciones Internacionales. Es decir, se trata de una rama o un área de reciente concepción (aunque no de ejecución), por lo que no se ha generado una profundización óptima vinculada a la definición de conocimientos, destrezas y capacidades, lo que dificulta que se genere una vía educativa o profesional institucionalizada para su desarrollo efectivo.

#### 4.1.2.3. Ejemplos de Diplomacia Científica y Cooperación Internacional en problemas globales

Según Pineros, Echeverría y Pantovic (2024) es posible visualizar los aportes de la Diplomacia Científica y la Cooperación Internacional, al momento de abordar las acciones vinculadas a la mitigación de los efectos del cambio climático en la región de América Latina. Esto de forma concreta al destacar como la emergencia climática se consolida como un desafío local y global, colocándolo en una categoría de interés y acción multinivel, lo que ha derivado en la construcción de una gobernanza multinivel latinoamericana cuya consecución responde a estrategias vinculadas a los procesos de Cooperación Internacional y Diplomacia Científica como precursores de estas dinámicas.

De este modo, es posible evidenciar como existe variedad de aportes que se pueden generar en relación con desafíos y situaciones de urgencia globales, las cuales requieren de la articulación de estrategias y acciones que presenten un foco y una característica colaborativa en diferentes entornos, incluyendo el propio de las Relaciones Internacionales y gestiones que se derivan de estas dinámicas. De forma concreta se hace mención a una situación específica vinculada al cambio climático, sin embargo, este tipo de abordaje se puede trasladar a áreas vinculadas a la salud global, los bienes públicos globales, economía, entre otros, es decir, no se limita a un único escenario.

#### 4.1.2.4. Rol de Organizaciones y Organismos Internacionales en la Diplomacia Científica

Según proponen Echeverría, Aquino y Widmaier (2020), el contexto actual, de Latinoamérica por ejemplo se encuentra caracterizado por una serie de condiciones que le colocan en una posición de vulnerabilidad cuando se abordan temáticas vinculadas al desarrollo. Este tipo de desafíos producen una convergencia en el escenario global articulando instrumentos como la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible.

Es decir, esto demuestra como los espacios y foros multilaterales, actúan como instrumentos que fomentan el intercambio no solo de aspectos vinculados a la política tradicional, si no también, al establecimiento de mecanismos basados en información y evidencia científica. Estos con una clara referencia a las particularidades contextuales de los diferentes países y regiones, que requieren de una articulación oportuna y específica para su correcta atención.

Sobre esto, Molina (2022) resalta la manera en la cual entidades como el Organismo Internacional de Energía Atómica (OIEA), como un actor de la Diplomacia Científica, cuyo rol fue fundamental en el contexto de pandemia por COVID-19 para asegurar procesos apropiados y oportunos de cooperación técnica provista por los Estados para la atención de la emergencia generada. Así mismo, su estudio destaca la manera en la cual los temas vinculados a la Diplomacia Científica se consolidan en las agendas nacionales e internacionales con mayor solidez.

#### **4.1.3. Diplomacia Científica en el desarrollo global**

##### **4.1.3.1. Diplomacia Científica y los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)**

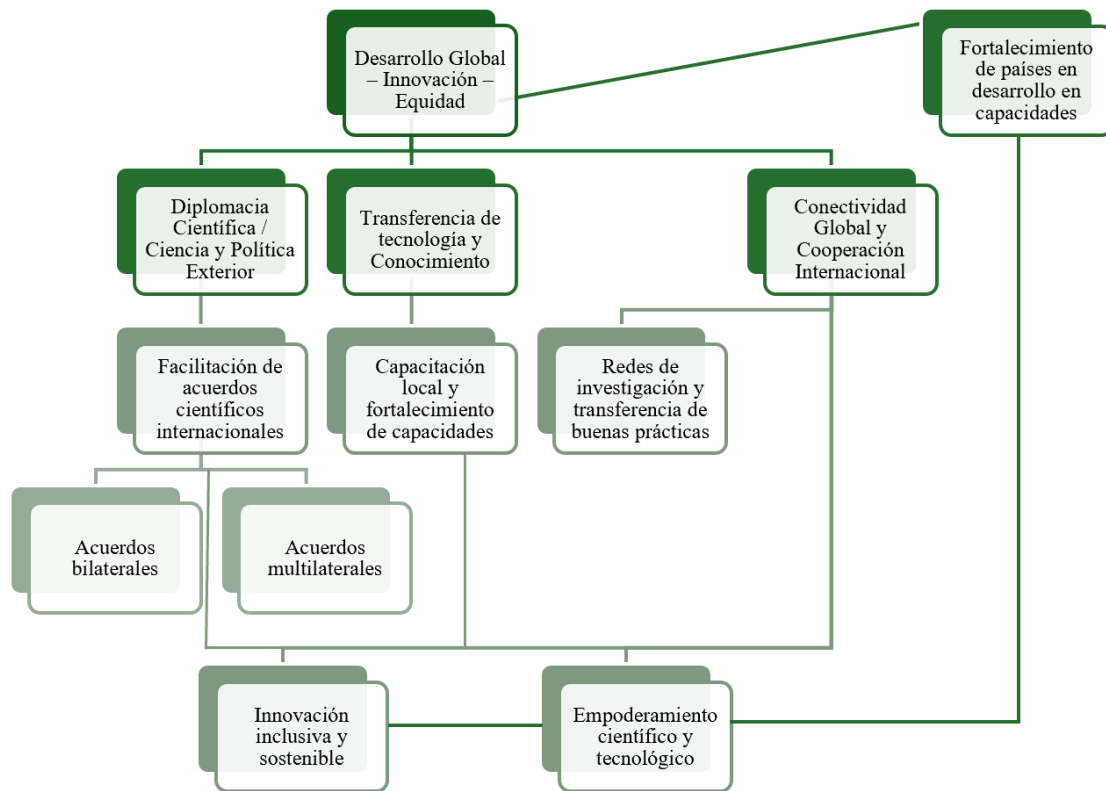
Ocampo (2015) genera un acercamiento a la manera en la cual los procesos vinculados a la Cooperación Internacional se encuentran interrelacionados con las cuestiones relativas a la gobernanza global. Esto especialmente al abordarse los procesos de apoyo a países en vías de desarrollo y también al entender que se trata de los grandes objetivos de lo que el autor denomina cooperación global y como cada vez más se genera un vínculo más profundo entre los objetivos de la Cooperación Internacional, la provisión de bienes públicos globales (BPG) y el cumplimiento de metas sociales y ambientales.

Sobre esto es importante mencionar los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), instrumento que, de acuerdo con Echeverría, Aquino y Widmaier (2020) se consolida como una expresión concreta de que los principales desafíos a nivel global únicamente pueden resolverse a través de acciones conjuntas, que permitan trascender las fronteras y establecer gestiones de forma coordinada. Ante esto, los autores evidencian como la diplomacia científica resulta fundamental para la formulación de políticas que logren estimular los esfuerzos para el logro de objetivo comunes.

##### **4.1.3.2. Transferencia de tecnología y conocimiento en países en desarrollo**

Según define la Organización Mundial de la Propiedad Intelectual – OMPI (S.f), el proceso de transferencia de conocimiento se caracteriza por ser un desarrollo colaborativo gracias al cual los hallazgos científicos, conocimientos, entre otros, se traslada desde los innovadores o las fuentes, hacia usuarios tanto público como privados, esto con el propósito de transformar los resultados científicos en productos novedosos, incluso servicios que aporten beneficio a la sociedad.

**Gráfico 8. Proceso de transferencia de tecnología y conocimiento**



Autor: Elaboración propia

Del gráfico anterior, es posible evidenciar como la Diplomacia Científica puede adoptar un rol activo de puente entre los procesos científico – tecnológicos y la política exterior, esto permite que se genere diversidad de dinámicas en la esfera internacional, donde se puede incluir acuerdos bilaterales, multilaterales, intercambio de recursos, científicos, así como la coordinación para la generación de proyectos estratégicos. Es decir, presenta la articulación de una serie de procesos asociados a un entorno diplomático y científico, el cual fomenta el desarrollo y abordaje de variedad de temas para la atención de aspectos puntuales.

También, el proceso define como la diplomacia busca apoyarse con mayor frecuencia en procesos de transferencia de tecnología y conocimiento, estableciendo una serie de estrategias que vinculan la formulación de programas formativos, el estímulo de la movilidad de talento humano, así como la implementación de soluciones adaptadas a contextos locales específicos. En este sentido, se destaca la manera en la cual la Diplomacia Científica, se

consolida como un actor propositivo para la atención conjunta de aspectos que respaldan intereses locales, regionales y globales.

Así mismo, es a través de estas estrategias vinculadas directamente con la Cooperación Internacional que se genera un estímulo positivo hacia el fortalecimiento y la consolidación de redes globales de investigación y desarrollo. Lo que a su vez deriva en un desarrollo global caracterizado por mayor equidad y sostenibilidad, con un claro enfoque en la innovación accesible y el empoderamiento de las capacidades locales.

#### **4.1.4. Tendencias actuales y futuro de la Diplomacia Científica**

##### **4.1.4.1. Nuevas áreas emergentes (IA, biotecnología)**

Para definir áreas emergentes, es necesario enmarcarlo en la concepción anteriormente referenciada, en la cual se vincula al factor coyuntural y que va a encontrar su comprensión de forma contextual. Con esto lo que se pretende esclarecer es la volatilidad y variabilidad de los escenarios, lo que puede presentar de forma exponencial cambios en periodos de tiempo reducidos y no siguen un proceso definido para establecerse.

Para esto se menciona la biotecnología, para lo cual, Vargas, Vega y Lopretti (2025) resaltan la manera en la cual en el contexto costarricense se ha desarrollado un compromiso fundamental con la protección ambiental, la innovación y recientemente la biotecnología. Para esto, los autores resaltan la forma en la cual la Diplomacia Científica puede generar una actuación de catalizador para potenciar los espacios de investigación biotecnológica en el país, lo que derive en una integración estratégica que influya en el posicionamiento internacional, por ejemplo.

Adicional a esto, de acuerdo con el Sistema Económico Latinoamericano y del Caribe – SELA (2024) incluye la Inteligencia Artificial (IA). Esto responde a los procesos de desarrollo y crecientes avances en el campo tecnológico, lo que ha derivado en una serie de cambios en diferentes sectores como el jurídico, político, económico, social, entre otros, lo que significa potencialmente una nueva etapa de la evolución de los seres humanos.

Así mismo, al contemplar estos escenarios es posible destacar como la emergencia de tecnologías disruptivas ha generado una serie de reorganizaciones y rediseño de la arquitectura diplomática y de la Cooperación Internacional. Sobre esto Beraun (2024) resalta

la manera en la cual los avances tecnológicos y científicos han generado una revolución donde la inteligencia artificial genera cambios en todos los ámbitos y para todas las personas, desde el entorno laboral, como se adquiere el conocimiento y como se comercializa, las dinámicas de innovación y así infinidad de sectores.

Esta serie de elementos emergentes, que ya se encuentran consolidados como actores y agentes dinamizadores de la realidad internacional, contribuyen a la presencia de incertidumbre sobre el orden actual y las proyecciones futuras. Sin embargo, no se trata solamente de la aparición de nuevos actores o elementos en el escenario internacional, sino de las nuevas distribuciones y redistribuciones del poder, lo que conlleva directamente al establecimiento de nuevas dinámicas y la necesidad de establecer elementos innovadores en el quehacer diario de las personas diplomáticas.

#### 4.1.4.2. Perspectivas futuras y recomendaciones

Solórzano, Vega y Lopretti (2025) proponen en el escenario costarricense una serie de acciones que generan una clara contribución al quehacer gubernamental y de las personas gestoras de la política externa e iniciativas asociadas, las cuales pretenden definir una hoja de ruta estratégica sobre los puntos de acción en los cuales se debe prestar un foro de atención para su correcta articulación en la redefinición de acciones. Esto a su vez permite definir puntos estratégicos y una estructuración de agendas programáticas para el aprovechamiento de estos nuevos actores en la consolidación de un desarrollo caracterizado por mayor sostenibilidad.

Dentro de estas acciones se destaca:

1. Establecimiento de acciones orientadas al fortalecimiento de la Diplomacia Científica como un pilar estratégico.
2. Articulación de esfuerzos interinstitucionales que deriven en el fortalecimiento de capacidades locales.
3. Que se propicie el aprovechamiento de marcos de organizaciones y organismos internacionales como la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos, así como agendas internacionales como los Objetivos de Desarrollo Sostenible.
4. Fortalecimiento de alianzas estratégicas de naturaleza global.

5. Generar mayor énfasis en la necesidad de establecer redes de conocimiento, trabajo de carácter compartido.
6. Formulación de una estrategia nacional que incluya nuevos agentes como la biotecnología sostenible, esto para la incorporación optima de estos elementos dentro de las estrategias políticas (internas y externas).

## **4.2. Políticas Sanitarias de la Organización Mundial de la Salud en contexto de COVID-19, Diplomacia Científica y respuesta gubernamental de la República de Costa Rica**

### **4.2.1. Rol de la OMS en la Gobernanza Sanitaria Global**

#### **4.2.1.1. Instrumentos clave de acción internacional: reglamentos, directrices, programas de cooperación**

Sobre algunos posibles instrumentos que conviene detallar, Gual (2020) define que la formulación de estrategias que se concentren en el fortalecimiento de la cooperación y se incorpore países calve en el abordaje de temáticas prioritarias de ciencia, tecnología e innovación requiere que se operacionalice desde la especialización a nivel del servicio exterior y los procesos de asesoría científica en las cancillerías. Es de este modo como se logra identificar la implementación de la Diplomacia Científica, a través de instrumentos como acuerdos de cooperación, redes de colaboración, representaciones en el exterior, programas de capacitación, entre otros.

Es decir, al abordar el tema de la instrumentalización de la Diplomacia Científica y la Cooperación Internacional en función del desarrollo de capacidades y estrategias que permitan responder a escenarios desafiantes o crisis emergentes de interés global, es posible enumerar una amplia variedad de actividades. El punto focal de estas dinámicas se centra en la participación y el involucramiento de actores de la ciencia y la política exterior de un país o región.

Un ejemplo de la manera en la cual operan este tipo de organizaciones es a través del fortalecimiento y la promoción de reglamentos de alcance internacional, sobre esto, la Organización Panamericana de la Salud – OPS (S.f), define que el Reglamento Sanitario Internacional – RSI, se consolida como un instrumento caracterizado por ser vinculante y cubre medidas para la prevención de la propagación internacional de enfermedades infecciosas.

También, la Organización Mundial de la Salud – OMS (2005) mantiene lo definido como Estrategia de Cooperación con el País (ECP), instrumento que refleja perspectivas a mediano plazo de dicha organización para la dinamización de propuestas de cooperación con países específicos, lo que permite a su vez la definición de un marco programático colaborativo con el país en cuestión. Estas implementaciones cuyo origen se concentra en el año 1999 tienen el criterio de aplicación del aprendizaje mediante la práctica, lo que ha derivado en una amplificación sustancial de la experiencia y el conocimiento para la mejoría en la formulación de los ECP.

De igual manera, de acuerdo con la OMS (2005) existen una serie de funciones principales que se encuentran vinculadas directamente con las estrategias o un rol direccionado hacia la Gobernanza Global de la Salud, las cuales se detallan a continuación.

**Gráfico 9. Funciones principales de la OMS**



Autor: Elaboración propia

Fuente: OMS (2005)

Sobre esto, se destaca la manera en la cual producto de la intermediación de esta organización que se alcanza una articulación efectiva de posiciones vinculadas a la política

y la promoción que sean coherentes, éticas y cuenten con bases en la evidencia científica, lo que a su vez permita gestionar de forma óptima la información, y permita la evaluación de tendencias para establecer procesos de comparación de resultados y esto a su vez derive en programas de acción que favorezcan los procesos de investigación y desarrollo.

Así mismo, se evidencia la manera en la cual el cambio que se genera a través del apoyo técnico y normativo provisto por la organización, esto ante la definición de medios que estimulen la cooperación internacional pueden generar aportes significativos en el desarrollo de capacidades sostenibles a nivel nacional y global, donde la negociación promueva la asociación a nivel local, regional y global. Esto en conjunto con el establecimiento de normas y criterios y su adecuada validación y vigilancia, así como el estímulo del desarrollo y la experimentación de tecnologías, instrumentos y directrices.

#### 4.2.1.2. Rol de la diplomacia científica en la formulación de políticas sanitarias globales

Cruz-Valiño (2021) destaca la manera en la cual la toma de decisiones desde la política se encuentra sustentada a través de diplomacias plurales, dentro de las cuales se enmarca la Diplomacia Científica, para lo que relaciona en su abordaje la evidencia que se extrae de la experiencia con la pandemia por COVID-19. Esta situación evidenció la manera en la cual los hallazgos y la fundamentación científicos han sido fundamentales en periodos recientes para las dinámicas que ejercen las personas tomadoras de decisiones y la influencia que estas generan.

Este aspecto denota la relevancia de la fundamentación científica para el establecimiento de acciones y la positivación de estas en diferentes entornos, sin embargo, en el sector salud, resulta particularmente importante y evidente la manera en la cual se recurre a los hallazgos científicos para respaldar el diseño estratégico y programático de los gobiernos y las organizaciones internacionales. Esto da a entender que existe una transformación de las dinámicas internacionales, en las cuales de forma creciente se busca el respaldo científico para la formulación de políticas públicas.

Es importante recordar que el fin del Estado es la búsqueda del bien común público, y en este sentido se logran alinear las acciones vinculadas a la Diplomacia Científica y los intereses en variedad de entornos. Por ejemplo, Cruz-Valiño (2021) resalta funciones de la

Diplomacia Científica en la formulación de políticas públicas, en cuanto responde a la generación de objetivos de política exterior que cuenten con asesoría científica, con acciones diseñadas para dar respuesta a las necesidades nacionales, esto con una vinculación a los intereses locales, regionales y globales, es decir, una consideración transfronteriza que logre generar satisfacción a nivel de necesidades e intereses conjuntos.

De esta manera, se puede concluir que la ciencia en la toma de decisiones es fundamental por cuanto actúa como un agente dinamizador del entorno político y diplomático, en el sentido que logra aportar nuevos elementos basados en documentación rígida y derivados de un proceso científico – tecnológico. Lo que a su vez representa mayor compromiso de las personas tomadoras de decisión por establecer un fundamento lógico y de rigidez metodológica para el diseño de estrategias programáticas de la política nacional e internacional.

#### **4.2.2. Diplomacia científica y políticas sanitarias internacionales**

##### **4.2.2.1. Como la OMS utiliza evidencia científica para guiar decisiones políticas.**

Con la intención de generar mayor claridad sobre la manera en la cual la Organización Mundial de la Salud articula el conocimiento y hallazgos científicos para la formulación de estrategias, recomendaciones, directrices y demás instrumentos y herramientas, se expone en la siguiente tabla el plan o estrategia global que sigue dicha organización. Esto permite evidenciar tanto objetivos estratégicos que persigue como un compendio de resultados esperados a través de la implementación de acciones concretas.

**Tabla 4. Estrategia Global Sanitaria de la OMS**

| <b>Objetivos estratégicos</b> |                                                                    | <b>Resultados esperados</b> |                                                                                                                        |
|-------------------------------|--------------------------------------------------------------------|-----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>1</b>                      | Responder al cambio climático, una amenaza creciente para la salud | <b>1.1</b>                  | Los sistemas de salud más resilientes al clima están abordando los riesgos e impactos para la salud.                   |
|                               |                                                                    | <b>1.2</b>                  | Los sistemas de salud y las sociedades con menores emisiones de carbono están contribuyendo a la salud y el bienestar. |
| <b>2</b>                      |                                                                    | <b>2.1</b>                  | Las inequidades en salud se reducen mediante acciones sobre los determinantes sociales,                                |

|   |                                                                                                                                                              |     |                                                                                                                                                                                                                        |
|---|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|   | Abordar los determinantes de la salud y las causas profundas de la mala salud                                                                                |     | económicos, ambientales y otros determinantes de la salud.                                                                                                                                                             |
|   |                                                                                                                                                              | 2.2 | Los factores de riesgo prioritarios para enfermedades no transmisibles y transmisibles, la violencia, las lesiones, y la mala nutrición se reducen mediante enfoques multisectoriales.                                 |
|   |                                                                                                                                                              | 2.3 | Las poblaciones están empoderadas para controlar su salud a través de programas de promoción de la salud y la participación comunitaria en la toma de decisiones.                                                      |
| 3 | Avanzar en el enfoque de atención primaria de la salud (APS) y en las capacidades esenciales del sistema de salud para la cobertura universal de salud (CUS) | 3.1 | El enfoque de atención primaria de salud se renueva y fortalece para acelerar la cobertura universal de la salud.                                                                                                      |
|   |                                                                                                                                                              | 3.2 | Se mejora sustancialmente el personal de salud y cuidados, la financiación sanitaria y el acceso a productos sanitarios de calidad garantizada.                                                                        |
|   |                                                                                                                                                              | 3.3 | Se fortalecen los sistemas de información en salud y se implementa la transformación digital.                                                                                                                          |
| 4 | Mejorar la cobertura de servicios de salud y la protección financiera                                                                                        | 4.1 | Se mejora la equidad en el acceso a servicios de calidad para enfermedades no transmisibles, condiciones de salud mental y enfermedades transmisibles, abordando al mismo tiempo la resistencia a los antimicrobianos. |
|   |                                                                                                                                                              | 4.2 | Se mejora la equidad en el acceso a servicios de salud sexual, reproductiva, materna, neonatal, infantil, adolescente y de personas mayores, así como cobertura de inmunización y nutrición.                           |
|   |                                                                                                                                                              | 4.3 | Se mejora la protección financiera mediante la reducción de barreras económicas y de los gastos de bolsillo en salud, especialmente para los más vulnerables.                                                          |
| 5 | Prevenir, mitigar y prepararse ante los riesgos sanitarios y de todo tipo de amenazas                                                                        | 5.1 | Se reducen los riesgos de emergencias sanitarias causadas por todo tipo de amenazas y se mitiga su impacto                                                                                                             |

|          |                                                                          |            |                                                                                                        |
|----------|--------------------------------------------------------------------------|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|          |                                                                          | <b>5.2</b> | Se refuerzan la preparación, la capacidad de respuesta y la resiliencia ante emergencias sanitarias.   |
| <b>6</b> | Detectar rápidamente y mantener la respuesta ante emergencias sanitarias | <b>6.1</b> | La detección y respuesta ante amenazas agudas para la salud pública es rápida y efectiva               |
|          |                                                                          | <b>6.2</b> | Se garantiza el acceso sostenido y equitativo a los servicios de salud esenciales durante emergencias. |

Autor: Elaboración propia

Fuente: OMS (2025)

De este modo, el instrumento antes descrito demuestra como la OMS estructura su objetivación de trabajo, la cual cuenta con una base sólida de evidencia científica, esto con la finalidad de aportar una guía para los procesos de toma de decisiones y la formulación de políticas de salud pública a nivel global. Esto mediante la priorización de aspectos como la respuesta al cambio climático, al ser una amenaza creciente para la salud y el reconocimiento de consenso científico sobre la relación entre el deterioro ambiental y el aumento en enfermedades.

Las acciones propuestas evidencian la forma en la cual la articulación de hallazgos científicos y objetivos locales, regionales y globales, logran traducirse en directrices para políticas integradas en los sectores que se abordan. Dichos objetivos, presentan énfasis en la importancia de profundizar en determinantes sociales, económicos y ambientales, para lograr la reducción de las desigualdades sanitarias. Esto se genera como resultado a décadas de procesos investigativos multidisciplinarios para la mitigación de la incidencia de dichos condicionantes en la aparición y persistencia de enfermedades.

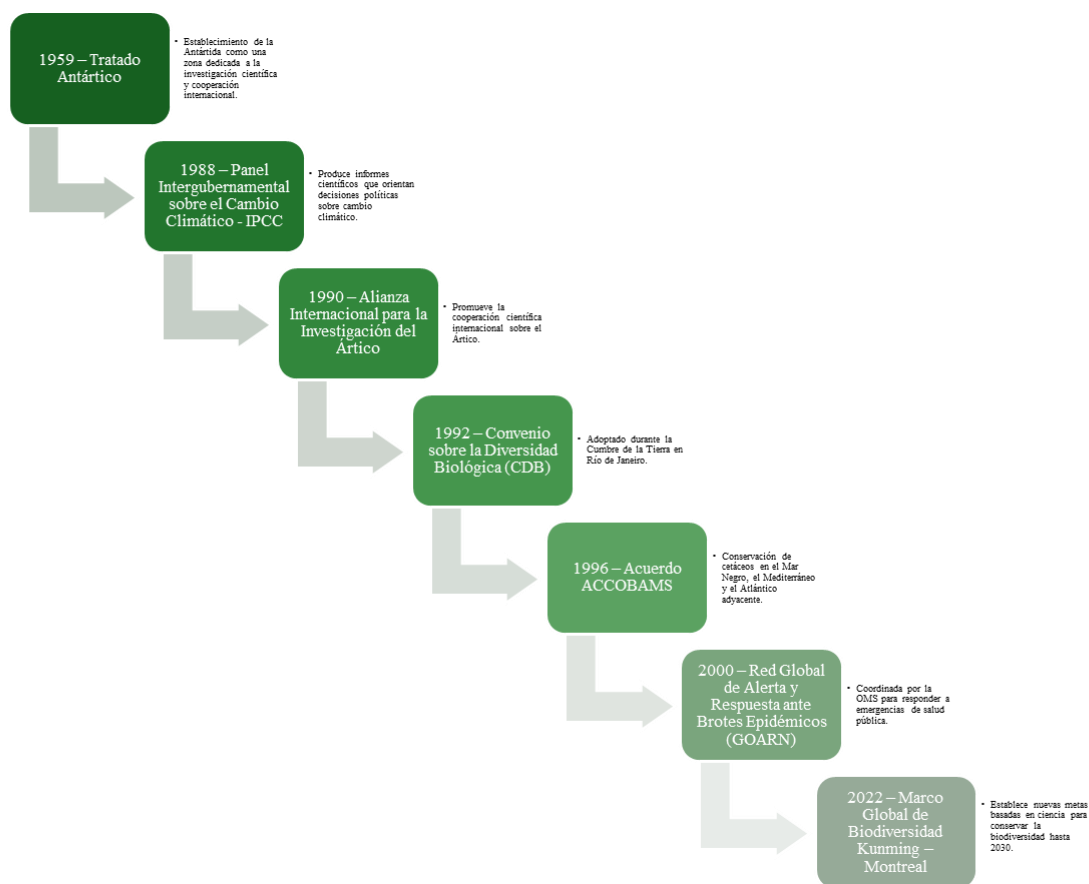
#### 4.2.2.2. Ejemplos de acuerdos multilaterales o alianzas impulsados por la diplomacia científica

En periodos recientes, como ha quedado de manifiesto en secciones anteriores la Diplomacia Científica se ha posicionado como una herramienta estratégica, cuando de formulación de acuerdos internacionales y diseño de alianzas multilaterales que abordan desafíos globales de alta complejidad se trata. A través de este enfoque se presenta una combinación de conocimiento generado por la comunidad científica internacional y el vínculo con los procesos propios de las Relaciones Internacionales, como son la Diplomacia,

Negociación y la Cooperación Internacional, lo que a su vez permite que las decisiones políticas tengan un fundamento en evidencia científica actualizada.

Temáticas de interés fundamental como el cambio climático, la biodiversidad, la salud pública, entre otros han sido objetivo central para la consolidación de marcos de accionar con sustento en la ciencia y procesos investigativo – tecnológicos. En el gráfico siguiente se expone una línea de tiempo no exhaustiva, que busca ejemplificar, en variedad de temas, la manera en la cual se ha generado la articulación de tratados, redes y mecanismos internacionales donde la diplomacia científica ha desempeñado un rol fundamental.

**Gráfico 10. Línea del tiempo de acuerdos internacionales y Diplomacia Científica**



Autor: Elaboración propia

Cada uno de estos ejemplos antes citados, demuestran como la ciencia no solamente se presenta como un actor informante, sino que más allá de este papel ha sido un punto de

partida, esto ante la necesidad de establecer consensos internacionales, construir espacios que fomenten la cooperación internacional vinculando diversidad de intereses, así como el establecimiento de mecanismos de seguimiento y cumplimiento que cuenten con una orientación hacia resultados comprobables. Es decir, la Diplomacia Científica ha sido más que un complemento, una pieza clave a nivel de gobernanza global contemporánea.

### **4.2.3. Contextualización: Costa Rica y su tradición en Salud pública y diplomacia**

#### **4.2.3.1. Repaso de la institucionalidad sanitaria costarricense**

De acuerdo con Sáenz, Acosta, Muiser y Bermúdez (2011) comprender la institucionalidad sanitaria costarricense requiere referenciar un entramado de actores que generan una participación con roles fundamentales en el accionar del diseño arquitectónico de la rectoría de la salud en Costa Rica. Adicional a esto, dicho modelo permite generar mayores innovaciones vinculadas a las Funciones Esenciales de Salud Pública (FESP) y la articulación de la investigación esencial para el desarrollo e implementaciones innovadoras en el ámbito sanitario y del desarrollo, así como capacitación en salud pública.

**Tabla 5. Integración del Sistema Nacional de Salud**

| <b>Integración del sistema Nacional de Salud de Costa Rica</b> |                                                                                                                                              |
|----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <i>Actor</i>                                                   | <i>Rol / Objetivos</i>                                                                                                                       |
| Ministerio de Salud - M.S.                                     | rectoría de los actores que intervienen en la producción social de la salud.                                                                 |
| Caja Costarricense de Seguro Social - CCSS                     | Prestación de servicios de salud a toda la población, según los principios de seguridad social.                                              |
| Instituto Nacional de Seguros - INS                            | Protección de la población trabajadora mediante el Régimen de Riesgos del Trabajo, asistencia médica.                                        |
| Acueductos y Alcantarillados AYA                               | Prestación de servicios vinculados con el suministro de agua segura para el consumo, recolección y tratamiento de aguas negras, entre otros. |

|                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                |
|-------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Universidades e institutos del área de la salud | Formación y capacitación de profesionales y técnicos en el área de la salud, investigaciones y proyectos de acción social.                                                                                                                                     |
| Servicios de salud privados                     | Prestación de servicios de atención integral de la salud.                                                                                                                                                                                                      |
| Municipalidades                                 | Ofrecimiento de servicios que promueven el desarrollo integral de los cantones.                                                                                                                                                                                |
| Comunidades                                     | Participación, a través de grupos organizados en la determinación de necesidades y prioridades de salud - Proceso de Análisis de la Situación Integral de la Salud ASIS, ejecución de actividades, orientación y control de recursos, autocuidado de la salud. |

Autor: Elaboración propia

Fuente: Ministerio de Salud de Costa Rica (2004)

#### 4.2.3.2. Rol histórico de Costa Rica en foros internacionales de salud y ciencia

Según se plantea en la Estrategia de Cooperación de la Organización Panamericana de la Salud y la Organización Mundial de la Salud con Costa Rica (2016) este es un país que cuenta con un estrecho vínculo con dichas organizaciones, con la intención de generar avances en el ámbito sanitario. Adicional a esto, el instrumento antes referenciado presenta un panorama global de la situación de la salud en Costa Rica, denota buenos indicadores promedio nacionales, para lo cual resalta la inversión en educación y protección social en salud, aunque resalta como desventajas aspectos vinculados a las personas con discapacidades, inmigrantes, trabajadores estacionales e indígenas.

Por otra parte, de acuerdo con el planteamiento de Arce, Granados y Velázquez (2022) las unidades sanitarias son un modelo ejemplar a nivel de la evolución histórica de la salud pública en Costa Rica. Esto por cuanto se consolidan como un ejemplo tangible de la manera en la cual se ha generado un progreso constante de más de un siglo y da como resultado la transición de los cambios de las políticas públicas asociadas al sistema de salud del país.

De este modo, ambas iniciativas presentan un punto de partida en ámbitos vinculados a la salud en Costa Rica y la manera en la cual, tanto la inversión como los esfuerzos en entornos internacionales han generado un desarrollo político y estatal que acerca de manera exponencial al país a procesos más consecuentes y que se orientan al crecimiento y desarrollo responsable de la población.

**Tabla 6. Participación de Costa Rica en foros y eventos nacionales e internacionales en materia de salud, ciencia y tecnología**

| <b>Año</b>  | <b>Foro / Evento</b>                                              | <b>Objetivo</b>                                                                                                 |
|-------------|-------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>2005</b> | Congreso Latinoamericano de Estudiantes de Ingeniería Química     | Intercambio académico promovido para estudiantes de ingeniería química y el fortalecimiento de redes regionales |
| <b>2005</b> | Taller "Conociendo los actores e investigación sobre el VIH/SIDA" | Capacitar investigadores nacionales sobre el estado del VIH/SIDA                                                |
| <b>2008</b> | XXII Feria Nacional de Ciencia y Tecnología                       | Apoyo para estudiantes para la Feria Internacional ISEF - promoción de proyectos en salud y ciencia             |
| <b>2008</b> | 5° Congreso Mundial de Centros de Ciencia - SCWC en Toronto       | Red internacional de divulgación científica                                                                     |
| <b>2008</b> | III Seminario Internacional de Metrología y Procesos de Calidad   | Intercambio en materia de estándares de calidad en ingeniería                                                   |
| <b>2009</b> | Expoingeniería                                                    | Promoción de la innovación estudiantil - proyectos ISEF                                                         |
| <b>2013</b> | Foro sobre salud mental                                           | Conclusiones y proyecciones en salud mental                                                                     |
| <b>2015</b> | XVIII Congreso de Ciencia, Tecnología y Sociedad                  | Relaciones ciencia y sociedad con enfoque regional                                                              |
| <b>2015</b> | III Cumbre CELAC                                                  | Seguridad alimentaria y la erradicación de la pobreza y el hambre                                               |
| <b>2016</b> | WITFOR y conferencia Cepal Ciencia-TIC                            | TIC como motor del desarrollo humano y las políticas regionales                                                 |
| <b>2016</b> | LACIGF - Foro Gobernanza de Internet                              | Debate de neutralidad, privacidad, derechos humanos e infraestructura digital                                   |
| <b>2017</b> | XIX Congreso Nacional Ciencia, Tecnología y Sociedad              | Promoción de vínculos entre ciencia, tecnología y sociedad                                                      |
| <b>2019</b> | V Latinosan                                                       | Mejoramiento del acceso al agua y el saneamiento                                                                |

|             |                                            |                                                                            |
|-------------|--------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|
| <b>2023</b> | Diálogo IICA-CGIAR-Banco Mundial           | Innovación en sistemas agroalimentarios                                    |
| <b>2025</b> | Foro OCDE-Salud                            | Debate de la salud como motor de crecimiento y resiliencia social          |
| <b>2025</b> | Presidencia Costa Rica en ministerial OCDE | Liderazgo de agenda de resiliencia, inclusión, sostenibilidad e innovación |

Autor: Elaboración propia

La referencia aportada en la tabla anterior, si bien, no representa un ejercicio exhaustivo, permite ejemplificar la forma en la cual Costa Rica como país ha generado tanto inversión como participación en espacios y entornos en los cuales se generan aportes con repercusiones locales, regionales y globales. De este modo se busca evidenciar la forma en la cual existe evidencia de la relevancia de la investigación científica y de salud en el ámbito costarricense, a través de esfuerzos institucionalizados.

Adicional a esto, también es posible comprender la manera en la cual se ha generado una evolución, tanto a nivel de discurso, como de implementaciones que han generado aportes directos al quehacer institucional costarricense. Sobre esto, se puede comprender que en el periodo comprendido entre el 2005 y el 2011 se generó un fortalecimiento en el rol que ocupa en materia de ciencia y salud regional, fomentando eventos estudiantiles, ferias de tecnología e iniciativas de salud pública, lo que sostiene un impacto regional.

También, para el periodo comprendido entre el 2013 y el 2016 se presenta evidencia de participación en foros científicos y tecnológicos donde se concentran temáticas vinculadas a la divulgación de hallazgos y gobernanza digital. Posterior a esto, entre el 2019 y 2025 las participaciones se centraron en agendas estratégicas, con el abordaje de aspectos como el saneamiento, la agroinnovación, la salud pública y los sistemas de gobernanza globales como la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE).

#### 4.2.3.3. Fortalezas del modelo costarricense que favorecieron su respuesta

El modelo de salud costarricense cuenta con una amplia trayectoria, que de acuerdo con Sánchez (1998) para la época de los años noventa lograba sorprender gratamente a los profesionales del área de la salud que se acercaban por variedad de razones. El doctor Sánchez, resalta la forma en la cual los avances en la reforma del sector salud fueron

fundamentales en el posicionamiento y la efectividad de la gestión sanitaria nacional, en cuanto a acceso, atención y servicio.

Adicional a esto, se realizó una entrevista a la Doctora Nicole Marín Hernández, especialista en Psicología Clínica, psicóloga clínica del Hospital San Juan de Dios en el Servicio de psiquiatría y psicología, con una trayectoria que supera los 20 años en la gestión pública, incluyendo el Ministerio de Salud manifiesta como el sistema de salud costarricense se caracteriza por una arquitectura institucional robusta que contribuye a la buena gestión de variedad de eventos. Adicional a su experiencia con el sistema de salud y hospitalario, la doctora Marín contribuyó de forma sustancial en los procesos de atención de pacientes durante la pandemia por COVID-19 y de las personas funcionarias en lo conocido como atención de funcionarios de primera línea.

La Doctora Marín detalla como en su experiencia ante la declaratoria de pandemia por COVID-19 la gerencia médica de la Caja Costarricense del Seguro Social (CCSS) responde con el establecimiento de lineamientos de gestión, en su ámbito específico de conocimiento en materia de salud mental, se genera la publicación, de entre otros instrumentos de actualización constante, del “Plan de Contingencia para el Abordaje Psicológico de Emergencia de los 3 Niveles de Atención de la CCSS”. Este documento contaba con el propósito de generar un plan de intervenciones que desarrollaría el personal de psicología cuya directriz fue abocarse a temáticas vinculadas a la atención integral de la emergencia nacional.

También, por lo complejo de la situación, esta sin precedentes en su experiencia con el sistema de salud nacional, se requirió la implementación de recursos tanto humanos como tecnológicos, esto a través de la articulación de estrategias de prevención y mitigación, así como de controles de bioseguridad estrictos. Todo esto responde a una implementación eficiente y eficaz en materia de gobernanza sanitaria, lo que denota la capacidad de respuesta y el margen de acción con el que cuenta el engranaje sanitario costarricense.

A través de dichas implementaciones derivadas de las directrices nacionales se logró la atención no solamente de la consulta regular a través de teleconsulta, sino que pudo generar una red de seguimiento de familiares de personas con registro de contagio por COVID-19, así como de las personas funcionarias del sistema hospitalario, los cuales al enfrentarse a

nuevos niveles de estrés y angustia vieron condicionado su desempeño y bienestar laboral y personal. Estas implementaciones permitieron a su vez, generar la reducción de barreras y fronteras producto del contexto y de las desigualdades sociales que experimentan las personas.

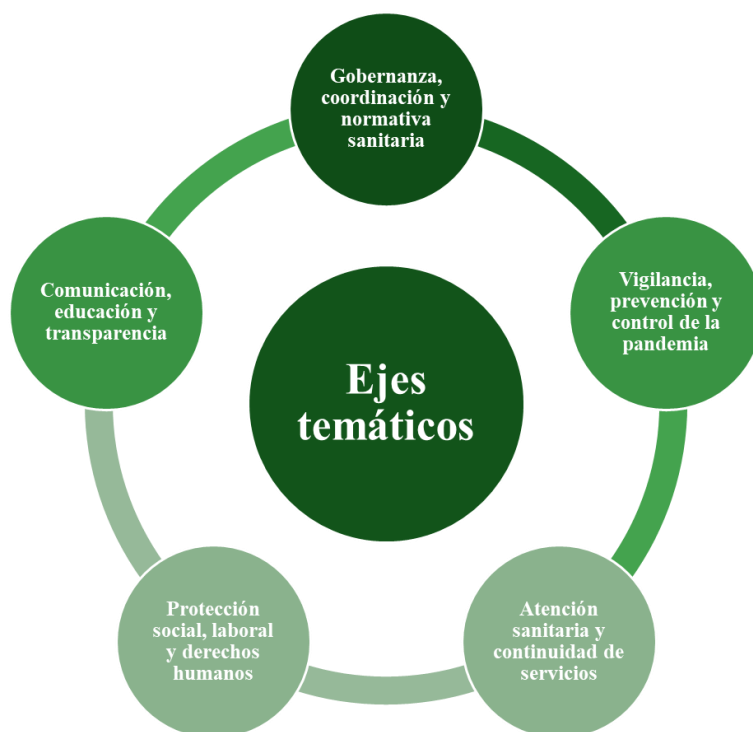
#### **4.2.4. Análisis de la repuesta de Costa Rica ante el COVID-19**

Este evento de alcance global en tema sanitario, se consolida como un hecho sin precedentes en tiempos recientes para los sistemas de salud y gobiernos a nivel global. En dicho contexto, la Organización Mundial de la Salud, en su condición de ente rector a nivel sanitario, desempeñó un rol fundamental a nivel de formulación de orientaciones técnicas e instrumentos vinculados a la gestión y la gobernanza de la pandemia por COVID-19. La República de Costa Rica, como Estado miembro y actor respetuoso y creyente de los beneficios del multilateralismo, adoptó diversas recomendaciones e implementó estrategias propias adaptadas según su contexto.

Esta sección genera una enumeración de instrumentos, cuyo objetivo es presentar una sistematización de elementos coincidentes o áreas de convergencia, así como particularidades del abordaje a nivel costarricense. Esto permite brindar un panorama de mayor amplitud e integralidad sobre el enfoque y las perspectivas propuestas a través de espacios y foros multilaterales, como de aquellas implementaciones establecidas por el Estado costarricense con la intención de dar una mejor respuesta a este evento sanitario.

De este modo, con el objetivo de facilitar la comprensión a la persona lectora, se ha diseñado una sistematización de variables relacionadas con las medidas adoptadas, las cuales se pueden consultar en su totalidad en los anexos 2 y 3 de elaboración propia de este documento. Adicional a esto, con el propósito de ofrecer información en un estado condensado y organizado, que aporte accesibilidad, se ha establecido una agrupación temática de las medidas bajo cinco ejes estratégicos, esto otorga una visión estructurada de los principales ámbitos de intervención durante la emergencia sanitaria.

**Gráfico 11. Ejes temáticos vinculados a la instrumentalización de la gestión de la pandemia por COVID-19**



Autor: Elaboración propia

Los ejes temáticos antes referenciados se encuentran estructurados de la siguiente manera:

- Gobernanza, coordinación y normativa sanitaria:
  - Gobernanza sanitaria
  - Coordinación interinstitucional
  - Gestión de la pandemia
  - Normativa sanitaria
  - Planificación
  - Implementación
  - Cooperación internacional
  - Evaluación y seguimiento
- Vigilancia, prevención y control de la pandemia:
  - Vigilancia epidemiológica
  - Prevención

- Bioseguridad
- Aislamiento y cuarentena
- Mitigación
- Vacunación
- Atención sanitaria y continuidad de servicios:
  - Respuesta hospitalaria
  - Servicios esenciales
  - Telemedicina
  - Abastecimiento y logística
- Protección social, laboral y derechos humanos:
  - Apoyo económico
  - Empleo
  - Desigualdades sociales
  - Protección de derechos humanos
- Comunicación, educación y transparencia:
  - Comunicación de riesgo
  - Educación en salud pública
  - Continuidad educativa
  - Transparencia y acceso a la información
  - Restricciones de movilidad

#### 4.2.4.1. Medidas implementadas a nivel internacional propuestas por la OMS

Como organismo internacional rector de temáticas vinculadas a la salud, la Organización Mundial de la Salud (OMS), en su misión de fortalecer la capacidad de respuesta de los Estados ante el escenario desafiante generado por la pandemia por COVID-19 elaboró y difundió una variedad instrumental de recursos que contemplan el espectro de actores del sector salud. Dichos recursos se consolidan como un aporte de lineamientos calve para la prevención, el diagnóstico, tratamiento y control de la enfermedad, así como la gestión integral de la emergencia sanitaria y posibles contextos.

Sobre esto, en la tabla que se presenta a continuación se encuentra un registro de la totalidad de instrumentos denominados como orientaciones técnicas promovidos por la

Organización Mundial de la Salud, de forma específica en materia de atención y gestión de la pandemia por COVID-19. Dicha recopilación permite generar una síntesis a nivel de ejes temáticos que fueron abordados por la organización, lo que se consolida como un elemento facilitador del proceso de análisis de las estrategias y la capacidad de aplicabilidad en diferentes entornos institucionales y comunitarios.

**Tabla 7. Compendio de orientaciones técnicas y recursos promovidos por la OMS**

| <b>Año</b> | <b>Instrumento</b>                                                                                                                                             |
|------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2024       | Orientaciones sobre la bioseguridad en el laboratorio relacionada con el SARS-CoV-2 (COVID-19)                                                                 |
| 2024       | Directriz sobre prevención y control de infecciones en el contexto de la enfermedad por coronavirus de 2019 (COVID-19) resumen ejecutivo                       |
| 2023       | Opciones terapéuticas y COVID-19                                                                                                                               |
| 2023       | Actualización de los requisitos para la notificación de datos de vigilancia en relación con la COVID-19 en virtud del Reglamento Sanitario Internacional       |
| 2023       | Vigilancia mundial de la COVID-19                                                                                                                              |
| 2023       | Reseña normativa de la OMS: vigilancia de la COVID-19                                                                                                          |
| 2020       | Hoja de ruta del SAGE de la OMS sobre el uso de las vacunas contra la COVID-19 en el contexto de la variante ómicron y de la elevada inmunidad de la población |
| 2023       | Reseña normativa de la OMS: Las reuniones en el contexto de la COVID-19                                                                                        |
| 2023       | Opciones terapéuticas y COVID-19                                                                                                                               |
| 2023       | Manejo clínico de la COVID-19                                                                                                                                  |
| 2023       | Recomendaciones provisionales para usar la vacuna NVX-CoV2373 de NOVAVAX contra la COVID-19                                                                    |
| 2022       | Opciones terapéuticas y COVID-19                                                                                                                               |
| 2022       | Reseña normativa de la OMS: Manejo clínico de la COVID-19                                                                                                      |
| 2022       | Reseña normativa de la OMS: Gestión de la infodemia sobre la COVID-19                                                                                          |
| 2022       | Reseña normativa de la OMS: Pruebas de detección de la COVID-19                                                                                                |
| 2022       | Reseña normativa de la OMS sobre la COVID-19: Fomento de la confianza mediante la comunicación de riesgos y la participación comunitaria                       |
| 2022       | Reseña normativa de la OMS: Lograr las metas de vacunación contra la COVID-19                                                                                  |
| 2022       | Reseña normativa de la OMS: Mantenimiento de las medidas de prevención y control de la COVID-19 en los establecimientos de salud                               |

|      |                                                                                                                                                               |
|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2022 | Recomendaciones provisionales para el uso de la vacuna mRNA-1273 de Moderna contra la COVID-19                                                                |
| 2022 | Recomendaciones provisionales para el uso de la vacuna de Valneva (VLA2001) contra la COVID-19                                                                |
| 2022 | Recomendaciones provisionales sobre el uso de la vacuna BNT162b2 de Pfizer y BioNtech contra la COVID-19 en el marco de la Lista de OMS de Uso en Emergencias |
| 2022 | Vigilancia de salud pública en relación con la COVID-19                                                                                                       |
| 2022 | Vigilancia mundial de la COVID-19                                                                                                                             |
| 2022 | Formulario revisado de notificación de casos confirmados de COVID-19                                                                                          |
| 2022 | Definiciones de casos de COVID-19 utilizadas en la OMS                                                                                                        |
| 2022 | Opciones terapéuticas y COVID-19                                                                                                                              |
| 2022 | Manejo clínico de la COVID-19                                                                                                                                 |
| 2022 | Mantenimiento de las medidas de prevención y control de las infecciones por el virus de la COVID-19 en los establecimientos de salud                          |
| 2022 | Pruebas de laboratorio para el virus de la viruela símica                                                                                                     |
| 2022 | Recomendaciones provisionales sobre el uso de la vacuna CanSinoBIO Ad5-nCoV-S recombinante contra la COVID-19                                                 |
| 2021 | Recomendaciones provisionales para el uso de la vacuna inactivada contra la COVID-19 CoronoVac, desarrollada por Sinovac                                      |
| 2022 | Opciones terapéuticas y COVID-19                                                                                                                              |
| 2022 | Salud mental y COVID-19: datos iniciales sobre las repercusiones de la pandemia                                                                               |
| 2022 | Rastreo de contactos y cuarentena en el contexto de la variante ómicron del SARS-CoV-2                                                                        |
| 2022 | Vacunas contra la COVID-19 y embarazo                                                                                                                         |
| 2022 | Vigilancia de salud pública en relación con la COVID-19                                                                                                       |
| 2022 | Guía operativa sobre el establecimiento de un sistema de cadena de ultrafrío en apoyo del lanzamiento de la vacuna contra la COVID-19 de Pfizer-BioNTech      |
| 2022 | Mantenimiento de la vigilancia de la gripe y seguimiento del SARS-CoV-2                                                                                       |
| 2022 | Hoja de ruta del SAGE de la OMS para el Establecimiento de Prioridades en el Uso de Vacunas contra la COVID-19                                                |
| 2021 | Recomendaciones provisionales sobre el uso de la Vacuna Novavax NVX-CoV2373 contra la COVID-19                                                                |
| 2021 | Opciones terapéuticas y COVID-19                                                                                                                              |
| 2021 | Necesidades de rehabilitación de las personas que se recuperan de COVID-19                                                                                    |
| 2021 | Plataforma clínica mundial sobre la COVID-19                                                                                                                  |
| 2021 | Recomendaciones provisionales sobre el uso de la vacuna mRNA-1273 de Moderna contra la COVID-19                                                               |

|      |                                                                                                                                                                        |
|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2021 | Recomendaciones provisionales sobre el uso de la vacuna BNT162b2 de Pfizer y BioNtech contra la COVID-19 en el marco de la Lista de OMS de Uso en Emergencias          |
| 2021 | Orientaciones evolutivas para el manejo clínico de la COVID-19                                                                                                         |
| 2021 | Orientación sobre microplanificación operativa para la inmunización contra la COVID-19                                                                                 |
| 2021 | Recomendaciones básicas para la planificación de concentraciones multitudinarias en el contexto de la COVID-19                                                         |
| 2021 | Orientación sobre la selección, puesta en servicio y uso de portavacunas anticongelantes                                                                               |
| 2021 | Anexos a las recomendaciones para el uso de la vacuna contra la COVID-19 CoronaVac, desarrollada por Sinovac                                                           |
| 2021 | Generación de resiliencia en los sistemas de salud en pro de la cobertura sanitaria universal y de la seguridad sanitaria durante y después de la pandemia de COVID-19 |
| 2021 | Generación de resiliencia en los sistemas de salud en pro de la cobertura sanitaria universal y de la seguridad sanitaria durante y después de la pandemia de COVID-19 |
| 2021 | La detección de antígenos para el diagnóstico de la infección por el SARS-CoV-2                                                                                        |
| 2021 | Una definición de caso clínico de afección pos-COVID-19 por el proceso de consenso Delphi                                                                              |
| 2021 | Anexo a Prevención y control de infecciones durante la atención de salud a casos presuntos o confirmados de enfermedad por coronavirus (COVID-19)                      |
| 2021 | La COVID-19 en niños y adolescentes                                                                                                                                    |
| 2021 | Opciones terapéuticas y COVID-19                                                                                                                                       |
| 2021 | Orientaciones para la vigilancia de las variantes del SARS-CoV-2                                                                                                       |
| 2021 | Celebración de reuniones durante la pandemia de COVID-19                                                                                                               |
| 2021 | Recomendaciones provisionales sobre el uso de la vacuna ChAdOx1-s recombinante contra la COVID-19 de AstraZeneca y Covishield de SII                                   |
| 2021 | Guía sobre la realización de evaluaciones de la eficacia de las vacunas en el contexto de las nuevas variantes del SARS-CoV-2                                          |
| 2021 | Guía sobre la utilización de las vacunas contra la COVID-19 antes de la fecha de caducidad                                                                             |
| 2021 | Orientaciones para el manejo clínico de casos de síndrome de trombosis con trombocitopenia (STT) tras la vacunación contra la COVID-19                                 |
| 2021 | Orientaciones provisionales                                                                                                                                            |

|      |                                                                                                                                                                                                                                                              |
|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2020 | Hoja de ruta del SAGE de la OMS para el establecimiento de Prioridades en el Uso de Vacunas contra la COVID-19 en un contexto de suministros limitados                                                                                                       |
| 2021 | Estimación de la efectividad de las vacunas anti-COVID-19 frente a las hospitalizaciones por infecciones respiratorias agudas graves (IRAG) asociadas al SARS-CoV-2 confirmado mediante pruebas de laboratorio: una evaluación con el diseño "test negativo" |
| 2021 | Consideraciones normativas relativas la aplicación de un enfoque basado en los riesgos para los viajes internacionales en el contexto de la COVID-19                                                                                                         |
| 2021 | Consideraciones técnicas relativas a la aplicación de un enfoque basado en los riesgos para los viajes internacionales en el contexto de la COVID-19                                                                                                         |
| 2021 | Herramienta de evaluación de los centros de salud en materia de capacidad de gestión de casos de COVID-19: medios de diagnóstico, tratamientos y grado de preparación respecto a las vacunas y otros productos sanitarios                                    |
| 2021 | Consideraciones para la cuarentena de los contactos de casos de COVID-19                                                                                                                                                                                     |
| 2021 | Recomendaciones relativas a las estrategias nacionales de realización de pruebas del SARS-CoV-2 y la capacidad de diagnóstico de los países                                                                                                                  |
| 2021 | Recomendaciones provisionales sobre el uso de la vacuna BNT162b2 de Pfizer y BioNtech contra la COVID-19 en el marco de la Lista de OMS de Uso en Emergencias                                                                                                |
| 2021 | Recomendaciones provisionales sobre el uso de la vacuna Ad26.COV2.S de Janssen contra la COVID-19                                                                                                                                                            |
| 2021 | Consideraciones para aplicar y ajustar medidas de salud pública y sociales en el contexto de la COVID-19                                                                                                                                                     |
| 2021 | Uso de mascarillas médicas y no médicas / de tela para actividades comunitarias de salud durante la pandemia de COVID-19, sobre la base de las orientaciones actuales de la OMS                                                                              |
| 2021 | Orientaciones operativas para implicar a las comunidades en el rastreo de contactos                                                                                                                                                                          |
| 2021 | Recomendaciones provisionales para el uso de la vacuna contra la COVID-19 inactivada CoronaVAC, desarrollada por Sinovac                                                                                                                                     |
| 2021 | Prevención y mitigación de la COVID-19 en el lugar de trabajo                                                                                                                                                                                                |
| 2021 | Continuidad de los servicios de salud esenciales: Herramienta de evaluación de los centros                                                                                                                                                                   |
| 2021 | Recomendaciones provisionales para el uso de la vacuna inactivada BIBP contra la COVID-19 desarrollada por el China National Biotec Group (CNBG), Sinopharm                                                                                                  |

|      |                                                                                                                                                                   |
|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2021 | Consideraciones relativas a la discapacidad para la vacunación contra la COVID-19                                                                                 |
| 2021 | Estudio de cohortes para determinar la efectividad de la vacuna contra la COVID-19 en profesionales sanitarios en la Región de Europa de la OMS                   |
| 2021 | Recomendaciones provisionales sobre el uso de la vacuna Ad26.COV2.S de Janssen contra la COVID-19                                                                 |
| 2021 | Monitoreo de la vacunación contra COVID-19                                                                                                                        |
| 2021 | Recomendaciones sobre recopilación y uso de datos de vacunación                                                                                                   |
| 2021 | Mantenimiento de un suministro de sangre seguro y suficiente y recogida de plasma de personas convalecientes en el contexto de la pandemia de COVID-19            |
| 2021 | Vacunación frente a la COVID-19: Guía de suministro y logística                                                                                                   |
| 2021 | Recomendaciones provisionales sobre el uso de la vacuna AZD1222 (ChAdOx1-S) contra la COVID-19 desarrollada por la Universidad de Oxford y AstraZeneca            |
| 2021 | Necesidades, percepciones y demandas de las comunidades: instrumento de evaluación comunitaria                                                                    |
| 2021 | Datos para la acción: lograr una alta aceptación de vacunas contra la COVID-19                                                                                    |
| 2021 | El rastreo de contactos en el marco de la COVID-19                                                                                                                |
| 2021 | Orientaciones provisionales                                                                                                                                       |
| 2021 | Actividades de participación comunitaria para las vacunas contra la COVID-19                                                                                      |
| 2021 | Aceptación y demanda de vacunas contra la COVID-19                                                                                                                |
| 2021 | Aceptación y demanda de vacunas contra la COVID-19: Plantilla de plan de comunicación                                                                             |
| 2021 | Formulario normalizado de revisión: Plan nacional de despliegue y vacunación (PNDV) para vacunas de la COVID-19                                                   |
| 2021 | Orientaciones sobre la bioseguridad en el laboratorio relacionada con la COVID-19                                                                                 |
| 2021 | Manejo clínico de la COVID-19                                                                                                                                     |
| 2021 | Recomendaciones provisionales sobre el uso de la vacuna mRNA-1273 de Moderna contra la COVID-19                                                                   |
| 2021 | Análisis y uso de datos sistemáticos para el seguimiento de los efectos de la COVID-19 en los servicios de salud esenciales                                       |
| 2021 | SARS-CoV-2 en animales de peletería                                                                                                                               |
| 2021 | Secuenciación del genoma del SARS-CoV-2 con fines de salud pública                                                                                                |
| 2021 | Recomendaciones provisionales para utilizar la vacuna contra la COVID-19 elaborada por Pfizer y BioNTech, BNT162b2, en el marco de la lista de uso en emergencias |

|      |                                                                                                                                                        |
|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2021 | Foro técnico: Investigaciones epidemiológicas y clínicas precoces sobre el COVID-19 para una respuesta de salud pública                                |
| 2021 | Estrategia global de comunicación de riesgos y participación de la comunidad para la COVID-19                                                          |
| 2020 | Uso racional del equipo de protección personal frente a la COVID-19 y aspectos que considerar en situaciones de escasez graves                         |
| 2020 | Opciones terapéuticas y COVID-19                                                                                                                       |
| 2020 | Realización de pruebas de diagnóstico de la COVID-19 en el contexto de los viajes internacionales                                                      |
| 2020 | Consideraciones relativas a la aplicación de un enfoque basado en el riesgo para los viajes internacionales en el contexto de la COVID-19              |
| 2020 | Instrumento de evaluación de riesgos para fundamentar las medidas de mitigación aplicables a los viajes internacionales en el contexto de la COVID-19  |
| 2020 | Consideraciones de salud pública relativas a las elecciones y actividades conexas en el contexto de la pandemia de COVID-19                            |
| 2020 | Políticas y gestión en materia de personal sanitario en el contexto de la respuesta a la pandemia de COVID-19                                          |
| 2020 | Uso de mascarillas en el contexto de la COVID-19                                                                                                       |
| 2020 | Productos sanitarios termosensibles en la cadena de refrigeración del Programa Ampliado de Inmunización                                                |
| 2020 | Lista de dispositivos médicos prioritarios para la respuesta a la COVID-19 y especificaciones técnicas conexas                                         |
| 2020 | Especificaciones técnicas para el equipo de protección personal frente a la COVID-19                                                                   |
| 2020 | Mantenimiento de la vigilancia de la gripe y seguimiento del SARS-CoV-2                                                                                |
| 2020 | Opciones terapéuticas y COVID-19                                                                                                                       |
| 2020 | Preparación para la gripe durante la pandemia de COVID-19                                                                                              |
| 2020 | Consideraciones para aplicar y ajustar medidas de salud pública y sociales en el contexto de la COVID-19                                               |
| 2020 | Medidas decisivas de reparación, disposición a la acción y respuesta frente a la COVID-19                                                              |
| 2020 | Evaluaciones armonizadas de la capacidad de los centros de salud en el contexto de la pandemia de COVID-19                                             |
| 2020 | Prevención, identificación y gestión de las infecciones de los profesionales sanitarios en el contexto de la COVID-19                                  |
| 2020 | Hoja de ruta del SAGE de la OMS para el establecimiento de Prioridades en el Uso de Vacunas contra la COVID-19 en un contexto de suministros limitados |

|      |                                                                                                                                                |
|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2020 | Consideraciones en la investigación de casos y conglomerados de casos de COVID-19                                                              |
| 2020 | Protocolo de investigación de la transmisión de la enfermedad por el coronavirus de 2019 (COVID-19) en las escuelas y otros centros educativos |
| 2020 | Hacer frente a las enfermedades no transmisibles durante la pandemia de COVID-19 y después de ella                                             |
| 2020 | Responder a las enfermedades no transmisibles durante la pandemia de COVID-19 y después de esta                                                |
| 2020 | Consideraciones para las medidas de salud pública relativas a las escuelas en el contexto de la COVID-19                                       |
| 2020 | Detección de antígenos para el diagnóstico de la infección por el SARS-CoV-2 mediante inmunoanálisis rápidos                                   |
| 2020 | Pruebas diagnósticas para el SARS-CoV-2                                                                                                        |
| 2020 | Prevención y control de infecciones para la gestión segura de cadáveres en el contexto de la COVID-19                                          |
| 2020 | Corticosteroides para el tratamiento de la COVID-19                                                                                            |
| 2020 | La promoción de las medidas de salud pública en respuesta a la COVID-19 en buques de carga y pesqueros                                         |
| 2020 | Gestión de la COVID-19 en hoteles y otras entidades del sector del alojamiento                                                                 |
| 2020 | Instrumento de previsión de suministros esenciales para la COVID-19. Panorama general de la estructura, metodología y supuestos en que se basa |
| 2020 | Instrumento de previsión de suministros esenciales para la COVID-19                                                                            |
| 2020 | Consideraciones para la cuarentena de los contactos de casos de COVID-19                                                                       |
| 2020 | Atención en el domicilio a casos sospechosos o confirmados de COVID-19 y manejo de sus contactos                                               |
| 2020 | Definiciones de casos de COVID-19 utilizadas en la OMS                                                                                         |
| 2020 | Definiciones de casos de COVID-19 actualizadas el 16 de diciembre de 2020                                                                      |
| 2020 | Vigilancia de salud pública en relación con la COVID-19                                                                                        |
| 2020 | Vigilancia mundial de la COVID-19: Procedimiento de la OMS para la notificación semanal de datos agregados                                     |
| 2020 | Situación de vigilancia ambiental del SARS-CoV-2                                                                                               |
| 2020 | Estimación de mortalidad de la COVID-19                                                                                                        |
| 2020 | Los servicios esenciales de salud bucodental en el contexto marco de la COVID-19                                                               |
| 2020 | Agua, saneamiento, higiene y gestión de desechos en relación con el SARS-CoV-2, el virus causante de la COVID-19                               |

|      |                                                                                                                                                                                                                           |
|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2020 | Consideraciones acerca de la realización de tratamientos masivos, búsquedas activas de casos y encuestas poblacionales en relación con las enfermedades tropicales desatendidas en el contexto de la pandemia de COVID-19 |
| 2020 | Prácticas seguras durante el Eid al-Adha en el contexto de la COVID-19                                                                                                                                                    |
| 2020 | Prevención y manejo de la COVID-19 en los servicios de cuidados de larga duración                                                                                                                                         |
| 2020 | Reseña normativa medidas y objetivos clave para la prevención y el manejo de la COVID-19 en los centros de atención de larga estancia                                                                                     |
| 2020 | Medidas prácticas para mejorar la preparación de las ciudades frente a la pandemia de COVID-19 y a otros sucesos                                                                                                          |
| 2020 | Plataforma clínica mundial sobre la COVID-19                                                                                                                                                                              |
| 2020 | Transmisión del SARS-CoV-2: repercusiones sobre las precauciones en materia de prevención de infecciones                                                                                                                  |
| 2020 | Prevención y control de infecciones durante la atención sanitaria a casos presuntos o confirmados de COVID-19                                                                                                             |
| 2020 | Equipo biomédico para manejar los casos de COVID-19: herramienta de inventario módulos armonizados para evaluar los establecimientos de salud en el contexto de la pandemia de COVID-19                                   |
| 2020 | Equipo biomédico para manejar los casos de COVID-19: herramienta de inventario para preparar los establecimientos y reasignar los equipos                                                                                 |
| 2020 | Medidas decisivas de preparación, disposición a la acción y respuesta frente a la COVID-19                                                                                                                                |
| 2020 | Criterios para poner fin al aislamiento de los pacientes de COVID-19                                                                                                                                                      |
| 2020 | Manual de orientación rápida para la utilización de estudios radiológicos de tórax en el diagnóstico de la COVID-19                                                                                                       |
| 2020 | Recomendaciones sobre el uso de mascarillas en el contexto de la COVID-19                                                                                                                                                 |
| 2020 | Plataforma clínica mundial sobre la COVID-19: Formulario de registro de casos presuntos de síndrome inflamatorio multisistémico (SIM) en niños y adolescentes que coincide cronológicamente con la COVID-19               |
| 2020 | Protocolo de vigilancia de la enfermedad por el coronavirus de 2019 (COVID-19) entre los trabajadores de la salud                                                                                                         |
| 2020 | Manejo clínico de la COVID-19                                                                                                                                                                                             |
| 2020 | Protocolo para estudios seroepidemiológicos poblacionales sobre la COVID-19, con estratificación por edades                                                                                                               |
| 2020 | Evaluación de los factores de riesgo de enfermedad por el coronavirus de 2019 (COVID-19) entre trabajadores de salud: protocolo para un estudio de casos y testigos                                                       |

|      |                                                                                                                                                                                                                                                         |
|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2020 | Marco para la toma de decisiones: puesta en práctica de campañas de vacunación masiva durante la COVID-19                                                                                                                                               |
| 2020 | Control de la propagación de COVID-19 en los pasos fronterizos terrestres                                                                                                                                                                               |
| 2020 | Síndrome inflamatorio multisistémico en niños y adolescentes con COVID-19                                                                                                                                                                               |
| 2020 | Limpieza y desinfección de las superficies del entorno inmediato en el marco de la COVID-19                                                                                                                                                             |
| 2020 | El género y la COVID-19                                                                                                                                                                                                                                 |
| 2020 | Consideraciones relativas a las concentraciones multitudinarias en el contexto de la COVID-19 Anexo del documento Consideraciones relativas a los ajustes de las medidas de salud pública y sociales en el contexto de la COVID-19                      |
| 2020 | Orientaciones de bioseguridad en el laboratorio relacionadas con la COVID-19                                                                                                                                                                            |
| 2020 | Criterios de salud pública para ajustar las medidas de salud pública y sociales en el contexto de la COVID-19 Anexo del documento Consideraciones relativas a los ajustes de las medidas de salud pública y sociales en el contexto de la COVID-19      |
| 2020 | Preguntas frecuentes: Lactancia materna y COVID-19                                                                                                                                                                                                      |
| 2020 | Consideraciones para las medidas de salud pública relativas a las escuelas en el contexto de la COVID-19 Anexo del documento Consideraciones relativas a los ajustes de las medidas de salud pública y sociales en el contexto de la COVID-19           |
| 2020 | Estrategias de vigilancia de la infección humana por el virus de la COVID-19                                                                                                                                                                            |
| 2020 | El rastreo de contactos en el marco de la COVID-19                                                                                                                                                                                                      |
| 2020 | Consideraciones relativas a las medidas de salud pública y sociales en el lugar de trabajo en el contexto de la COVID-19 / Anexo a las Consideraciones relativas a los ajustes de las medidas de salud pública y sociales en el contexto de la COVID-19 |
| 2020 | Fortalecimiento de la preparación para la COVID-19 en las ciudades y otros entornos urbanos                                                                                                                                                             |
| 2020 | Cómo utilizar el instrumento de evaluación de riesgos del Addendum Religioso relativo a las concentraciones multitudinarias de la OMS en el contexto de la COVID-19                                                                                     |
| 2020 | Fortalecimiento de la preparación para la COVID-19 en las ciudades y otros entornos urbanos                                                                                                                                                             |
| 2020 | Cómo utilizar el instrumento de evaluación de riesgos del Addendum Religioso relativo a las concentraciones multitudinarias de la OMS en el contexto de la COVID-19                                                                                     |
| 2020 | "Pasaportes de inmunidad" en el contexto de la COVID-19                                                                                                                                                                                                 |

|      |                                                                                                                                                                                         |
|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2020 | Agua, saneamiento, higiene y gestión de desechos en relación con el virus de la COVID-19                                                                                                |
| 2020 | COVID-19 e inocuidad de los alimentos: orientaciones provisionales para las autoridades competentes responsables de los sistemas nacionales de control de la inocuidad de los alimentos |
| 2020 | La inmunización en el contexto de pandemia de COVID-19                                                                                                                                  |
| 2020 | Consideraciones relativas a los ajustes de las medidas de salud pública y sociales en el contexto de la COVID-19                                                                        |
| 2020 | Prácticas seguras durante el Ramadán en el contexto de la COVID-19                                                                                                                      |
| 2020 | COVID-19 y violencia contra la mujer. Lo que el sector y el sistema de salud pueden hacer                                                                                               |
| 2020 | COVID-19 e inocuidad de los alimentos: orientaciones para las empresas alimentarias                                                                                                     |
| 2020 | Cuestiones prácticas y recomendaciones para los líderes religiosos y las comunidades confesionales en el marco de la COVID-19                                                           |
| 2020 | Uso racional del equipo de protección personal frente a la COVID-19 y aspectos que considerar en situaciones de escasez graves                                                          |
| 2020 | Recomendaciones sobre el uso de mascarillas en el contexto de la COVID-19                                                                                                               |
| 2020 | Recomendaciones a los Estados Miembros para mejorar las prácticas de higiene de manos con el fin de ayudar a prevenir la transmisión de virus de la COVID-19                            |
| 2020 | Centro de tratamiento de infecciones respiratorias agudas graves                                                                                                                        |
| 2020 | COVID-19 y enfermedades no transmisibles                                                                                                                                                |
| 2020 | Aspectos prácticos del uso del SMVRG para la vigilancia de la COVID-19                                                                                                                  |
| 2020 | Principios rectores para las actividades de inmunización durante la pandemia de COVID-19                                                                                                |
| 2020 | Consideraciones operacionales para la gestión de casos o brotes de COVID-19 a bordo de los buques                                                                                       |
| 2020 | Prevención y control de infecciones para la gestión segura de cadáveres en el contexto de la COVID-19                                                                                   |
| 2020 | Protocolo de evaluación de los posibles factores de riesgo de enfermedad por coronavirus 2019 (COVID-19) para los trabajadores de salud en entornos sanitarios                          |
| 2020 | Protocolo de investigación de la transmisión en los hogares de la enfermedad por el coronavirus de 2019 (COVID-19)                                                                      |
| 2020 | Prevención y control de infecciones en los centros de atención de larga estancia en el contexto de la COVID-19                                                                          |

|      |                                                                                                                                                                           |
|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2020 | Vigilancia mundial de la COVID-19 causada por la infección humana por el virus de la COVID-19                                                                             |
| 2020 | Mantenimiento de suministro seguro y eficiente de sangre durante los brotes de enfermedad por coronavirus 2019 (COVID-19)                                                 |
| 2020 | Consideraciones operacionales para la gestión de casos o brotes de COVID-19 en la aviación                                                                                |
| 2020 | Manejo clínico de la infección respiratoria aguda grave (IRAG) en caso de sospecha de COVID-19                                                                            |
| 2020 | Consideraciones psicosociales y de salud mental durante el brote de COVID-19                                                                                              |
| 2020 | Protocolo de investigación de los primeros casos y sus contactos directos (FFX) de la enfermedad por coronavirus de 2019 (COVID-19)                                       |
| 2020 | La gestión de los viajeros enfermos en los puntos de entrada - aeropuertos, puertos y pasos fronterizos terrestres internacionales - en el contexto del brote de COVID-19 |
| 2020 | Protocolo de investigación de los primeros casos y sus contactos directos (FFX) de la enfermedad por coronavirus de 2019 (COVID-19)                                       |
| 2020 | Atención en el domicilio a pacientes presuntamente infectados por el nuevo coronavirus (COVID-19) que presentan síntomas leves y gestión de sus contactos                 |
| 2020 | Comunicación de riesgos y participación comunitaria (RCCE) en la preparación y respuesta frente al nuevo coronavirus de 2019 (2019-nCoV)                                  |
| 2020 | Prevención y control de infecciones durante la atención sanitaria de casos en los que se sospecha una infección por el nuevo coronavirus (nCoV)                           |
| 2020 | Atención en el domicilio de pacientes presuntamente infectados por el nuevo coronavirus (nCoV) que tenga síntomas leves y gestión de los contactos                        |
| 2020 | Pruebas de laboratorio para el nuevo coronavirus de 2019 (2019-nCoV) en casos sospechosos de infección en humanos                                                         |

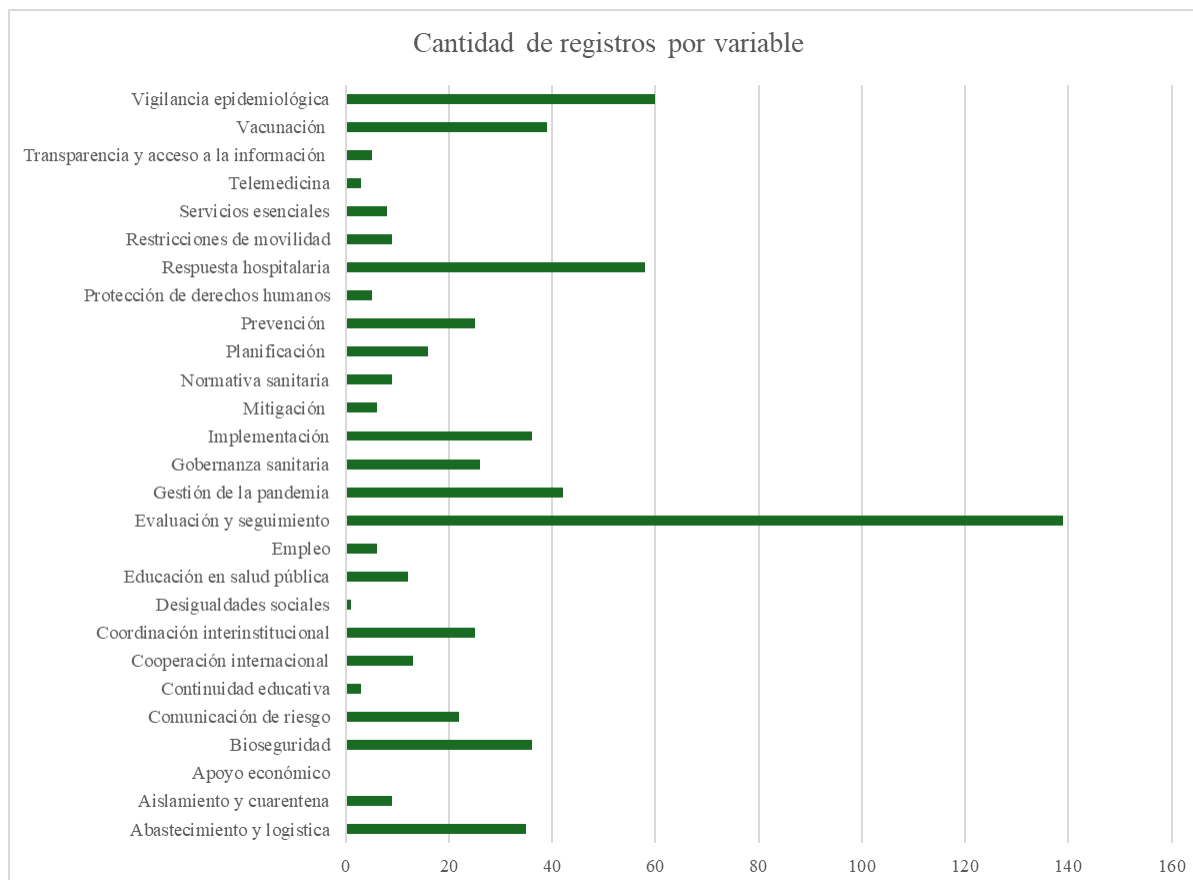
Autor: Elaboración propia

Fuente: Organización Mundial de la Salud (S.f)

El compendio antes presentando permite aportar mayor claridad sobre la manera en la cual se generaron los desarrollos instrumentales por parte de la Organización Mundial de la Salud (OMS). Esta información, por si sola representa un amplio listado resumen de esfuerzos en materia de gobernanza sanitaria internacional, sin embargo, de acuerdo con lo propuesto, en función de las categorías descritas a inicio de la sección se presenta el siguiente

gráfico de agrupación, lo que da mayor visibilidad a las áreas temáticas de mayor recurrencia a nivel de estos instrumentos.

**Gráfico 12. Sistematización de variables agrupadas según categorías - OMS**



Autor: Elaboración propia

Fuente: Organización Mundial de la Salud (S.f)

El gráfico que precede denota como una de las temáticas de mayor recurrencia a nivel de las orientaciones técnicas brindadas por la OMS responden a estrategias de evaluación y seguimiento, es decir, existe una fuerte presencia de implementaciones vinculadas al monitoreo, revisión y ajuste de las acciones propuestas. Se contemplan de este modo evaluaciones de impacto, definición y desarrollo de indicadores de seguimiento, procesos de auditoría a nivel de la gestión institucional de la pandemia.

#### 4.2.4.2. Medidas implementadas a nivel nacional

En el caso costarricense, la atención de la situación derivada por la pandemia por COVID-19, tuvo implicaciones en variedad de ámbitos, lo que implicó la adopción de múltiples instrumentos y medidas, cuya finalidad fue la mitigación de los efectos sanitarios, sociales y económicos de la emergencia. Dichas acciones comprendían desde formulación de protocolos sanitarios y estrategias de vigilancia epidemiológica, hasta procesos de implementación de políticas intersectoriales que lograran garantizar la continuidad de servicios esenciales, protección social y estabilidad institucional.

En la tabla que se expone a continuación se presentan los principales instrumentos implementados por el Estado costarricense durante las distintas fases de la pandemia. Se contemplan directrices, decretos, protocolos y otros que responden a su relevancia a nivel de respuesta nacional, lo que permite visualizar el grado de alineación con las recomendaciones internacionales, así como las particularidades del enfoque adoptado por el país a nivel de gobernanza sanitaria.

**Tabla 8. Compendio de medidas implementadas en Costa Rica**

| <b>Documento</b>  | <b>Número / Registro / Tipo</b> | <b>Título</b>                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-------------------|---------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Directriz         | 073-S-MTSS                      | Sobre las medidas de atención y coordinación interinstitucional ante la alerta sanitaria por coronavirus (Covid-19)                                                                                                                                                 |
| Decreto Ejecutivo | 42221-S                         | Medidas administrativas temporales para la atención de actividades de concentración masiva debido a la alerta sanitaria por COVID-19                                                                                                                                |
| Decreto Ejecutivo | 42227-MP-S                      | Se declara estado de emergencia nacional en todo el territorio de la República de Costa Rica, debido a la situación de emergencia sanitaria provocada por la enfermedad COVID-19                                                                                    |
| Reglamento        | N.A                             | Aprobación de la adición al Artículo 10 Bis al Reglamento de Salud y la adición del Artículo 2° del Reglamento para el Otorgamiento de Licencias e Incapacidades a los Beneficiarios del Seguro de Salud. Incapacidad por alerta sanitaria por coronavirus COVID-19 |
| Decreto Ejecutivo | 42238-MGP-S                     | Medidas sanitarias en materia migratoria para prevenir los efectos del COVID-19                                                                                                                                                                                     |
| Resolución        | DJUR-043-03-2019-JM             | Se establecen medidas administrativas temporales de atención al usuario externo en la Dirección General de Migración y Extranjería                                                                                                                                  |

|                     |                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|---------------------|---------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Directriz           | 074-S                           | Sobre las medidas inmediatas y temporales para la suspensión de viajes oficiales al exterior por parte de personas funcionarias públicas                                                                                                                                                                                                           |
| Resolución          | SGF-0902-2020                   | Disminución del porcentaje de acumulación que se aplica sobre utilidades que se destina para la conformación de la estimación contra cíclica - Acuerdo SUGEF 19-16                                                                                                                                                                                 |
| Decreto Legislativo | 9830                            | Alivio Fiscal ante el Covid-19                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Decreto Ejecutivo   | 42248-MTSS                      | Reglamento para el procedimiento de suspensión temporal de contratos de trabajo en casos relacionados con los incisos a) y b) del artículo 74 del Código de Trabajo                                                                                                                                                                                |
| Resolución          | MEP-538-2020                    | Ampliación del calendario escolar 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Resolución          | MS-DM-2382-2020 / MEP-0537-2020 | Suspensión nacional de lecciones como medida preventiva y necesaria en los esfuerzos de contención de la propagación del COVID-19 y disposiciones complementarias                                                                                                                                                                                  |
| Resolución          | N.A                             | Prestación de servicios durante la emergencia COVID-19 / Mecanismos de presentación de requerimientos de servicio por parte de usuarios del Consejo de Seguridad Vial, durante el periodo de emergencia con motivo del COVID-19                                                                                                                    |
| Decreto Ejecutivo   | 42249-S                         | Reglamento de autopsia hospitalaria y médico legal                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Directriz           | 075-H                           | Dirigida a bancos comerciales del Estado para la readecuación de créditos                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Circular            | DGA-006-2020                    | Teletrabajo a las empresas del Régimen de Zona Franca                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Comunicado          | N.A                             | Sobre teletrabajo en Zonas Francas                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Decreto Legislativo | 9832                            | Autorización de reducción de jornadas de trabajo ante la declaratoria de emergencia nacional                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Resolución          | MS-DM-2030-2022                 | Resolución de medidas a partir del 01 de marzo del 20200                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Resolución          | MS-DM-9003-2021                 | Resolución de medidas cautelar código QR etapa de transición diciembre 2021 a enero 2022                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Resolución          | MS-DM-9178-2021                 | Disposiciones sanitarias dirigidas a las personas encargadas de solicitar autorizaciones sanitarias para la realización de eventos de concentración masiva de personas                                                                                                                                                                             |
| Resolución          | DM-RM-6821-2022                 | Resolución administrativa de autorización de uso de las vacunas contra COVID-19                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Resolución          | MS-DM-RM-6934-2022              | Resolución administrativa de continuidad de aplicación de lineamientos COVID-19 vigentes posterior a la derogatoria del Decreto 42227-MP de 16 de marzo de 2020, que declara estado de emergencia nacional en todo el territorio de la República de Costa Rica, debido a la situación de emergencia sanitaria provocada por la enfermedad COVID-19 |

|             |                           |                                                                                                                                                                                                   |
|-------------|---------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Lineamiento | Nacional                  | Plan de contingencia ante un evento de salud pública en el aeropuerto internacional Juan Santamaría                                                                                               |
| Lineamiento | Nacional                  | Adenda lineamientos nacionales para la vigilancia de la enfermedad COVID-19                                                                                                                       |
| Lineamiento | Nacional                  | Lineamientos generales para el uso de pruebas alternativas (antígeno, pruebas moleculares isotérmicas)                                                                                            |
| Lineamiento | Nacional                  | Lineamientos técnicos para la prevención y contención de brotes de COVID-19 en los establecimientos de salud públicos y privados                                                                  |
| Lineamiento | Nacional                  | Lineamientos técnicos para la prevención y contención de brotes de COVID-19 en los establecimientos de salud públicos y privados                                                                  |
| Lineamiento | Nacional                  | Lineamientos generales para el seguimiento y levantamiento de actos administrativos (orden sanitaria) de aislamiento domiciliario por COVID-19                                                    |
| Lineamiento | Nacional                  | Lineamiento nacional para la manipulación y disposición final de cadáveres con diagnóstico y sospecha de COVID-19                                                                                 |
| Lineamiento | Nacional                  | Lineamientos generales para el uso de pruebas serológicas para identificar anticuerpos contra SARS-COV-2                                                                                          |
| Lineamiento | Nacional                  | Lineamientos generales para la vigilancia del Síndrome Inflamatorio Multisistémico en Niños y Adolescentes asociado con la COVID-19                                                               |
| Lineamiento | Nacional                  | Lineamientos generales para el uso de pruebas de antígeno en los centros de trabajo                                                                                                               |
| Lineamiento | Nacional                  | Procedimiento para obtener el documento de Certificado de Vacunación de COVID-19                                                                                                                  |
| Lineamiento | Nacional                  | Lineamientos generales para el uso de autopruebas de tamizaje para la COVID-19                                                                                                                    |
| Lineamiento | Servicios Institucionales | Lineamientos generales para el traslado de personas confirmadas o sospechosas por COVID-19                                                                                                        |
| Lineamiento | Servicios Institucionales | Lineamientos para uso de laboratorios sin ambientes controlados por temperatura y presión, en Sedes Universitarias públicas y privadas de todo el país, debido a la alerta sanitaria por COVID-19 |
| Lineamiento | Servicios Institucionales | Lineamientos generales para el manejo del COVID-19 en Centros Penitenciarios en el marco de la alerta sanitaria por Coronavirus                                                                   |
| Lineamiento | Servicios Institucionales | Lineamientos generales para empacadoras de alimentos y fincas del sector agrícola en el marco de la alerta por COVID-19                                                                           |
| Lineamiento | Servicios Institucionales | lineamientos generales para el transporte de empleados agropecuarios ante el Coronavirus (COVID-19)                                                                                               |
| Lineamiento | Servicios Institucionales | Lineamientos para Centros Diurnos para Personas Adultas Mayores, ante la Emergencia por COVID-19                                                                                                  |
| Lineamiento | Servicios Institucionales | Lineamientos para hogares de larga estancia para adultos mayores, ante la emergencia por COVID-19                                                                                                 |
| Lineamiento | Servicios Institucionales | Lineamientos generales para el funcionamiento de Alberges Temporales en caso de eventos adversos, emergencias sanitarias y desastres (escenario multiamenaza)                                     |

|                  |                          |                                                                                                                                                                   |
|------------------|--------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Lineamiento      | Servicios de Salud       | Lineamientos generales para el traslado extrahospitalario (terrestre, aéreo y acuático) de personas en el marco de la alerta sanitaria por coronavirus (COVID-19) |
| Lineamiento      | Servicios de Salud       | Transporte de muestras para diagnóstico por SARS-COV-2                                                                                                            |
| Lineamiento      | Servicios de Salud       | Lineamientos generales para el uso e interpretación de las pruebas moleculares para SARS-COV-2 en la práctica quirúrgica y en los servicios de hospitalización    |
| Lineamiento      | Servicios de Salud       | Lineamiento para Servicios de Salud públicos y privados en el contexto de transición de manejo de emergencia por COVID-19 a una gestión a largo plazo             |
| Lineamiento      | Continuidad del Servicio | Lineamientos generales para reactivar actividades humanas y reducir el riesgo de transmisión de enfermedades respiratorias                                        |
| Lineamiento      | Continuidad del Servicio | Lineamientos generales para la reanudación de servicios presenciales en Centros Educativos públicos y privados ante el Coronavirus (COVID-19)                     |
| Lineamiento      | Continuidad del Servicio | Lineamientos generales para las fincas cafetaleras que contratan mano de obra migrante (indígenas Ngäbe-Buglé) en el marco de la alerta por COVID-19              |
| Lineamiento      | Servicios Públicos       | Lineamientos sobre la vacunación contra el virus SARS-COV-2 para la prevención de la COVID-19                                                                     |
| Lineamiento      | Población en General     | Lineamiento general para empresas funerarias y cementerios debido a la alerta sanitaria por coronavirus COVID-19                                                  |
| Lineamiento      | Población en General     | Lineamientos generales para limpieza y desinfección de espacios físicos ante el Coronavirus (COVID-19)                                                            |
| Protocolo        | N.A                      | Protocolo general para el manejo del paro cardiorrespiratorio (PCR) en el entorno extrahospitalario y en el marco de la pandemia por COVID-19                     |
| Otros documentos | N.A                      | Reportes de situación Coronavirus 2019 OMS. Temporalmente solo en inglés                                                                                          |
| Otros documentos | N.A                      | Apertura aérea gradual a partir del 1° de agosto: preguntas y respuestas                                                                                          |
| Otros documentos | N.A                      | Estrategia de comunicación: propuesta integral para la protección de personas adultas mayores ante el COVID-19                                                    |
| Otros documentos | N.A                      | Procedimiento para la continuidad de funciones del Ministerio de Salud durante el estado de emergencia nacional por COVID-19                                      |
| Otros documentos | N.A                      | Procedimiento para el abordaje de la salud mental y la recuperación psicosocial en el marco de la alerta sanitaria por COVID-19                                   |
| Resolución       | MS-DM-2593-2020          | Resolución ministerial reforma medidas sanitarias para clausurar temporalmente establecidos con PSF                                                               |
| Resolución       | MS-DM-2817-2021          | Resolución PSF Temporal del 03 al 19 de mayo 2021                                                                                                                 |
| Resolución       | MS-DM-3874-2020          | Resolución Establecimientos del 01 al 15 de mayo                                                                                                                  |

|            |                 |                                                                                                                                  |
|------------|-----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Resolución | MS-DM-4149-2020 | Resolución Establecimientos del 16 al 31 de mayo                                                                                 |
| Resolución | MS-DM-4368-2021 | Resolución temporal aforos del 31 de mayo al 06 de junio 2021                                                                    |
| Resolución | MS-DM-4467-2020 | Resolución sobre el cierre de establecimientos con PSF del 01 al 19 de junio                                                     |
| Resolución | MS-DM-4513-2020 | Resolución relacionada con las disposiciones sanitarias a establecimientos con Permiso Sanitario de Funcionamiento en Zona Norte |
| Resolución | MS-DM-4562-2020 | Segunda resolución PSF ampliación de distritos alerta naranja                                                                    |
| Resolución | MS-DM-4597-2021 | Resolución temporal aforos del 07 de junio al 11 de julio 2021                                                                   |
| Resolución | MS-DM-4663-2020 | Tercera resolución PSF ampliación de distritos alerta naranja                                                                    |
| Resolución | MS-DM-4811-2020 | Quinta resolución PSF ampliación de distritos alerta naranja                                                                     |
| Resolución | MS-DM-4821-2020 | Prorroga medidas administrativas                                                                                                 |
| Resolución | MS-DM-4823-2020 | Resolución establecimientos PSF 2020 y 21 de junio                                                                               |
| Resolución | MS-DM-6105-2020 | Resolución establecimientos PSF alerta naranja del 11 al 19 de julio 2020                                                        |
| Resolución | MS-DM-6108-2020 | Resolución establecimientos PSF fase 3 del 11 al 19 de julio 2020                                                                |
| Resolución | MS-DM-6195-2020 | Segunda ampliación resolución mascarillas                                                                                        |
| Resolución | MS-DM-6196-2020 | Resolución establecimientos PSF alerta naranja del 20 al 31 de julio 2020                                                        |
| Resolución | MS-DM-6197-2020 | Resolución establecimientos PSF fase 3 del 30 al 31 de julio 2020                                                                |
| Resolución | MS-DM-6228-2020 | Tercera ampliación resolución mascarillas                                                                                        |
| Resolución | MS-DM-6347-2020 | Resolución establecimientos PSF naranja agosto 2020                                                                              |
| Resolución | MS-DM-6351-2020 | Resolución establecimientos PSF amarilla agosto 2020                                                                             |
| Resolución | MS-DM-6551-2020 | Resolución PSF alerta amarilla a partir del 10 de agosto 2020                                                                    |
| Resolución | MS-DM-6778-2020 | Resolución PSF etapa de transición del 31 de agosto al 08 de setiembre 2020                                                      |
| Resolución | MS-DM-6793-2020 | Resolución PSF alerta amarilla a partir del 31 de agosto al 08 de setiembre 2020                                                 |
| Resolución | MS-DM-6796-2020 | Resolución de obligatoriedad de uso de mascarilla con careta opcional                                                            |

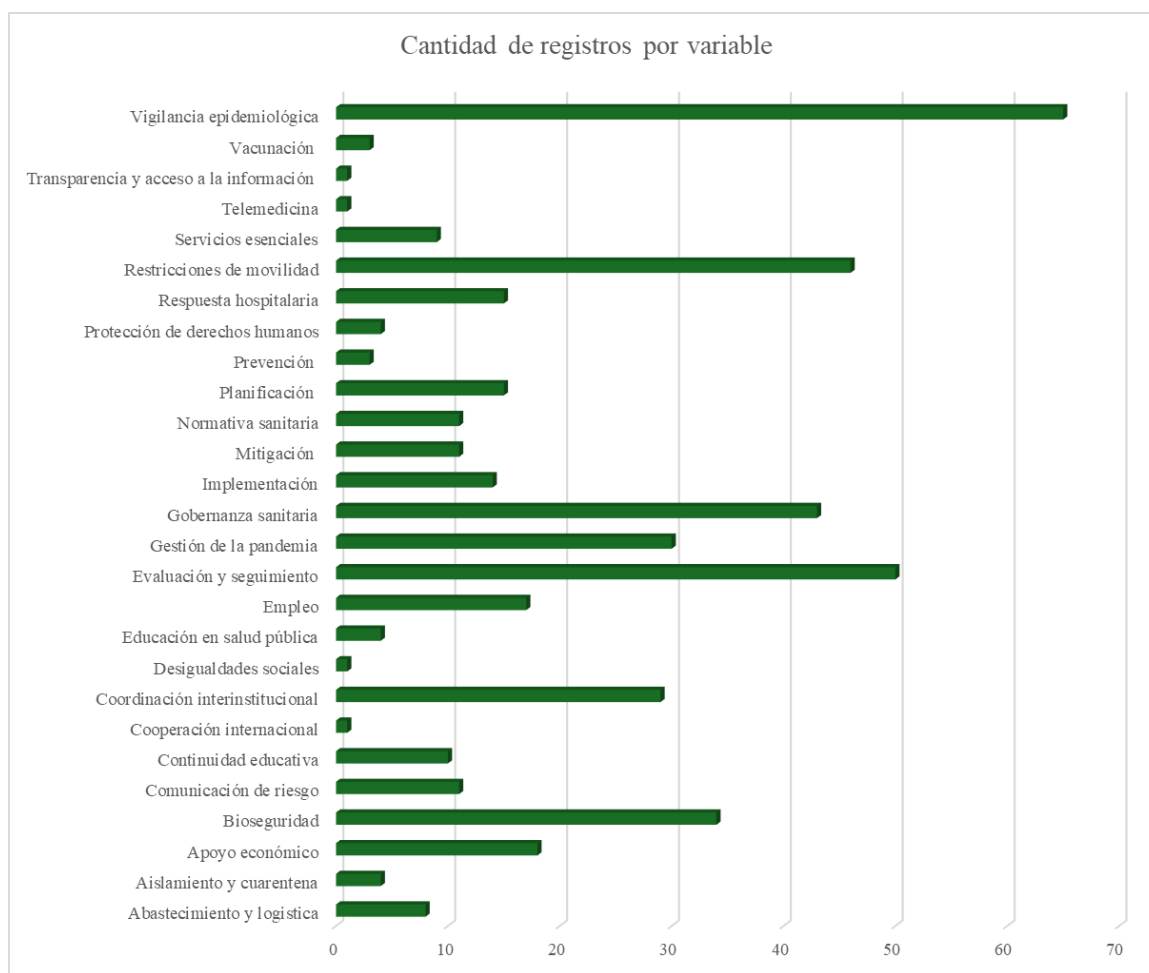
|            |                    |                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|------------|--------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Resolución | MS-DM-7344-2020    | Resolución apertura de bares modelo resolución gestión compartida                                                                                                                                                                                               |
| Resolución | MS-DM-8527-2020    | Resolución ampliación horario playas modelo gestión compartida                                                                                                                                                                                                  |
| Resolución | MS-DM-RM-5322-2020 | Resolución disposiciones apertura aérea                                                                                                                                                                                                                         |
| Resolución | MS-DM-RM-5953-2020 | Resolución de reforma de la resolución MS-DM-RM-5322 disposiciones de apertura aérea                                                                                                                                                                            |
| Protocolo  | N.A                | Protocolo interinstitucional 1 para la atención de familias o personas que se encuentran en investigación por COVID-19, probables o confirmados, que cuentan con Orden Sanitaria de Aislamiento Domiciliar, presentan una situación de pobreza o vulnerabilidad |
| Protocolo  | N.A                | Manual de lineamientos sanitarios del Ministerio de Salud para la atención de la emergencia por COVID-19                                                                                                                                                        |
| Protocolo  | N.A                | Empresas autorizadas para la adquisición de auto pruebas para diagnóstico de COVID-19 conforme a los lineamientos emitidos por el Ministerio de Salud                                                                                                           |
| Protocolo  | N.A                | Anexo 1 - Plantilla para Elaborar Protocolo                                                                                                                                                                                                                     |
| Protocolo  | N.A                | Requisitos para la elaboración de protocolos sectoriales para la implementación de Directrices y Lineamientos sanitarios para COVID-19                                                                                                                          |
| Protocolo  | N.A                | Lista de comprobación de protocolos sectoriales para la implementación de directrices y lineamientos sanitarios para COVID-19                                                                                                                                   |

Autor: Elaboración propia

Fuente: Ministerio de Salud (S.f)

El siguiente gráfico presenta la cantidad de registros de coincidencias y temas recurrentes a nivel de la estructuración y articulación de instrumentos propuestos e implementados por la República de Costa Rica, esto como respuesta a la pandemia por COVID-19. Las variables consideradas fueron identificadas a partir de los lineamientos de la Organización Mundial de la Salud (OMS) y las medidas implementadas por el Estado costarricense, lo que permite generar una lectura con mayor estructura de las gestiones en realizadas en distintos ámbitos.

**Gráfico 13. Sistematización de variables agrupadas según categorías – República de Costa Rica**



Autor: Elaboración propia

Fuente: Ministerio de Salud (S.f)

El gráfico anterior refleja como dentro de las implementaciones costarricenses se consolidó una relevancia de aspectos vinculados con la vigilancia epidemiológica, así como de los procesos de evaluación y seguimiento, esto denota tanto la frecuencia de medidas y reportes relacionados con el monitoreo y el control, así como la relevancia del control de datos para los procesos de toma de decisiones informadas. Es importante recordar que, en un contexto ajeno a los referentes recientes a nivel histórico en temas sanitarios, el cambio constante se consolidó como un condicionante para la implementación de las diferentes estrategias adoptadas por el gobierno costarricense en función de la gobernanza sanitaria.

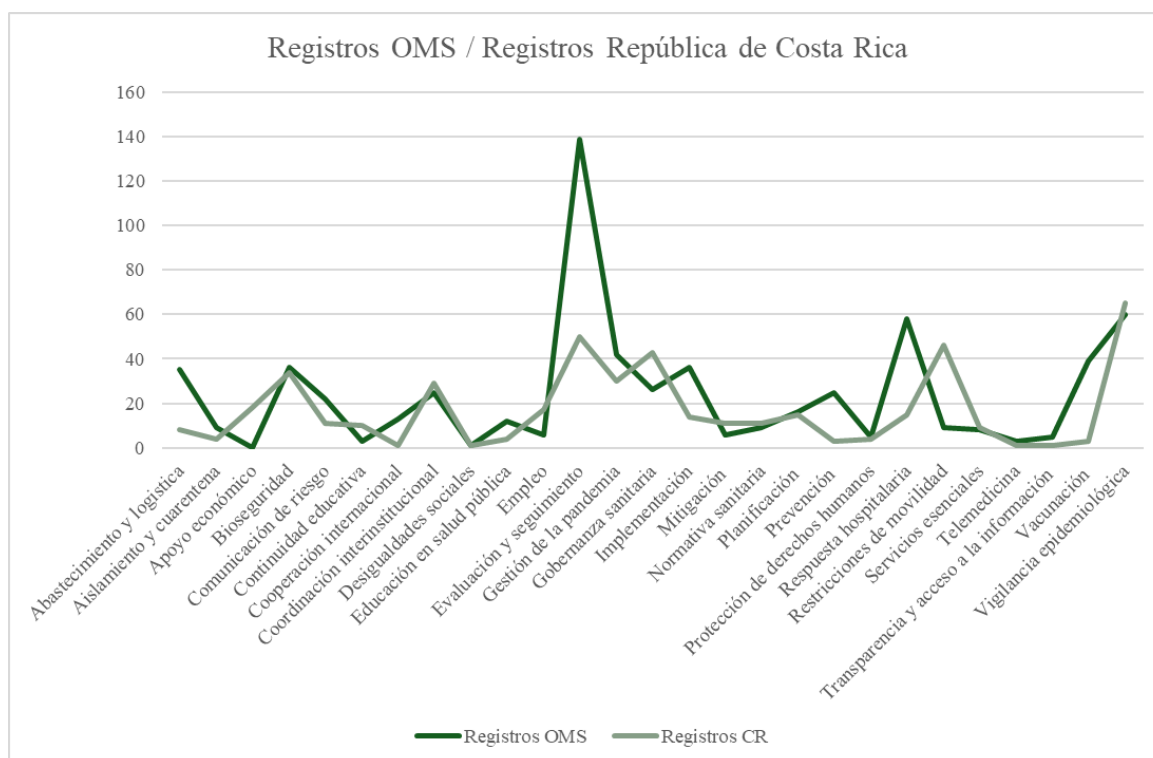
#### 4.2.4.3. Vinculación con las recomendaciones y lineamientos de la OMS

Posterior al análisis individualizado de las propuestas de la Organización Mundial de la Salud (OMS) y las gestiones e implementaciones generadas por el Estado costarricense es importante generar una referencia hacia las posibles vinculaciones y los aspectos recurrentes entre ambos abordajes. En el caso costarricense se generó una adopción de recomendaciones vinculadas a la vigilancia epidemiológica, preparación de los sistemas de salud, estrategias de comunicación, entre otros.

Esta adopción activa generada por el Estado costarricense responde a las consideraciones de establecer una respuesta integral que permitiese la convergencia de criterios científicos, capacidades institucionales y marcos normativos internacionales y nacionales. Este apartado resume analíticamente la correspondencia entre las recomendaciones emitidas por la OMS y las acciones ejecutadas por el Estado costarricense a nivel de la gestión de las diferentes fases de la pandemia por COVID-19.

Con el objetivo de brindar mayor capacidad de aprehensión de lo que se expone, se ha generado una sistematización en función de las variables temáticas comunes, lo que permite identificar tanto coincidencias, como adaptaciones y vacíos entre lo recomendado y lo aplicado. Esta aproximación comparativa busca aportar insumos que simplifiquen el proceso de evaluación crítico de la gestión nacional, así como definir aspectos a considerar ante futuras emergencias sanitarias, esto desde la perspectiva de consolidación de la salud pública global como un proceso articulado en función de los contextos locales.

**Gráfico 14. Sistematización de variables agrupadas según categorías – República de Costa Rica**



Autor: Elaboración propia

Del gráfico anterior se extraen elementos comparativos que permiten resaltar la evidencia de la alta correspondencia entre las áreas de prioridad promovidas por la Organización Mundial de la Salud (OMS) y las gestiones de adopción implementadas por la República de Costa Rica como respuesta a la pandemia por COVID-19. En ambos casos se resalta la manera en la que se privilegian aspectos como la vigilancia epidemiológica, estrategias de evaluación y seguimiento, restricciones de movilidad, mecanismos de bioseguridad y coordinación interinstitucional.

Esto sugiere que las recomendaciones internacionales fueron atendidas de manera sustantiva por los actores de la gobernanza sanitaria en la República de Costa Rica. Los puntos coincidentes entre ambos compendios documentales reflejan la alineación estratégica adoptada por el Estado costarricense con la propuesta programática gestionada por la OMS,

lo que destaca tanto la respuesta coordinada de gestión y gobernanza de la pandemia por COVID-19.

Los ejes temáticos que se exponen evidencian como el Estado costarricense generó un abordaje de la crisis con una perspectiva multisectorial y con una visión integral de la salud pública. De este modo los datos revelan el importante grado de coincidencia temática, aspecto que evidencia la manera en la que en el caso costarricense se valida lo propuesto desde escenarios multilaterales y se tradujo en medidas concretas ante el carácter urgente del evento sanitario global derivado del COVID-19.

#### **4.2.5. El Caso del Access to COVID-19 Tools (ACT) Accelerator**

##### **4.2.5.1. Rol de Costa Rica en su propuesta de pool de tecnologías y derechos de propiedad intelectual compartidos junto con la OMS**

De acuerdo con la Organización Mundial de la Salud (2020) el gobierno costarricense desempeñó un papel relevante a nivel de la promoción de un enfoque que aportara mayor equidad para el acceso a recursos tecnológicos médicos durante la pandemia por COVID-19. Esto principalmente al proponer en conjunto con la OMS la creación del COVID-19 Technology Access Pool (C-TAP). Dicha iniciativa tuvo como objeto principal facilitar los medios para compartir datos de forma voluntaria, conocimientos técnicos, entre otros recursos.

Según define la OMS (2020) el COVID-19 Technology Access Pool (C-TAP) se consolidó como una plataforma que permitía aglutinar patentes, conocimientos técnicos, datos clínicos y experiencias a nivel de elaboración de recursos tecnológicos para el diagnóstico, trato, prevención y control del COVID-19. Dicha iniciativa funciona bajo licencias voluntarias, no exclusivas y transparentes, lo que facilitó el acceso legal a dichos recursos y su producción por fabricantes a nivel mundial.

La postura costarricense, según define la OMS (2020) fue innovadora en el contexto de la gobernanza sanitaria global, por cuanto se posiciona al margen de los mecanismos tradicionales en cuanto a propiedad intelectual, esto por cuanto promovía un modelo de carácter colaborativo contemplando licencias abiertas y mecanismos de transferencia

tecnológica. Este evento le otorgó a Costa Rica una relevancia como actor de la comunidad internacional en función del establecimiento de estrategias que funcionaran a favor de países de ingresos bajos y medios.

#### 4.2.5.2. Relación de esta propuesta con la lógica de la diplomacia científica

De acuerdo con los aspectos teóricos definidos en apartados anteriores es posible evidenciar como la propuesta del pool tecnológico impulsado por la República de Costa Rica en el marco de la Organización Mundial de la Salud en contexto de pandemia por COVID-19 se puede catalogar como una estrategia de diplomacia científica. Esto por cuanto genera la articulación de conocimiento científico y tecnológico con herramientas tanto diplomáticas como de negociación multilateral.

Dicha iniciativa, es una prueba de la manera en la cual se estableció un proceso colaborativo entre actores estatales y no estatales, además de un medio para buscar la reducción efectiva de asimetrías en el acceso a recursos de conocimientos y beneficios de la ciencia y tecnología, consolidándose como un puente entre capacidades científicas globales y necesidades sanitarias locales.

En este sentido, la República de Costa Rica, como actor promotor, alcanzó una estrategia que consolidó un entorno de facilitación de un espacio de diálogo y cooperación científica, en el cual se dio la convergencia transnacional donde la evidencia científica y los principios de equidad se definieron como la guía de acción diplomática en un contexto de urgencia internacional.

### **4.3. Rol de la Cooperación Internacional promovida por la Organización Mundial de la Salud: Implementación de Herramienta COVAX**

#### **4.3.1. Cooperación Internacional en el ámbito sanitario**

##### 4.3.1.1. Contexto global de la pandemia como impulsor de nuevas formas de cooperación

De acuerdo con lo propuesto, conviene destacar la manera en la cual opera la Organización Mundial de la Salud en contexto de crisis. Escenario en el cual se siguen las siguientes acciones:

- Cuantificar las deficiencias sanitarias y evaluar las necesidades;
- Coordinar acciones conjuntas para la salud;
- Subsanan (o asegurarse de que otros subsanen) deficiencias graves en la respuesta sanitaria; y
- Revitalizar y desarrollar la capacidad en los sistemas de salud. OMS (2005)

También, es importante destacar como la pandemia por COVID-19 evidenció la necesidad de que esta forma de accionar tanto de la OMS como de otros organismos y organizaciones internacionales y actores estatales se abocaran a otorgar una respuesta de carácter urgente en temas sanitarios, esto de manera coordinada. Parte de lo que llegó a redefinir el desarrollo de las acciones orientadas a establecer una respuesta oportuna se debe a la velocidad de la propagación del virus y los efectos a nivel multisectorial.

Este escenario tan particular no solo condicionó el quehacer Estatal, sino que forzó de alguna manera a los diferentes actores en la necesidad de generar una articulación para el diseño de mecanismos ágiles de cooperación internacional, lo que ha superado modelos tradicionales de asistencia técnica o financiera, por ejemplo. Esto en concordancia con la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (2020), debido a que se tuvo que generar una arquitectura e ingeniería de acciones para utilizar la crisis del COVID-19 como un catalizador para un mejor futuro, caracterizado por economías más inclusivas, sostenibles y resilientes.

#### **4.3.2. Herramienta COVAX: Origen, objetivos y funcionamiento**

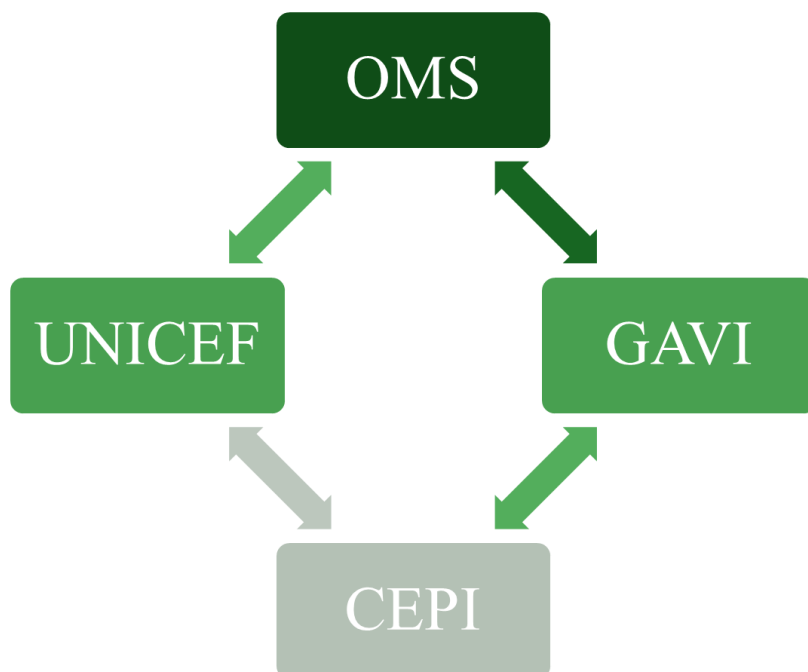
En este sentido la herramienta COVAX se consolidó como una iniciativa impulsada por la Organización Mundial de la Salud (OMS), la Alianza GAVI y la Coalición para las Innovaciones en Preparación para Epidemias (CEPI). Para esto Suárez (2021) explica la forma en la cual este mecanismo surge como respuesta a la participación de numerosos actores internacionales con la finalidad de que se generen mayores aportes investigativos para dar respuesta a la pandemia por COVID-19, tratándose de un evento sin precedentes.

##### **4.3.2.1. Creación de COVAX en el marco del ACT-Accelerator**

Suárez (2021) expone como la herramienta COVAX, uno de los pilares del Access to COVID-19 Tools (ACT) Accelerator, tuvo como propósito garantizar acceso de forma

equitativa y justa a las vacunas contra el COVID-19, esto de forma principal atendiendo las necesidades de países de ingresos bajos y medios, es decir, una herramienta solidaria para el acceso a este tipo de recursos a nivel global. En el escenario complejo que planteó el COVID-19 y a la velocidad de su propagación, este mecanismo otorgó una solución multilateral basada en principios de solidaridad y eficiencia.

**Gráfico 15. Principales actores que convergen en la herramienta COVAX**



Autor: Elaboración propia

Fuente: GAVI (2021)

La convergencia de estos actores dio como resultado la arquitectura multilateral que dio soporte de funcionamiento a la herramienta COVAX, en cuyo caso cada uno de estos con roles claramente definidos aportó desde su área de experiencia y rango de acción. En la tabla que se presenta a continuación se detalla una ficha técnica que permite comprender a mayor profundidad elementos y componentes generales de dicha herramienta.

**Tabla 9. Ficha técnica de la Herramienta / Mecanismo COVAX**

| <b>Categoría</b>           | <b>Subcategoría</b>                                                  | <b>Descripción</b>                                                                                                                                                                                                   |
|----------------------------|----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Principales actores</b> | Organización Mundial de la Salud - OMS                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Coordinación a nivel de marco teórico y político.</li> <li>• Liderazgo en la elaboración de normas sanitarias, vigilancia global y recomendaciones regulatorias.</li> </ul> |
|                            | Alianza GAVI                                                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Gestión de fondos.</li> <li>• Suscripción de acuerdos con fabricantes.</li> <li>• Facilitación de acceso a vacunas a precios sostenibles.</li> </ul>                        |
|                            | Coalición para las Innovaciones en Preparación para Epidemias (CEPI) | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Inversión en investigación, desarrollo y pruebas clínicas.</li> </ul>                                                                                                       |
|                            | Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia (UNICEF)               | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Logística y distribución de vacunas.</li> </ul>                                                                                                                             |
| <b>Objetivos</b>           | <b>Acceso equitativo</b>                                             | Garantizar que los países tuvieran acceso a vacunas seguras y eficaces.                                                                                                                                              |
|                            | <b>Financiamiento</b>                                                | Movilizar recursos mediante contribuciones de gobiernos, fundaciones y sector privado para dar apoyo al fondo común de COVAX.                                                                                        |
|                            | <b>Distribución</b>                                                  | Asegurar la entrega oportuna, segura y equitativa de las dosis asignadas.                                                                                                                                            |
| <b>Funcionamiento</b>      | <b>Adquisición de vacunas</b>                                        | Negociación centralizada con compañías farmacéuticas para asegurar contratos anticipados.                                                                                                                            |
|                            | <b>Asignación de dosis</b>                                           | Distribución de dosis proporcionalmente según criterios definidos.                                                                                                                                                   |

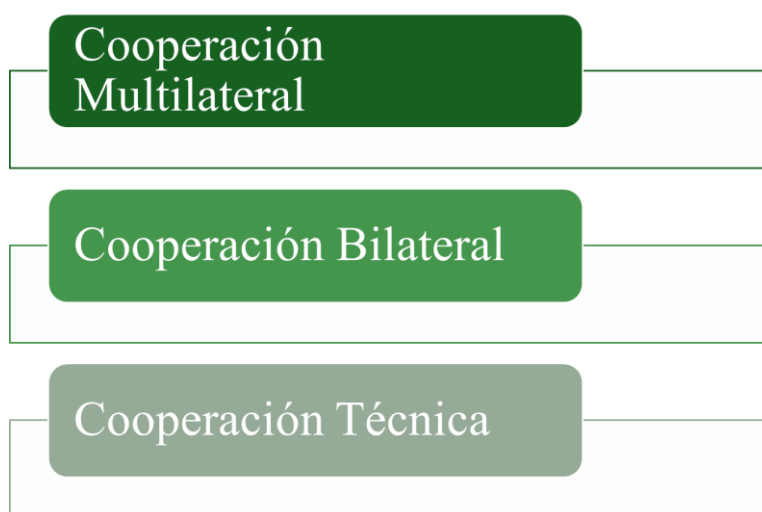
Autor: Elaboración propia

Fuente: GAVI (2021)

### 4.3.3. Mecanismos de Cooperación Internacional a través de COVAX

Esta herramienta se consolidó no solamente como un mecanismo técnico para el acceso equitativo a vacunas contra el COVID-19, sino también como un ejemplo en materia de Cooperación Internacional y la búsqueda del bien común público. En el marco de ejecución de este mecanismo se generó la promoción y la consolidación de diversas estrategias colaborativas entre gobiernos, organismos multilaterales, entre otros, con la finalidad de coordinar esfuerzos para establecer una respuesta conjunta oportuna ante la necesidad y demanda de la sociedad y los sistemas sanitarios a nivel global.

**Gráfico 16. Modalidades de Cooperación Internacional en la herramienta COVAX**



Autor: Elaboración propia

De acuerdo con la Asamblea Parlamentaria Euro-Latinoamericana (EuroLat) en su resolución: “La cooperación internacional y el multilateralismo frente a la COVID-19” (2023) reconoce la convergencia y la efectividad de los mecanismos de Cooperación Internacional en su modalidad Multilateral. En este caso se trata de la participación de más de 190 países que participaron en diferentes roles, desde donantes hasta beneficiarios, lo que generó una sinergia y reducción de la duplicidad de esfuerzos.

También, de acuerdo con el Instituto de Salud Global de Barcelona (ISGlobal) (2022) queda en evidencia la manera en la que el enfoque colectivo, donde varios países realizaron donaciones bilaterales a través del mecanismo COVAX o de forma paralela a este, se

consolidó como un complemento efectivo a la iniciativa lo que permitió ajustar la entrega de las dosis de acuerdo a las necesidades específicas.

Adicional a esto, en función de los contenidos desarrollados a lo largo de esta investigación es posible enmarcar las acciones vinculadas a la gestión de la herramienta COVAX tanto en el ámbito de la Cooperación Técnica como a nivel de la Diplomacia Científica. Esto por cuanto se alcanzó a promover el intercambio de lineamientos de vacunación, experiencias logísticas y plataformas de información, lo que derivó en un aumento de las capacidades técnicas de los países beneficiarios.

#### **4.3.4. Implementación de COVAX en Costa Rica**

##### **4.3.4.1. Cronología de la llegada de vacunas vía COVAX**

En la tabla que se detalla a continuación se presenta un registro de las cantidades de vacunas agrupados por lotes de distribución, que recibió la República de Costa Rica, lo que demuestra la efectividad del mecanismo COVAX, en función de la satisfacción de la demanda de la sociedad costarricense ante la meta de la inmunización colectiva. Esto a su vez es un reflejo de la relevancia que toman las estrategias de Cooperación Internacional y foros multilaterales para un Estado como el costarricense, de forma concreta ante un evento sanitario de alcance global como fue la pandemia por COVID-19.

**Tabla 10. Registro de dosis de vacunación recibidas en la República de Costa Rica a través del mecanismo COVAX**

| <b>Fecha</b>            | <b>Cantidad de dosis</b> | <b>Tipo de Vacuna u Origen</b>   |
|-------------------------|--------------------------|----------------------------------|
| 7 de abril de 2021      | 43.200                   | AstraZeneca                      |
| 13 de mayo de 2021      | 88.800                   | AstraZeneca                      |
| 24 de junio de 2021     | 40.950                   | Pfizer-BioNTech                  |
| 3 de septiembre de 2021 | 475.200                  | AstraZeneca                      |
| 11 de febrero de 2021   | 500.760                  | Pfizer-BioNTech                  |
| 15 de febrero de 2022   | 501.930                  | Pfizer-BioNTech                  |
| 2 de marzo de 2022      | 200.070                  | Pfizer-BioNTech                  |
| <b>Total acumulado</b>  | <b>1.850.910</b>         | <b>Dosis recibidas por COVAX</b> |

Autor: Elaboración propia

Adicional a esto, conviene destacar que dentro de los procesos vinculados a la gobernanza sanitaria relacionados con la pandemia por COVID-19, en el marco de la gestión de los procesos de vacunación e inmunización nacional, se dio la participación de una variedad de actores institucionales. Este proceso denota la manera en la cual la coordinación interinstitucional se posicionó también como un elemento fundamental para la efectividad de los procesos de respuesta ante la situación crítica derivada de este evento de salud de alcance global.

**Gráfico 17. Actores responsables de la gestión de la vacunación a nivel costarricense**



Autor: Elaboración propia

#### **4.4. Desafíos que enfrentó la República de Costa Rica en la implementación de políticas sanitarias derivadas de la Cooperación Internacional y las estrategias diplomáticas aplicadas**

##### **4.4.1. Experiencia del caso costarricense: gestión diplomática y consular**

Según expresa el Señor Encargado de Negocios de la Embajada de Costa Rica en Canadá Don Víctor Manuel Porras Fernández en la entrevista concedida para los efectos de esta investigación, el caso costarricense es destacable en función de la Diplomacia Científica en el contexto de pandemia por COVID-19. Esto debido a que las estrategias de negociación gestionadas por la Cancillería para contar con el acceso a vacunas en un escenario donde existía alta demanda global de estas.

De igual manera el Señor Porras, detalla como la Cancillería de la República de Costa Rica desempeñó un rol fundamental en el proceso de las negociaciones en el marco de la Organización Mundial de la Salud, esto con la finalidad de promover el acceso a diferentes recursos investigativos de naturaleza médica que se realizaban para dar una respuesta eficaz y eficiente a la emergencia global derivada de la pandemia por el COVID-19. Parte de estos esfuerzos realizados por el Estado costarricense le otorgaron su condición de beneficiario de Cooperación Internacional para el acceso a vacunas a un bajo costo, incluyendo donaciones por parte de otros países.

También, el Señor Porras expresa como a nivel consular se generaron variedad de acciones que incluyeron la coordinación con aerolíneas para los procesos de repatriación de personas costarricenses, muchos de estos casos aún cuando la mayoría de las rutas tradicionales se encontraban canceladas temporalmente. Esto marca una dualidad de labores de las misiones diplomáticas y consulares, ya que la primera daba prioridad a procesos de negociación de acceso a recursos y la segunda a una función también de negociación, pero adicionando la coordinación de variedad de aspectos de mayor operatividad y logística.

También, el entrevistado destaca como a través de la Diplomacia Científica la República de Costa Rica mantuvo una presencia relevante en espacios y foros multilaterales, esto con la finalidad de generar mayor promoción de la salud pública y con una connotación solidaria

en busca de la equidad, defendiendo la postura de la necesidad de que todos los países tuviesen accesos a las plataformas de la Organización Mundial de la Salud (OMS).

Finalmente, dentro de los mayores desafíos que el Señor Porras destaca en el caso costarricense para la gestión y la gobernanza de la pandemia por COVID-19, esto desde el ámbito diplomático, principalmente se consolida la disponibilidad de recurso humano con el que cuenta el Ministerio de Relaciones Exteriores y Culto. Esto por cuanto la cantidad de personal diplomático de la que dispone el Ministerio es reducida en comparación a la carga de trabajo.

Adicional a esto, en temas logísticos el entrevistado, evidencia como la necesidad de establecer mecanismos digitales para movilizar y agilizar trámites fue y sigue siendo un aspecto considerable como una condición de mejora en el quehacer del Ministerio. Donde se debe mejorar tanto las herramientas tecnológicas con las que cuenta el Ministerio, como las estrategias de teletrabajo tanto en la sede central como en las embajadas.

#### **4.4.2. Relevancia temática para la definición de una hoja de ruta de gestión de eventos críticos de alcance global en el sector sanitario**

Con la finalidad de otorgar mayor rigurosidad académica para la estructuración de esta sección se ha seleccionado la herramienta MICMAC, propia de la prospectiva, esto por cuanto un análisis de esta naturaleza permite identificar cuáles son las áreas prioritarias de gestión o de inclusión a nivel de formulación tanto de políticas públicas como de estrategias de respuesta institucional. Es importante recordar que si bien es correcto afirmar que los contextos son variables y son un condicionante, esta propuesta temática cuenta con relevancia proporcional, en el sentido que se ajusta al contexto costarricense y de acuerdo con estándares internacionales, por cuanto elementos considerados se extraen de documentación propuesta por la OMS.

##### **I. Tema:**

Estructuración de una hoja de ruta a través de una priorización programática de ejes temáticos vinculados a la gestión de eventos sanitarios de alcance global a través de estrategias de Diplomacia Científica.

## II. Situación a futuro y situación presente:

- a. Situación a futuro: El Estado costarricense logra una mayor articulación de estrategias de Cooperación Internacional a través de acciones vinculadas a la Diplomacia Científica de forma coordinada y estructurada con base en datos, lo que potencia la capacidad de respuesta de eventos sanitarios de alcance global y su participación en foros multilaterales.
- b. Situación presente: El Estado costarricense participa activamente en mecanismos de Cooperación Internacional que abarcan temáticas de salud, sin embargo, existe posibilidad de que sus estrategias de Diplomacia Científica se desarrollen de manera mas organizada y sistematizada, que logre la articulación estratégica de diferentes sectores ante el abordaje o respuesta eventual a posibles situaciones de emergencia sanitaria global.

## III. Determinación de variables:

**Tabla 11. Definición de variables para aplicación de herramienta MICMAC**

| Ítem | Nombre completo                 | Nombre corto | Descripción                                                                                               |
|------|---------------------------------|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1    | Abastecimiento y logística      | Abast-log    | Capacidad de distribución de insumos, medicamentos y equipos en contexto de pandemia.                     |
| 2    | Aislamiento y cuarentena        | Aisl-Cuar    | Medidas de separación de personas expuestas al contagio del virus.                                        |
| 3    | Apoyo económico                 | Apo-Ec       | Implementaciones generadas para la mitigación del impacto financiero.                                     |
| 4    | Bioseguridad                    | Bioseg       | Normas y prácticas de prevención del contagio en espacios públicos y laborales.                           |
| 5    | Comunicación de riesgo          | Comunica     | Estrategias de información poblacional sobre eventuales amenazas y medidas sanitarias.                    |
| 6    | Continuidad educativa           | Educ-cont    | Acciones para garantizar el acceso a procesos educativos durante las medidas de restricción de movilidad. |
| 7    | Cooperación internacional       | Coope-Int    | Intercambio de apoyo técnico, financiero y logístico entre países y organismos.                           |
| 8    | Coordinación interinstitucional | Interinst    | Articulación entre instituciones públicas en función de una respuesta integral.                           |

|    |                                         |           |                                                                                             |
|----|-----------------------------------------|-----------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| 9  | Desigualdades sociales                  | Desig-S   | Aspectos estructurales que afectan de manera diferenciada el impacto de la pandemia.        |
| 10 | Educación en salud pública              | Educ-SP   | Campañas y formación sobre prevención, autocuidado y salud comunitaria.                     |
| 11 | Empleo                                  | Empleo    | Impacto de la pandemia en la estabilidad y generación de puestos laborales.                 |
| 12 | Evaluación y seguimiento                | Eva-Seg   | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.                         |
| 13 | Gestión de la pandemia                  | Gestión   | Conjunto de acciones estratégicas para enfrentar y controlar la crisis sanitaria.           |
| 14 | Gobernanza sanitaria                    | Gob-San   | Estructuras de liderazgo, toma de decisiones y rendición de cuentas en materia de salud.    |
| 15 | Implementación                          | Implem    | Ejecución efectiva de políticas, planes y protocolos sanitarios.                            |
| 16 | Mitigación                              | Mitiga    | Medidas para reducir los efectos negativos de la pandemia sobre la población.               |
| 17 | Normativa sanitaria                     | Normat    | Conjunto de leyes, decretos y directrices que regulan la respuesta sanitaria.               |
| 18 | Planificación                           | Planifica | Diseño anticipado de acciones, recursos y escenarios para enfrentar la crisis.              |
| 19 | Prevención                              | Preven    | Estrategias para evitar la propagación del virus en la población.                           |
| 20 | Protección de derechos humanos          | DDHH      | Garantía de respeto a las libertades y derechos durante la emergencia.                      |
| 21 | Respuesta hospitalaria                  | Hospita   | Capacidad del sistema de salud de brindar atención.                                         |
| 22 | Restricciones de movilidad              | Movilid   | Limitaciones al desplazamiento de personas para la contención de los contagios.             |
| 23 | Servicios esenciales                    | Servicio  | Principio jurídico "salus populi suprema lex est" el bienestar del pueblo es la ley suprema |
| 24 | Telemedicina                            | Telemed   | Prestación de servicios médicos bajo modalidad remota con el uso de medios tecnológicos.    |
| 25 | Transparencia y acceso a la información | Transp    | Disponibilidad y claridad de datos públicos sobre la pandemia.                              |
| 26 | Vacunación                              | Vacuna    | Estrategias para la distribución, acceso y cobertura de inmunización de la población.       |
| 27 | Vigilancia epidemiológica               | Vigila    | Sistema de detección, análisis y control de enfermedades transmisibles.                     |

Autor: Elaboración propia

IV. Variables significativas en términos de dependencia para la situación a futuro

**Tabla 12. Variables con mayor dependencia MICMAC**

| Variable                  | Puntaje total en filas |
|---------------------------|------------------------|
| Vigilancia epidemiológica | 78                     |
| Planificación             | 78                     |
| Implementación            | 78                     |
| Gestión de la pandemia    | 78                     |
| Evaluación y seguimiento  | 78                     |
| Mitigación                | 75                     |
| Prevención                | 61                     |
| Respuesta hospitalaria    | 60                     |

Autor: Elaboración propia

Lo que se expresa en esta tabla denota las variables o los aspectos que presentan mayor dependencia de otras para activarse o desarrollarse, en este caso, es posible calificarles más como efectos que como causas dentro del sistema definido. Esto quiere decir que los principales ejes temáticos que actúan como consecuencia de otras acciones son la vigilancia epidemiológica, planificación, implementación gestión de la pandemia y la evaluación y seguimiento.

Esto se traduce a nivel operacional en la afirmación que las áreas antes mencionadas no pueden tener un desarrollo efectivo si no se encuentran basados en otras variables como pueden ser aspectos normativos, de gobernanza de la pandemia y otros. A su vez, esto refleja como la vigilancia epidemiológica y la planificación requieren de manera continua de una estructura institucional fortalecida y un proceso de toma de decisiones que se encuentre basado en datos rígidos.

V. Variables significativas en términos de influencia para la situación a futuro

**Tabla 13. Variables con mayor influencia MICMAC**

| Variable                  | Puntaje total en columnas |
|---------------------------|---------------------------|
| Implementación            | 74                        |
| Mitigación                | 71                        |
| Prevención                | 71                        |
| Gestión de la pandemia    | 70                        |
| Gobernanza de la pandemia | 70                        |
| Normativa sanitaria       | 62                        |

Autor: Elaboración propia

La tabla anterior permite definir los campos de acción que presentan mayor influencia al momento de definir una hoja de ruta sobre las gestiones por implementar, en este sentido se trata de aspectos clave para incidir en el sistema hacia la situación deseada. Sobre esto, es posible afirmar que dichas variables son fundamentales ya que pueden consolidarse como un mecanismo de activación o de bloqueo para el desarrollo del resto del sistema.

Ahora bien, las coincidencias como es el caso de la gestión de la pandemia, mitigación, prevención tienen una connotación dual en el sentido que son tanto un mecanismo de ejecución como un componente de una etapa de planificación. Esto quiere decir, que es posible que se deriven efectos en estas áreas que se consoliden tanto como activadores como consecuencias de estos.

También, este ejercicio permite inferir una fuerte interrelación unas con otras, en caso de querer corroborar los datos totales estos se encuentran expuestos en el Anexo 4 del presente documento. De forma concreta aspectos como implementación, gestión y gobernanza resultan claves para incidir en función de la situación deseada o situación a futuro previamente definida.

## VI. Clasificación de variables según la zona

**Tabla 14. Clasificación de variables según mapa de influencia MICMAC**

|                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>Zona de poder – Variables de influencia</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Cooperación internacional</li> <li>• Aislamiento y cuarentena</li> <li>• Comunicación de riesgo</li> <li>• Educación en Salud Pública</li> </ul> | <p>Zona de conflicto – Variable relé</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Prevención</li> <li>• Respuesta hospitalaria</li> <li>• Evaluación y seguimiento</li> <li>• Vigilancia epidemiológica</li> <li>• Bioseguridad</li> <li>• Coordinación interinstitucional</li> <li>• Planificación</li> <li>• Mitigación</li> <li>• Implementación</li> <li>• Gestión de la pandemia</li> <li>• Gobernanza sanitaria</li> </ul> |
| <p>Zona de autonomía – Variables autónomas</p>                                                                                                                                                                                           | <p>Zona de resultados – Variables dependientes</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                          |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Transparencia y acceso a la información</li> <li>• Vacunación</li> <li>• Restricciones de movilidad</li> <li>• Continuidad educativa</li> <li>• Empleo</li> <li>• Telemedicina</li> <li>• Abastecimiento y logística</li> <li>• Apoyo económico</li> <li>• Desigualdades sociales</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Normatividad</li> <li>• Acceso a servicios</li> <li>• Protección de derechos humanos</li> </ul> |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

Autor: Elaboración propia

De acuerdo con lo referenciado en la tabla anterior, es posible inferir los siguientes aspectos:

- Sobre el cuadrante superior izquierdo, o zona de poder, donde se encuentran las **variables de influencia**, estas son aquellas que tienen alta influencia y baja dependencia, esto quiere decir que son aspectos estratégicos por considerar para generar una activación de la totalidad del sistema, de forma concreta son los motores del cambio.

En este caso particular se encuentran, la cooperación internacional, el aislamiento y la cuarentena, la comunicación del riesgo y la educación en salud pública. Es decir, estas variables deben considerarse de forma prioritaria en los procesos de toma de decisiones estratégicas, ya que son fundamentales para potenciar la transición hacia el escenario deseado.

En lo que corresponde a la Cooperación internacional es fundamental para acceder a conocimientos, tecnologías y recursos, lo que demuestra un vínculo directo con la Diplomacia Científica, así mismo la comunicación de riesgo; la Comunicación de Riesgo y la Educación en Salud Pública representan un factor estructura para la preparación poblacional y de ingeniería institucional para dar respuesta de manera informada.

- En el cuadrante superior derecho se ubica **la zona de conflicto o las variables de relé**, estas son las que poseen alta influencia y alta dependencia, esto significa que tienen una función de puentes o nodos críticos, son inestables en el caso de no contar con una buena gestión, por cuanto reciben y emiten muchos impactos.

En relación con el objeto de estudio, estas variables tienen un rol de núcleos operativos del sistema de salud, por cuanto requieren una articulación de precisión y permanencia y las potenciales fallas van a generar una repercusión rápida en todo el sistema.

Es por esto por lo que, la Coordinación Interinstitucional, la Gestión de la Pandemia, la Gobernanza de la Pandemia y la Implementación, son ejemplos de variables clave para el correcto funcionamiento de las estrategias diseñadas, y también dependen de estructuras de poder y de acceso y distribución de recursos. Por su parte, la Vigilancia Epidemiológica, Prevención y Evaluación y seguimiento tienen dependencia a datos y acciones previas, pero llegan a condicionar el éxito del sistema.

- Ubicado en el cuadrante inferior izquierdo de la tabla se encuentra la **zona de autonomía o variables autónomas**, estas cuentan con baja influencia y baja dependencia, lo que significa que pueden ser consideradas marginales en función estructural, sin que esto signifique que pierdan relevancia, aunque no generan una afectación al sistema de forma significativa tampoco son afectadas de manera sustantiva por otras.

Como se menciona anteriormente, estas variables no pierden relevancia, sino que cuentan con características y naturaleza que permiten que se genere un abordaje con relativa autonomía, aunque su impacto puede ser de alta relevancia. Un ejemplo de esto es la vacunación, si bien es un aspecto de alta urgencia desde la perspectiva sanitaria, el modelo de análisis establece que se da como resultado de decisiones mayores vinculadas a otras variables.

- A nivel del cuadrante inferior derecho se encuentran la **zona de resultados o variables dependientes**, estas cuentan con baja influencia, pero alta dependencia, es decir, si bien no son agentes activadores si cuentan con múltiples impactos vinculados a otras variables, es decir, son efectos finales del sistema. Este tipo de variables representan los resultados esperados del sistema cuando se genera una operacionalización adecuada del conjunto.

En este caso la normatividad es más un resultado que un marco de rectoría, esto en el sentido que responde a una formulación vinculada a las dinámicas de la Gobernanza de la Pandemia, la Planificación y la Implementación; por su parte el Acceso a

Servicios y la Protección de Derechos Humanos son productos clave de un proceso de gestión sanitaria de un evento de estas magnitudes, pero dependen de una estructura de articulación previa.

#### **4.4.3. Posibilidad de aportación sustantiva desde la Cooperación Internacional y la Diplomacia Científica**

Tomando como referencia los resultados antes expuestos, es importante destacar la manera en la cual la Diplomacia Científica y la Cooperación Internacional logran desempeñar una función medular como agentes catalizadores estratégicos en el abordaje de los desafíos vinculados a una situación sanitaria de alcance global como fue la pandemia por COVID-19. Para la correcta articulación de estos conceptos en función de las variables planteadas la utilización de la herramienta MICMAC permite ejemplificar la forma en la cual se puede establecer una priorización temática para el diseño de políticas públicas y la adecuada gestión de los eventos derivados de este tipo de circunstancias.

Para mantener el orden lógico propuesto en la sección anterior conviene referenciar de forma inicial con las variables ubicadas en la zona de poder y la zona de conflicto, estas al tener alta capacidad de influir en el sistema son fundamentales para la materialización de la situación futuro. Estos aspectos resultan particularmente interesantes cuando se plantea un análisis a la luz de la Cooperación Internacional y la Diplomacia Científica.

Por ejemplo, de acuerdo con Echeverría, Aquino y Widmaier (2020) la Diplomacia Científica es fundamental en su rol de agente canalizador de conocimiento técnico especializado, es decir, que genera una aportación relevante en función de la formulación de políticas públicas en temas sanitarios. Esto puede incluir temáticas como aislamiento y cuarentena, educación en salud pública y comunicación de riesgo.

Por otra parte, Castro, Medina, Cosentino y Castillo (2008), resaltan la manera en la cual los mecanismos de Cooperación Internacional se consolidan ante la función de la localización, captación y gestión de recursos, tecnologías y buenas prácticas. Lo que a su vez conlleva un fortalecimiento de las capacidades institucionales, y para el abordaje en cuestión, aspectos vinculados con la mitigación, implementación, gestión de la pandemia y la gobernanza sanitaria.

Un aspecto relevante que se extrae de los hallazgos brindados por el análisis MICMAC es que variables como evaluación y seguimiento, planificación y vigilancia epidemiológica, las cuales se encuentran entre las de mayor dependencia y a su vez en la zona de conflicto, refleja como su desempeño se encuentra condicionado por la calidad del entorno institucional y del diseño de las políticas públicas, así como los procesos de toma de decisiones.

Sobre esto Roig (2020) resalta el carácter integrador de la Diplomacia Científica en aspectos vinculados a investigación científica y la gestión y la evaluación de datos ante espacios de formulación de políticas públicas. Aspecto que contribuye a la construcción de sistemas de gobernanza de mayor integración y coherencia. También, es destacable la forma en la cual esta disciplina actúa como agente facilitador de consensos en foros internacionales y la promoción de estándares comunes, contribuyendo a la inclusión de intereses locales en agendas globales.

Adicional a esto, Ramos y Jung (2019) destacan como la Cooperación Técnica es un medio para robustecer el acceso a tecnologías digitales y en concordancia con lo expuesto en el párrafo anterior, esto incluye también medicamentos o estrategias innovadoras. Es decir, este campo de acción ante una correcta y oportuna articulación tiene posibilidad de derivación de una gestión optimizada de variedad de situaciones vinculadas a escenarios de emergencia globales.

También, Herrero, Peixoto y Lanzieri (2023) explican como la evolución de la Cooperación Sur – Sur y Triangular en temas vinculados al desarrollo de la región latinoamericana, y de forma enfática en temas vinculados a la salud, ha sido fundamental por cuanto permite compartir experiencias y evidencia. Este tipo de recursos puede contemplar modelos efectivos de protección de derechos humanos y el acceso a servicios, variables contempladas en el proceso de análisis.

## CONCLUSIONES

La dinámica global se encuentra caracterizada por una dinámica de interdependencia que lejos de disminuir continua con un crecimiento exponencial acelerado, lo que requiere de la articulación de esfuerzos para la atención de desafíos globales, así como eventos críticos emergentes como fue la pandemia por COVID-19. Este evento sanitario global generó una exposición de como los mecanismos y las estrategias vinculadas a la Diplomacia Científica y la Cooperación Internacional resultan fundamentales cuando se trata de dar respuesta de manera conjunta a temáticas de interés común.

También la existencia de variedad de entornos o modalidades de Diplomacia Científica permite la conjunción de esfuerzos y gestiones desde un escenario tradicionalmente vinculado a un entorno político en su concepción estricta, sin embargo, la evidencia demuestra como existe variedad de áreas desde las cuales es posible articular esfuerzos diplomáticos con la finalidad de atender determinados objetivos.

También, la Cooperación Internacional se consolida como una herramienta en función de la necesidad de acceder tanto a recursos como a espacios que fomenten tanto la socialización de estos como el desarrollo y la propuesta de nuevas formas de gestión de eventos sanitarios. Un ejemplo concreto de esto es la participación del Estado costarricense en función de la necesidad de países de ingresos medios y bajos de tener acceso a una plataforma que asegurase la solidaridad y equidad en el acceso a vacunas contra el COVID-19 y otro tipo de recursos.

Este tipo de aspectos denota la relevancia que le otorga el Estado costarricense a espacios y foros multilaterales, no solamente desde un rol de beneficiario sino también desde la propuesta de elementos fundamentales para el desarrollo y la respuesta conjunta. La República de Costa Rica se ha consolidado en el escenario internacional como un actor referente y en el contexto de gestión y gobernanza de la pandemia por COVID-19 destacó por su capacidad de respuesta y adaptabilidad.

Parte de este factor se ve reflejado ante los instrumentos propuestos por la Organización Mundial de la Salud (OMS), y para el caso costarricense las directrices, lineamientos y demás estrategias gestionadas desde el aparato institucional evidencian una clara consonancia,

resguardo y respeto ante lo derivado de esta entidad de la gobernanza sanitaria global. Así mismo el ejercicio analítico presenta hallazgos que resaltan la capacidad de adaptabilidad que tiene el Estado costarricense de instrumentos internacionales a el contexto local y los condicionantes y particularidades que este pueda tener.

A la luz de los hallazgos del proceso de desarrollo de la investigación queda en evidencia la manera en la cual el proceso de transferencia de tecnología y conocimiento desde el multilateralismo cobra un rol protagónico. Esto ante la necesidad de espacios que faciliten acuerdos científicos internacionales, mecanismos de capacitación local y fortalecimiento de capacidades, así como fuentes de conectividad global y cooperación internacional que derivan en redes de investigación y transferencia de buenas prácticas, lo que da espacio a acuerdos bilaterales y multilaterales, todo esto en función de la búsqueda del bien común público.

Adicional a esto, conviene mencionar que existe un largo camino por recorrer cuando de ciencia y tecnología en función de las practicas diplomáticas se trata, el crecimiento poblacional desmedido y el desarrollo de nuevas prácticas y tendencias generan una redefinición constante de los requerimientos de priorización y el rango de acción, así como la capacidad de respuesta que tengan los Estados. Un elemento característico del contexto actual que ha generado cambios en el paradigma es el uso de la Inteligencia Artificial, que si bien es correcto afirmar es un elemento coyuntural, se ha consolidado como un catalizador de nuevas prácticas y estrategias de adopción.

Esto denota la forma en la cual los escenarios en los cuales se desempeña el quehacer diplomático cuentan con mayores particularidades y condicionantes, así como requerimientos de adaptabilidad, esto en comparación de contextos anteriores, de los cuales se resalta que no se trata de periodos antiguos, sino que el cambio es una constante en los procesos sociales actuales, por tanto, propios de las dinámicas vinculadas a las Relaciones Internacionales y sus derivaciones temáticas y de acción.

Por otra parte, el escenario político actual cuenta con referentes que cuestionan el buen funcionamiento y la operatividad de las organizaciones internacionales, en algunos casos catalogándoles como espacios que limitan o condicionan el desarrollo en lugar de promoverlo. Si bien es correcto afirmar que toda organización cuenta con condiciones de

mejora, el escenario generado por la pandemia por COVID-19 evidenció la forma en la cual la Organización Mundial de la Salud (OMS) se consolida en el ámbito internacional como un agente que refuerza los mecanismos y las gestiones, y toma en consideración las necesidades globales incluso las de países con menor acceso a recursos.

También, su carácter propositivo basado en la evidencia científica y los datos obtenidos a través de procesos de rigurosidad académica y científica, le otorga una posición de referente ante el acceso a información que sirva como base para la formulación de políticas públicas, directrices, lineamientos y protocolos en materia de salud. Es decir, lejos de cuestionar aspectos de mejora que pueda tener la organización este estudio evidencia como para el caso costarricense resultó ser un actor coadyuvante en el proceso de gestión y gobernanza de la pandemia por COVID-19 y sus efectos.

Por su parte, el sistema de salud costarricense cuenta con una arquitectura institucional que le otorga solidez y capacidad de respuesta, incluso ante situaciones sin precedente alguno, como fue este evento sanitario global. Esto demuestra como una gestión operativa optima y el manejo responsable de los recursos le otorgan a un país la oportunidad de gestionar eventuales desafíos no contemplados dentro de la planificación institucional.

Sin embargo, el hecho de haber contado contextualmente con la capacidad de hacerle frente a un escenario desafiante y retador como fue este no significa que no deba existir una hoja de ruta, planificación de contingencia y estructuración de recursos que permita al país contar con un plan de acción preventivo. Ante el diseño de esta herramienta, esta investigación propone una serie de ejes temáticos que buscan permitirle a las personas tomadoras de decisión estructurar los esfuerzos de forma programática y efectiva.

Es importante destacar como lo propuesto se realiza no solamente a la luz de los hallazgos vinculados al análisis de lo gestionado, sino desde la potencialidad de la efectividad de implementaciones vinculadas a la Cooperación Internacional en sus diferentes modalidades, así como la Diplomacia Científica con su carácter articulador. Este tipo de herramientas responden en el contexto actual y predeciblemente a futuro en una solida base cuando de acceder a variedad de recursos se trata, así como de la capacidad de gestionarlos.

De este modo, al buscar obtener una respuesta concreta a la pregunta que da origen a este proceso investigativo que se concentra en ¿De qué manera incide la diplomacia científica promovida por la Organización Mundial de la Salud en las políticas sanitarias adoptadas por la República de Costa Rica durante la pandemia de COVID-19 (2019-2023)? Queda reflejada la incidencia directa de los procesos vinculados a la Diplomacia Científica en la gestión del diseño de políticas públicas y marcos normativos para hacer frente a variedad de situaciones condicionantes al desarrollo.

En el caso concreto de la gestión de la pandemia por COVID-19 queda de manifiesto la manera en la cual la alta sintonía entre lo propuesto por la OMS y lo gestionado por el Estado Costarricense es una prueba de la forma en la cual existe una clara incidencia de lo promovido por dicha organización internacional en función de los objetivos y requerimientos a nivel local.

## RECOMENDACIONES

En concordancia con los hallazgos de la presente investigación se propone una serie de acciones a manera de recomendaciones que tienen por objetivo generar un fortalecimiento de la capacidad de respuesta del Estado costarricense ante la necesidad de gestionar futuros eventos de naturaleza sanitaria que tenga un alcance global o se consoliden como una emergencia nacional. Para este desarrollo se ha tomado en consideración la relevancia de establecer una vinculación con la Diplomacia Científica y la Cooperación Internacional.

### 1. Fortalecimiento institucional y planificación anticipada a través de la implementación de estrategias de Diplomacia Científica

Para el correcto desarrollo de esta recomendación se propone la articulación de capacidades científicas locales con los objetivos de la política exterior y una clara consideración de las metas en materia sanitaria a nivel país. Esto a través del diseño de una hoja de ruta basada en la evidencia científica que considere escenarios de riesgo, mecanismos de respuesta temprana y acciones coordinadas con actores científicos nacionales e internacionales.

Adicional a esto, el establecimiento oportuno de un protocolo de planificación preventiva que considere posibles eventos y contingencias ante futuras emergencias sanitarias, esto a través de la aplicación de modelos de gestión adaptativa y lecciones aprendidas durante la pandemia por COVID-19. Dicha planificación puede oscilar entre aspectos operativos y estratégicos, así como la distribución de insumos hasta la gobernanza institucional.

### 2. Otorgar mayor relevancia a la Diplomacia Científica dentro de los lineamientos de la Política Exterior costarricense

Esta propuesta se puede gestionar a través de la incorporación de la Diplomacia Científica como un eje transversal de la Política Exterior del Estado costarricense, así como de las políticas públicas de salud, educación, ciencia y tecnología, esto a través de una articulación efectiva en función del aprovechamiento de los espacios de Cooperación Internacional.

También, una propuesta de establecimiento de mecanismos intersectoriales permanentes que logren la integración efectiva de las instituciones rectoras de la salud en la República de

Costa Rica, así como aquellos que ostentan el liderazgo en materia de ciencia y tecnología y relaciones exteriores, un ejemplo de esto es la Caja Costarricense del Seguro Social, El Ministerio de Innovación, Ciencia, Tecnología y Telecomunicaciones (MICITT) y el Ministerio de Relaciones Exteriores y Culto (MRREE). Esto con el objetivo que se logre facilitar la transferencia de conocimiento y tecnologías, así como la formulación de propuestas a nivel multilateral.

### 3. Mayor impulso a la Cooperación Técnica y Científica

Esto se propone a través del desarrollo de gestiones que tengan por objeto reforzar la participación desde una perspectiva propositiva del país en foros multilaterales que consoliden el rol del Estado costarricense como un actor contribuyente y no solamente beneficiario de las iniciativas innovadoras y solidarias en el escenario internacional.

Adicional a esto, estrategias de amplificación y diversificación de acuerdos de Cooperación Técnica, especialmente los que cuenten con una connotación orientada al fortalecimiento de capacidades locales, redes de investigación, transferencia de recursos tecnológicos y acceso equitativo a recursos científicos.

### 4. Fomento de capacidades y alianzas estratégicas

Este aspecto es posible materializarlo a través de programas de fortalecimiento de las iniciativas en formación técnica y científica en temas de salud global, Diplomacia Científica y gestión de crisis, estos dirigidos a colaboradores de instituciones públicas, comunidad académica especializada y actores varios del sector sanitario local.

Adicional a lo anterior, es fundamental que se genere el estímulo a la creación de alianzas entre centros académicos de formación superior, centros de investigación, sector privado y sociedad civil, lo que derive en una articulación que logre funcionar como una plataforma orientada al desarrollo de propuestas en materia de innovación, salud pública, inteligencia artificial aplicada y vigilancia epidemiológica.

### 5. Establecer procesos de evaluación continua y mejora institucional

Dicha propuesta se puede establecer a través de la promoción de procesos de evaluación participativa y periódica de los marcos normativos, así como de las estrategias que se

implementaron durante el contexto de pandemia por COVID-19, lo que permita establecer un mapeo operativo de buenas prácticas, brechas institucionales y áreas de mejora.

De manera conjunta, se considera necesario el impulso a la creación de mejores y mayores espacios de diálogo y análisis entre actores vinculados a los procesos de toma de decisión, la comunidad científica y la ciudadanía, esto para fomentar una gobernanza sanitaria con una base sólida en la evidencia, transparencia y corresponsabilidad.

## REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

Alvarado, E; Granados, W; Velázquez, L. (2022). Las unidades sanitarias: un modelo ejemplar en la evolución histórica de la salud pública en Costa Rica. <https://revistas.ucr.ac.cr/index.php/medica/article/download/48823/48520/>

Arenas, J; García, R. (2007). Las alianzas estratégicas internacionales. El impacto del origen del socio en la relación. <https://dialnet.unirioja.es/descarga/articulo/2881130.pdf>

Arias, J. (2021). Técnicas e instrumentos de investigación científica. <https://gc.scalahed.com/recursos/files/r161r/w26118w/Tecnicas%20e%20instrumentos.pdf>

Asamblea Parlamentaria Euro-Latinoamericana. (2023). Resolución: La cooperación internacional y el multilateralismo frente a la COVID-19. <https://www.europarl.europa.eu/cmsdata/274576/1284207ES.pdf>

Azuero, A. (2018). Significatividad del marco metodológico en el desarrollo de proyectos de investigación. <https://dialnet.unirioja.es/descarga/articulo/7062667.pdf>

Batista, M. (2024). La diplomacia en las Relaciones Internacionales, sus funciones principales. Especial énfasis a la protección de los nacionales y los intereses del Estado. [https://dspace.unia.es/bitstream/handle/10334/8823/1607\\_Batista.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://dspace.unia.es/bitstream/handle/10334/8823/1607_Batista.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

Beraun, J. (2024). Inteligencia Artificial y Relaciones Internacionales: Un mundo nuevo para los diplomáticos. <https://www.sela.org/wp-content/uploads/2024/10/ia-diplomacia-ia-las-relaciones-internacionales-en-la-era-de-las-tecnologias-dirruptivas.pdf>

Cabrera, M. (2010). Introducción a las fuentes de información. <https://riunet.upv.es/bitstream/handle/10251/7580/introduccion%20a%20las%20fuentes%20de%20informaci%C3%83%C2%B3n.pdf>

Camacho, D. (2021). Medidas adoptadas por los países centroamericanos para hacer frente a la pandemia generada por el virus COVID-19. [https://repositorio.conare.ac.cr/bitstream/handle/20.500.12337/8122/Camacho\\_D\\_Medidas](https://repositorio.conare.ac.cr/bitstream/handle/20.500.12337/8122/Camacho_D_Medidas)

[\\_adoptadas\\_paises\\_centroamericanos\\_pandemia\\_generada\\_virus\\_COVID\\_19\\_2021.pdf?sequence=1&isAllowed=y](#)

Calduch, R. (1991). Relaciones Internacionales. [https://www.ucm.es/data/cont/media/www/pag-55159/lib1cap8.pdf](#)

Cardona, A; Alvarado, S. (2015). Investigación narrativa: apuesta metodológica para la construcción social de conocimientos científicos. [https://www.redalyc.org/pdf/4235/423542417010.pdf](#)

Castro, J. (S.f.). Cooperación internacional. [https://www.ucipfg.com/Repositorio/MGTS/MGTS15/MGTSV15-09/Unidad\\_academica/5/1\\_IntroCooperaci%C3%B3nInternacional.pdf](#)

Castro, J.; Medina, J.; Cosentino, C.; Castillo, O. (2008). La Cooperación Internacional en salud I: Tunupa o la arquitectura de los caminos de la solidaridad y el desarrollo. [http://www.scielo.org.pe/pdf/amp/v25n3/a12v25n3.pdf](#)

CEPAL. (2021). El impacto social de la pandemia en América Latina. [https://www.cepal.org/sites/default/files/publication/files/46740/S2000182\\_es.pdf](#)

Colmenares, E; Piñero, M. (2008). La investigación acción, una herramienta metodológica heurística para la comprensión y transformación de realidades prácticas socioeducativas. [https://www.redalyc.org/pdf/761/76111892006.pdf](#)

Cornago, N. (2017). Diplomacias plurales: nuevas prácticas, instituciones y discursos. [https://www.ehu.eus/documents/10067636/11188925/2017-Cornago-Prieto-Noe.pdf/a5818c88-7e5d-1939-37a5-d54129aa070a](#)

Cruz, A. (2021). Diplomacia para la ciencia y gobernanza en salud. [https://www.revistaeidon.es/index.php/revistaeidon/article/download/156/131/](#)

De Luna, A. (2009). El multilateralismo en las Relaciones Internacionales. [https://revistas.pucp.edu.pe/index.php/iusetveritas/article/download/12183/12748/](#)

Durán, A. (2004). Políticas y sistemas sanitarios. [https://www.binasss.sa.cr/opac-ms/media/digitales/Pol%C3%ADticas%20y%20sistemas%20sanitarios.pdf](#)

- Echeverría, L; Aquino, K; Widmaier, C. (2020). El rol de la Diplomacia Científica frente a los retos mundiales: iniciativas en América Latina para el desarrollo sostenible. <https://revistas.usb.edu.co/index.php/Cooperacion/article/view/4570/3757>
- Gadea, C. (2015). Desafíos de la gobernanza para una nueva gestión pública. <https://dialnet.unirioja.es/descarga/articulo/5763003.pdf>
- García, A. (2002). Ciencia y pensamiento ilustrado. [https://www.researchgate.net/publication/260185138\\_Ciencia\\_y\\_pensamiento\\_ilustrado](https://www.researchgate.net/publication/260185138_Ciencia_y_pensamiento_ilustrado)
- GAVI. (2021). AMC de COVAX Oportunidad de Inversión. [https://www.gavi.org/sites/default/files/covid/covax/Gavi-COVAX-AMC-Investment-Opportunity\\_SP.pdf](https://www.gavi.org/sites/default/files/covid/covax/Gavi-COVAX-AMC-Investment-Opportunity_SP.pdf)
- Gómez, D. (2011). Las organizaciones internacionales en la gobernanza. <https://biblio.flacsoandes.edu.ec/libros/digital/52049.pdf>
- González, P. (2023). Las nuevas formas de la diplomacia. <https://anuarioasuntosglobalesumar.com/ojs/index.php/AMAG/article/view/19>
- Gual, M. (2021). Diplomacia científica en América Latina y el Caribe. <http://forocilac.org/wp-content/uploads/2021/04/PolicyPapers-DiplomaciaCientifica-ES-2021-1.pdf>
- Guevara, G. (2018). Análisis documental: propuestas metodológicas para la transformación en programas de posgrado desde el enfoque socioformativo. <https://www.redalyc.org/journal/4780/478060102007/478060102007.pdf>
- Herrero, M.; Peixoto, J.; Lanzieri, S. (2021). Evolución de la Cooperación Sur-Sur y Traingular en América Latina: Un análisis en salud y medio ambiente (2007-2021). [http://www.scielo.sa.cr/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S2215-45822023000200130](http://www.scielo.sa.cr/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2215-45822023000200130)
- International Science Council. (S.f). Francia, Académie des Sciences. <https://es.council.science/member/france-academie-des-sciences/>
- Intergovernmental Panel on Climate Change. (2018). Ficha informativa del PICC: ¿Qué es el IPCC?. [https://www.ipcc.ch/site/assets/uploads/2018/04/FS\\_what\\_ipcc\\_es.pdf](https://www.ipcc.ch/site/assets/uploads/2018/04/FS_what_ipcc_es.pdf)

Jaén, F. (2019). Fuentes de información para la investigación en Archivística y Bibliotecología.

[https://editorial.ucr.ac.cr/bibliotecologia/item/download/183\\_e3d41bf92cb3567250c8f2a663085625.html](https://editorial.ucr.ac.cr/bibliotecologia/item/download/183_e3d41bf92cb3567250c8f2a663085625.html)

Journal of Geodesy. (2005). The International Association of Geodesy 1862 to 1922: from a regional project to an international organization.

<https://link.springer.com/article/10.1007/s00190-004-0423-0>

Kickbusch, I; Kokény, M; Kazatchkine, M; Karaman, E. (2021). Diplomacia en salud global.

<https://revistadigital.sre.gob.mx/index.php/rmpe/article/view/19>

León, L; Poveda, J. (2020). Respuesta de los gobiernos a la pandemia del SARS-COV2. Un análisis del modelo de intereses nacionales.

<https://dialnet.unirioja.es/descarga/articulo/7874926.pdf>

López, D; Cadénas, C. (2020). ¿Qué es una política pública?.

[https://www2.congreso.gob.pe/sicr/cendocbib/con4\\_uibd.nsf/8122BC01AACC9C6505257E3400731431/\\$FILE/QU%C3%89\\_ES\\_UNA\\_POL%C3%8DTICA\\_P%C3%9ABLICA.pdf](https://www2.congreso.gob.pe/sicr/cendocbib/con4_uibd.nsf/8122BC01AACC9C6505257E3400731431/$FILE/QU%C3%89_ES_UNA_POL%C3%8DTICA_P%C3%9ABLICA.pdf)

López, E. (2002). Desarrollo histórico de las estadísticas sanitarias en Cuba.

<http://scielo.sld.cu/pdf/his/n91/his1491.pdf>

Leopoldina.org. (S.f). About the Leopoldina. <https://www.leopoldina.org/en/about-us/>

Lozares, C. (2007). La unidad de análisis, sus agentes y contextos y los modos de interacción en los procesos de trabajo: un estudio de caso.

<https://www.raco.cat/index.php/Papers/article/download/60134/70289/>

Maranto, M; González, M. (2015). Fuentes de información.

<https://repository.uaeh.edu.mx/bitstream/bitstream/handle/123456789/16700/LECT132.pdf>

Mazurek, H. (2009). Gobernabilidad y gobernanza de los territorios en América Latina.

[https://horizon.documentation.ird.fr/exl-doc/pleins\\_textes/divers13-03/010048116.pdf](https://horizon.documentation.ird.fr/exl-doc/pleins_textes/divers13-03/010048116.pdf)

Mckie, D. (1960). The origins and foundation of the Royal Society of London. <https://royalsocietypublishing.org/doi/10.1098/rsnr.1960.0001>

Medina, M; Rojas, R; Bustamante, W; Loaiza, R; Martel, C; Castillo, R. (2023). Metodología de la investigación: Técnicas e instrumentos de investigación. <http://coralito.umar.mx:8383/jspui/handle/123456789/1539>

Melchor, L; González, F. (2018). Diferencia entre fronteras: la Diplomacia Científica y España a inicios del siglo XX. [https://www.researchgate.net/publication/347905205\\_Ciencia\\_entre\\_fronteras\\_la\\_Diplomacia\\_cientifica\\_y\\_Espana\\_a\\_inicios\\_del\\_siglo\\_XX](https://www.researchgate.net/publication/347905205_Ciencia_entre_fronteras_la_Diplomacia_cientifica_y_Espana_a_inicios_del_siglo_XX)

Ministerio de Planificación Nacional y Política Económica de la República de Costa Rica. (2023). Guía para la elaboración de políticas públicas. [https://campusvirtual.icap.ac.cr/pluginfile.php/231488/mod\\_resource/content/1/Gu%C3%A](https://campusvirtual.icap.ac.cr/pluginfile.php/231488/mod_resource/content/1/Gu%C3%ADa%20elaboraci%C3%B3n%20pol%C3%ADticas%20p%C3%BAblicas.pdf)  
[Da%20elaboraci%C3%B3n%20pol%C3%ADticas%20p%C3%BAblicas.pdf](https://campusvirtual.icap.ac.cr/pluginfile.php/231488/mod_resource/content/1/Gu%C3%ADa%20elaboraci%C3%B3n%20pol%C3%ADticas%20p%C3%BAblicas.pdf)

Ministerio de Salud de Costa Rica. (2004). El Sistema Nacional de Salud en Costa Rica: Generalidades. [https://www.binasss.sa.cr/opac-](https://www.binasss.sa.cr/opac-ms/media/digitales/El%20Sistema%20nacional%20de%20salud%20en%20Costa%20Rica.%20Generalidades.pdf)  
[ms/media/digitales/El%20Sistema%20nacional%20de%20salud%20en%20Costa%20Rica.%20Generalidades.pdf](https://www.binasss.sa.cr/opac-ms/media/digitales/El%20Sistema%20nacional%20de%20salud%20en%20Costa%20Rica.%20Generalidades.pdf)

Ministerio de Salud de Costa Rica. (S.f.). Legislación. <https://www.ministeriodesalud.go.cr/index.php/biblioteca/legislacion>

Ministerio de Salud de Costa Rica. (S.f.). Situación Nacional COVID-19. [https://www.ministeriodesalud.go.cr/index.php/vigilancia-de-la-salud/41-lineamientos-](https://www.ministeriodesalud.go.cr/index.php/vigilancia-de-la-salud/41-lineamientos-coronavirus/527-situacion-nacional-covid-19)  
[coronavirus/527-situacion-nacional-covid-19](https://www.ministeriodesalud.go.cr/index.php/vigilancia-de-la-salud/41-lineamientos-coronavirus/527-situacion-nacional-covid-19)

Minor, A; Vargas, J. (S.f). La incursión del científico diplomático en el siglo XX: dos experiencias mexicanas. <https://www.revista.unam.mx/vol.16/num4/art23/>

Miranda, U; Acosta, Z. (2008). Fuentes de información para la recolección de información cuantitativa y cualitativa. [https://docs.bvsalud.org/biblioref/2018/06/885032/texto-no-2-](https://docs.bvsalud.org/biblioref/2018/06/885032/texto-no-2-fuentes-de-informacion.pdf)  
[fuentes-de-informacion.pdf](https://docs.bvsalud.org/biblioref/2018/06/885032/texto-no-2-fuentes-de-informacion.pdf)

Monje, C. (2011). Metodología de la investigación cuantitativa y cualitativa – Guía didáctica. <https://www.uv.mx/rmipe/files/2017/02/guia-didactica-metodologia-de-la-investigacion.pdf>

Montoro, L.; Carpintero, H.; Tortosa, F. (1983). Los orígenes de los congresos internacionales de psicología. [https://journals.copmadrid.org/historia/archivos/fichero\\_salida20210910141252584000.pdf](https://journals.copmadrid.org/historia/archivos/fichero_salida20210910141252584000.pdf)

Molina, K. (2022). Diplomacia científica en el marco de la cooperación provista por el Organismo Internacional de Energía Atómica (OIEA) para la atención del COVID-19. <https://www.kerwa.ucr.ac.cr/items/ee95781d-52d1-4be9-80fe-103b21cab65a>

Ocampo, J. (2015). Gobernanza global y desarrollo, nuevos desafíos y prioridades de la cooperación internacional. <https://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/38855/1/GobernanzaGlobalyDesarrollo.pdf>

Ordoñez, G; Roa, M; Centeno, J. (2021). Reflexiones en torno a la diplomacia científica: estado del debate, experiencia internacional y perspectivas para Colombia. <https://www.redalyc.org/journal/531/53169476003/53169476003.pdf>

Organización Mundial de la Propiedad Intelectual. (S.f.). ¿Qué es la transferencia de conocimientos y tecnología?. <https://www.wipo.int/es/web/technology-transfer>

Organización Mundial de la Salud. (2025). A Global Health Strategy for 2025-2028. <https://www.who.int/about/general-programme-of-work/fourteenth>

Organización Mundial de la Salud. (2005). Estrategias de Cooperación de la OMS con los países. <https://iris.who.int/bitstream/handle/10665/43238/9243592610.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

Organización Mundial de la Salud. (2020). COVID-19 technology Access poll – Operationalising the COVID-19 technology access poll (C-TAP) a concept paper. [https://cdn.who.int/media/docs/default-source/essential-medicines/intellectual-property/who-covid-19-tech-access-tool-c-tap.pdf?sfvrsn=1695cf9\\_36](https://cdn.who.int/media/docs/default-source/essential-medicines/intellectual-property/who-covid-19-tech-access-tool-c-tap.pdf?sfvrsn=1695cf9_36)

Organización Panamericana de la Salud. (2020). COVID-19 y la importancia de fortalecer los Sistemas de Información. [https://iris.paho.org/bitstream/handle/10665.2/52128/COVID-19FactsheetIS4H\\_spa.pdf](https://iris.paho.org/bitstream/handle/10665.2/52128/COVID-19FactsheetIS4H_spa.pdf)

Organización Panamericana de la Salud. (S.f). Reglamento Sanitario Internacional. <https://www.paho.org/es/temas/reglamento-sanitario-internacional>

Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos. (2020). COVID-19 en América Latina y el Caribe: Panorama de las respuestas de los gobiernos a la crisis. [https://www.oecd.org/content/dam/oecd/es/publications/reports/2020/04/covid-19-in-latin-america-and-the-caribbean-an-overview-of-government-responses-to-the-crisis\\_b7678034/7d9f7a2b-es.pdf](https://www.oecd.org/content/dam/oecd/es/publications/reports/2020/04/covid-19-in-latin-america-and-the-caribbean-an-overview-of-government-responses-to-the-crisis_b7678034/7d9f7a2b-es.pdf)

Otero, A. (2018). Enfoques de investigación. [https://www.researchgate.net/publication/326905435\\_ENFOQUES\\_DE\\_INVESTIGACION](https://www.researchgate.net/publication/326905435_ENFOQUES_DE_INVESTIGACION)

Otzen, T; Manterola, C. (2017). Técnicas de muestreo sobre una población a estudio. <https://scielo.conicyt.cl/pdf/ijmorphol/v35n1/art37.pdf>

Pérez, D. (2020). Ciencia, salud y diplomacia: simbiosis necesaria en el escenario actual de las Relaciones Internacionales. <https://portal.amelica.org/ameli/journal/332/3322088012/3322088012.pdf>

Piña, L. (2023). El enfoque cualitativo: una alternativa compleja dentro del mundo de la investigación. <https://fundacionkoinonia.com.ve/ojs/index.php/revistakoinonia/article/view/2440>

Piñeros, R.; Echeverría, L.; Pantovic, B. (2024). La diplomacia científica frente a los retos globales: acciones para mitigar el cambio climático en la región de América Latina. [https://www.researchgate.net/publication/378208669\\_La\\_diplomacia\\_cientifica\\_frente\\_a\\_los\\_retos\\_globales\\_Acciones\\_para\\_mitigar\\_el\\_cambio\\_climatico\\_en\\_la\\_region\\_de\\_America\\_Latina](https://www.researchgate.net/publication/378208669_La_diplomacia_cientifica_frente_a_los_retos_globales_Acciones_para_mitigar_el_cambio_climatico_en_la_region_de_America_Latina)

Ramos, M.; Jung, T. (2019). La Cooperación Técnica Pública en los nuevos paradigmas de la Cooperación al Desarrollo con América Latina. <https://dialnet.unirioja.es/descarga/articulo/7097491.pdf>

Reina, C. (2022). La pandemia ha mostrado que la cooperación internacional es más necesaria que nunca. [https://cordopolis.eldiario.es/cordoba-hoy/sociedad/pandemia-mostrado-cooperacion-internacional-necesaria\\_1\\_8823560.html](https://cordopolis.eldiario.es/cordoba-hoy/sociedad/pandemia-mostrado-cooperacion-internacional-necesaria_1_8823560.html)

Reidl-Martínez, L. (2012). Marco conceptual en el proceso de investigación. <https://www.redalyc.org/pdf/3497/349736304007.pdf> Rodríguez, R. (2021). Diplomacia Científica: entre la cooperación y la competitividad. [https://www.researchgate.net/publication/373684062\\_Diplomacia\\_cientifica\\_entre\\_la\\_cooperacion\\_y\\_la\\_competitividad](https://www.researchgate.net/publication/373684062_Diplomacia_cientifica_entre_la_cooperacion_y_la_competitividad)

Roig, A. (2020). Diplomacia científica y tecnológica. [https://www.gob.mx/cms/uploads/attachment/file/577428/NA-Diplomacia\\_cientifica-esp-final.pdf](https://www.gob.mx/cms/uploads/attachment/file/577428/NA-Diplomacia_cientifica-esp-final.pdf)

Sáenz, M; Ramírez, M; González, C; Acuña, G; Cruz, Y; Guzmán, I; Raventós, H; Acuña, B; Barquero, G. (2020). Vacuna para el sistema: caminos para Costa Rica después del COVID-19. <https://repositorio.una.ac.cr/items/74eac730-120d-42d9-bb6b-53342c37c33d>

Sáenz, M; Acosta, M; Muiser, J; Bermúdez, J. (2011). Sistema de salud de Costa Rica. [https://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S0036-36342011000800011](https://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0036-36342011000800011)

Sánchez, J. (1998). Hacia un Nuevo Modelo de Atención Integral de Salud. <https://www.binasss.sa.cr/opac-ms/media/digitales/Hacia%20un%20nuevo%20modelo%20de%20atenci%C3%B3n%20integral%20en%20salud.pdf>

Schiavon, J. (2018). La diplomacia local y la cooperación internacional descentralizada en México. <https://www.institutomora.edu.mx/Docencia/Cooperacion/SiteAssets/SitePages/Admisiones>

[/Teor%C3%ADa%20y%20Pr%C3%A1ctica%20de%20la%20CID.%20M%C3%A9xico%20\(Ponce,%20Huacuja%20y%20Lucatello\).pdf](#)

Sistema Económico Latinoamericano y del Caribe. (2024). IA y Diplomacia: Las relaciones internacionales en la era de las tecnologías disruptivas. <https://www.sela.org/wp-content/uploads/2024/10/ia-diplomacia-ia-las-relaciones-internacionales-en-la-era-de-las-tecnologias-dirruptivas.pdf>

Suarez, R. (2021). COVAX, una respuesta a la pandemia sin precedente para la población mundial. <https://dialnet.unirioja.es/descarga/articulo/7971851.pdf>

Theiet.org. (S.f). Paris Electrical Exhibition 1881. <https://www.theiet.org/membership/library-and-archives/the-iet-archives/archives-highlights/paris-electrical-exhibition-1881>

Torres, M; Paz, K; Salazar, F. (2019). Métodos de recolección de datos para una investigación. [https://fgsalazar.net/LANDIVAR/ING-PRIMERO/boletin03/URL\\_03\\_BAS01.pdf](https://fgsalazar.net/LANDIVAR/ING-PRIMERO/boletin03/URL_03_BAS01.pdf)

Torres-Verdugo, A. (2011). Guía de fuentes de información iberoamericana para la investigación educativa – Revista Iberoamericana de Educación Superior. <https://www.redalyc.org/pdf/2991/299123992008.pdf>

UNICEF. (2020). Con jóvenes y para jóvenes: Viceministerio de Juventud y Naciones Unidas Costa Rica inician campaña de prevención y concienciación sobre COVID-19. <https://www.unicef.org/costarica/comunicados-prensa/con-j%C3%B3venes-y-para-j%C3%B3venes-viceministerio-de-juventud-y-naciones-unidas-costa>

Valderrama, B; Islas, P. (2021). Contribuciones de la ciencia a la diplomacia. [https://revistaciencia.amc.edu.mx/images/revista/72\\_1/PDF/07\\_72\\_1\\_1344\\_Diplomacia-L.pdf](https://revistaciencia.amc.edu.mx/images/revista/72_1/PDF/07_72_1_1344_Diplomacia-L.pdf)

Vargas, M. (2020). Diplomacia científica: El rol del científico en el manejo de pandemias. [https://scielo.isciii.es/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S1886-58872020000300016](https://scielo.isciii.es/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1886-58872020000300016)

Vargas, M.; Vega, J.; Lopretti, M. (2025). Diplomacia científica en la investigación biotecnológica en Costa Rica: una necesidad apremiante. <https://dspace.ulead.ac.cr/items/c83d61c7-e1b4-487b-b419-be74508c7fbe>

Varguillas, C; Ribot de Flores, S. (2007). Implicaciones conceptuales y metodológicas en la aplicación de la entrevista en profundidad. <https://www.redalyc.org/pdf/761/76102313.pdf>

Vera, N; López, M; Guglielminotti, C. (2022). Internacionalización universitaria y Diplomacia Científica: Oportunidades y desafíos para Argentina. [https://www.researchgate.net/publication/365879040\\_Internacionalizacion\\_universitaria\\_y\\_Diplomacia\\_Cientifica\\_Oportunidades\\_y\\_desafios\\_para\\_Argentina](https://www.researchgate.net/publication/365879040_Internacionalizacion_universitaria_y_Diplomacia_Cientifica_Oportunidades_y_desafios_para_Argentina)

## ANEXOS

### Anexo 1: Legislación sanitaria costarricense

| Legislación Costarricense de Salud |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Área                               | Instrumento                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Ley general de salud               | Ley general de salud                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Alimentos                          | <a href="#">Resolución N° 363-2015 (COMIECO-LXXI) del 23 de abril del 2015 y su anexo: "Reglamento Técnico Centroamericano RTCA 67.04.71:14 Productos Lácteos. Cremas (Natas) y Cremas (Natas preparadas)."</a>                                                                         |
|                                    | <a href="#">Decreto 27964. Regulación del contenido máximo de aflatoxinas que debe contener el maní.</a>                                                                                                                                                                                |
|                                    | <a href="#">Decreto 27980. Fija nivel máximo de aflotoxinas en el maíz (<i>Zea mays</i>); el arroz (<i>Oryza sativa</i>); el frijol (<i>Phaseolus vulgaris</i>); el trigo (<i>Triticum aestivum</i>) y otros cereales, oleaginosas y leguminosas.</a>                                   |
|                                    | <a href="#">Decreto 41.420-COMEX-S-MAG-MEIC. Criterios microbiológicos para la inocuidad de los alimentos. Alcance 122 a La Gaceta 238 del 21 de diciembre de 2018.</a>                                                                                                                 |
|                                    | <a href="#">Decreto 36666. Reglamento para el otorgamiento del carné de manipuladores de alimentos y reconocimiento de la oficialización de capacitadores del curso de manipulación de alimentos por parte del Instituto Nacional de Aprendizaje.</a>                                   |
|                                    | <a href="#">Decreto 37325. Reglamento de Coordinación Interinstitucional para la Verificación del Cumplimiento de los Reglamentos Técnicos en Alimentos.</a>                                                                                                                            |
|                                    | <a href="#">Decreto 37025. Reglamento de Coordinación entre el Ministerio de Salud y el Ministerio de Agricultura y Ganadería en lo que concierne a la autorización para el funcionamiento de los establecimientos de alimentos.</a>                                                    |
|                                    | <a href="#">Decreto 37100. Resolución N° 277-2011 (COMIECO-LXI) del 2 de diciembre de 2011 y su anexo: Reglamento Técnico Centroamericano RTCA 67.01.60:10 Etiquetado Nutricional Productos Alimenticios Preenvasados para Consumo Humano para la población a partir de 3 años.</a>     |
|                                    | <a href="#">Decreto 37295. Resolución N°281-2012 (COMIECO-LXII) de 14 de mayo del 2012, modificaciones al Reglamento Técnico Centroamericano RTCA 67.01.60:10 "Etiquetado Nutricional de Productos Alimenticios Preenvasados para Consumo Humano para población a partir de 3 años.</a> |
|                                    | <a href="#">Decreto 37294. Resolución N° 283-2012 (COMIECO-LXII) del Consejo de Ministros de Integración Económica, del 14 de mayo del 2012 y su Anexo " Reglamento Técnico Centroamericano RTCA 67.04.54:10 Alimentos y Bebidas Procesadas. Aditivos Alimentarios".</a>                |
|                                    | <a href="#">Decreto 37280. Resolución N° 280-2012 (COMIECO-LXII) de fecha 14 de mayo de 2012 y su Anexo: "Reglamento Técnico Centroamericano RTCA 67.01.07:10 Etiquetado General de los Alimentos Previamente Envasados" (Preenvasados)".</a>                                           |

|                                                                                                                                                                                                                                     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <a href="#"><u>Decreto 37099. Resolución N° 269-2011 (COMIECO-LXI) de fecha del 2 de diciembre de 2011 y su anexo: Procedimiento de Reconocimiento de los Registros Sanitarios de Alimentos y Bebidas Procesados.</u></a>           |
| <a href="#"><u>Decreto 37308. Reglamento para los Servicios de Alimentación al Público.</u></a>                                                                                                                                     |
| <a href="#"><u>Decreto 35079. Reglamento técnico RTCR 411:2008 Productos Cárnicos Embutidos: Salchicha, Salchichón, Mortadela y Chorizo. Especificaciones.</u></a>                                                                  |
| <a href="#"><u>Decreto 34922. Reglamento Técnico RTCR 407: 2007 general para quesos.</u></a>                                                                                                                                        |
| <a href="#"><u>Decreto 35084. Reglamento Técnico RTCR 414:2008 Yogurt para Consumo Directo.</u></a>                                                                                                                                 |
| <a href="#"><u>Decreto 35406. Aprueba Reglamento Técnico: RTCR 412:2008 Crema (Nata) y Crema Ácida y Fermentada (Natilla).</u></a>                                                                                                  |
| <a href="#"><u>Decreto 35405. Aprueba Reglamento Técnico: RTCR 413:2008 Helados y Mezclas para Helados.</u></a>                                                                                                                     |
| <a href="#"><u>Decreto 35610. Reglamento Técnico Quesos No Madurados, Incluidos Los Quesos Frescos (RTCR 422:2008).</u></a>                                                                                                         |
| <a href="#"><u>Decreto 36811. Reglamento Técnico de Queso Crema (RTCR 441:2010).</u></a>                                                                                                                                            |
| <a href="#"><u>Decreto 36810. Reglamento Técnico Queso Gouda RTCR: 444:2010.</u></a>                                                                                                                                                |
| <a href="#"><u>Decreto 36809. Reglamento Técnico Queso Emmental RTCR 445:2010.</u></a>                                                                                                                                              |
| <a href="#"><u>Decreto 36808. Reglamento Técnico Queso Edam RTCR 446:2010.</u></a>                                                                                                                                                  |
| <a href="#"><u>Decreto 36807. Reglamento Técnico Queso Cheddar RTCR 442:2010.</u></a>                                                                                                                                               |
| <a href="#"><u>Decreto 35972. Reglamento Técnico de Leche Evaporada RTCR 435:2009.</u></a>                                                                                                                                          |
| <a href="#"><u>Decreto 35961. RTCR 434:2009 Reglamento Técnico de Mantequilla.</u></a>                                                                                                                                              |
| <a href="#"><u>Decreto 33812. Reglamento Técnico: RTCR: 401-2006. Leche cruda y Leche Higienizada.</u></a>                                                                                                                          |
| <a href="#"><u>Decreto 35092. Reglamento Técnico RTCR 416:2008 Mezclas de leche condensada edulcorada desnatada (descremada) y grasa vegetal.</u></a>                                                                               |
| <a href="#"><u>Decreto 35085. Reglamento Técnico RTCR 418:2008 Mezclas de Leche Evaporada Desnatada (Descremada) y Grasa Vegetal.</u></a>                                                                                           |
| <a href="#"><u>Decreto 35083. Reglamento técnico RTCR 417:2008 Mezclas de Leche en Polvo Desnatada (Descremada) y Grasa Vegetal.</u></a>                                                                                            |
| <a href="#"><u>Decreto 35611. Reglamento Técnico RTCR: 423-2008 Leche en Polvo.</u></a>                                                                                                                                             |
| <a href="#"><u>Decreto 36538. Reforma Reglamento RTCR 436:2009 Suplementos a la Dieta Requisito de Registro Sanitario, Importación, Desalmacenaje, Etiquetado y Verificación.</u></a>                                               |
| <a href="#"><u>Decreto 36457. Oficialización de los métodos de análisis y muestreo mediante la norma CODEX STAN 234-1999 y sus enmiendas.</u></a>                                                                                   |
| <a href="#"><u>Decreto 33124. Reforma Reglamento para el Enriquecimiento del Arroz.</u></a>                                                                                                                                         |
| <a href="#"><u>Decreto 22245. Prohíbe a los fabricantes de productos alimenticios insertar dentro de envases o envolturas, con fines publicitarios, postales u otros objetos que estén en contacto directo con el producto.</u></a> |

|             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|             | <a href="#"><u>Decreto 31331. Prohibe la Importación, Distribución y Comercialización de Minigelatinas que Contengan el Aditivo Alimentario conocido como Konjac Fluor INS.</u></a>                                                                                                                   |
|             | <a href="#"><u>Decreto 32468. Reforma Registro de Productos Alimenticios y Fórmulas Infantiles, de acuerdo a la Ley General de Salud.</u></a>                                                                                                                                                         |
|             | <a href="#"><u>Decreto 33607. Deroga decreto Establece Nivel Máximo Bromato Potasio en Harina de Panificación.</u></a>                                                                                                                                                                                |
|             | <a href="#"><u>Decreto 33724. Pone vigencia Resolución 176-2006 (COMIECOXXXVIII): Alimentos Procesados Proced. Licencia Sanitaria, Proced. Otorgar Registro Sanitario y Inscripción Sanitaria, Requisitos Importación Alimentos Procesados, Industria Alimentos Bebidas Procesados.</u></a>           |
|             | <a href="#"><u>C-124-89 - Pronunciamento de la Procuraduría General de la República.</u></a>                                                                                                                                                                                                          |
|             | <a href="#"><u>Decreto 34490. Publica Resolución N° 216-2007 (COMIECO-XLVII): Reforma Reglamento Técnico Centroamericano Alimentos Procesados Proced. Licencia Sanitaria, Proced. Otorgar Registro Sanitario y Inscripción Sanitaria, Requisitos Importación Alimentos Procesados, Industria.</u></a> |
|             | <a href="#"><u>Decreto 34477. Resolución N° 215-2007 (COMIECO-XLVII) Reglamento Técnico Centroamericano RTCA 67.04.40:07 Alimentos y Bebidas Procesadas. Grasas y Aceites. Especificaciones.</u></a>                                                                                                  |
|             | <a href="#"><u>Decreto 34096. Reglamento Técnico Vainica para Consumo en Estado Fresco.</u></a>                                                                                                                                                                                                       |
|             | <a href="#"><u>Decreto 34100. Reglamento Técnico Lechuga para Consumo en Estado Fresco.</u></a>                                                                                                                                                                                                       |
|             | <a href="#"><u>Decreto 34080. Resolución N° 201-2007(COMIECOXLV) Reglamento Técnico Centroamericano RTCA 67.01.15:07 Harinas, Harina de Trigo Fortificada Especificaciones.</u></a>                                                                                                                   |
|             | <a href="#"><u>Decreto 30032. Reforma Norma Oficial para la Sal de Calidad Alimentaria.</u></a>                                                                                                                                                                                                       |
|             | <a href="#"><u>Decreto 18959. Norma Oficial para la Sal de Calidad Alimentaria.</u></a>                                                                                                                                                                                                               |
|             | <a href="#"><u>Decreto 19205. Norma Etiquetado Aditivos Alimentarios que se Venden como Tales.</u></a>                                                                                                                                                                                                |
|             | <a href="#"><u>Decreto 27021. Reglamento técnico para la fortificación con vitamina A del azúcar blanco de plantación para el consumo directo.</u></a>                                                                                                                                                |
|             | <a href="#"><u>Decreto 28086. Reglamento para el Enriquecimiento de la Harina de Maíz.</u></a>                                                                                                                                                                                                        |
|             | <a href="#"><u>Decreto 29629. Reglamento para el Enriquecimiento de la leche de ganado vacuno.</u></a>                                                                                                                                                                                                |
|             | <a href="#"><u>Decreto 30031. Reglamento para el Enriquecimiento del Arroz.</u></a>                                                                                                                                                                                                                   |
|             | <a href="#"><u>Decreto 31595. Reglamento de Notificación de Materias Primas, Registro Sanitario, Importación, Desalmacenaje y Vigilancia de Alimentos.</u></a>                                                                                                                                        |
|             | <a href="#"><u>Reglamento Técnico Centroamericano para el Queso Provolone RTCR 474: 2014.</u></a>                                                                                                                                                                                                     |
|             | <a href="#"><u>ACUERDO INTERMINISTERIAL N° 001-MAG-MEIC-MS</u></a>                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Aire</b> | <a href="#"><u>Decreto 36551. Reglamento sobre Emisión de Contaminantes Atmosféricos Provenientes de Calderas y Hornos de Tipo Indirecto.</u></a>                                                                                                                                                     |

|                                                                   |                                                                                                                                                                                                                               |
|-------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                   | <a href="#"><u>Decreto 30221. Reglamento sobre Inmisión de Contaminantes Atmosféricos.</u></a>                                                                                                                                |
|                                                                   | <a href="#"><u>Decreto 31837. Reglamento de requisitos, condiciones y controles para la utilización de combustibles alternos en los hornos cementeros.</u></a>                                                                |
| <b>Bebidas</b>                                                    | <a href="#"><u>Decreto 20157. Reforma Reglamento sobre Regulación y Control de Propaganda de Bebidas Alcohólicas.</u></a>                                                                                                     |
|                                                                   | <a href="#"><u>Decreto 14628. Reforma Reglamento sobre Regulación y Control de Propaganda de Bebidas Alcohólicas.</u></a>                                                                                                     |
|                                                                   | <a href="#"><u>Decreto 34666. Resolución N° 226-2008 (COMIECO-XLIX); Reglamento Técnico Centroamericano RTCA 67.04.48:08 Alimentos y Bebidas Procesados. Néctares de Frutas. Especificaciones.</u></a>                        |
| <b>Ley 9028 para el Control de Tabaco</b>                         | <a href="#"><u>Ley General de Control de Tabaco y sus Efectos Nosivos en la Salud</u></a>                                                                                                                                     |
|                                                                   | <a href="#"><u>Decreto 37185. Reglamento a la Ley General de Control de Tabaco y sus Efectos Nocivos en la Salud.</u></a>                                                                                                     |
|                                                                   | <a href="#"><u>Decreto 37778. Reglamento de Etiquetado de los Productos de Tabaco y sus Derivados.</u></a>                                                                                                                    |
|                                                                   | <a href="#"><u>Resolución N° DM-JM-1593-2018. Comisión para la Regulación del Etiquetado de Productos de Tabaco.</u></a>                                                                                                      |
|                                                                   | <a href="#"><u>Resolución No. MS-DM-JM-0925-2021, Disposiciones Administrativas Relativas a los Trámites de Pago de Multas de la Ley No. 9028 Del 22 de Marzo de 2012.</u></a>                                                |
|                                                                   | <a href="#"><u>Regulación de los sistemas electrónicos de administración de nicotina (SEAN), sistemas similares sin nicotina(SSSN) y dispositivos electrónicos que utilizan tabaco calentado y tecnologías similares.</u></a> |
|                                                                   | <a href="#"><u>Resolución N° MS-DMFG-7211-2022. Ampliación del plazo de transición establecido en artículo N° 8 del Decreto Ejecutivo N° 37778-S</u></a>                                                                      |
| <b>Cementerios</b>                                                | <a href="#"><u>Decreto 32833. Reglamento General de Cementerios.</u></a>                                                                                                                                                      |
| <b>Cosméticos</b>                                                 | <a href="#"><u>Reforma reglamento para notificación, importación y control de productos cosmético.</u></a>                                                                                                                    |
|                                                                   | <a href="#"><u>Resolución 474-2023 COMIECO-EX Reglamento Registro de Cosméticos</u></a>                                                                                                                                       |
|                                                                   | <a href="#"><u>Decreto 31044. Reforma Reglamento para Notificación, Importación y Control de Productos Cosméticos.</u></a>                                                                                                    |
|                                                                   | <a href="#"><u>Decreto 32642. Reforma Reglamento para Notificación, Importación y Control de Productos Cosméticos.</u></a>                                                                                                    |
| <b>Concentraciones Masivas</b>                                    | <a href="#"><u>Decreto 28643. Crea el Comité Asesor Técnico en Concentraciones Masivas del MinSalud.</u></a>                                                                                                                  |
| <b>Control de la Contaminación por Ruido</b>                      | <a href="#"><u>Decreto N°39428-S Reglamento para el Control de la Contaminación por Ruido</u></a>                                                                                                                             |
| <b>Edificios, establecimientos, suelos y otra infraestructura</b> | <a href="#"><u>Ley 8017. Ley General de Centros de Atención Integral.</u></a>                                                                                                                                                 |
|                                                                   | <a href="#"><u>Decreto 37165. Reglamento para el otorgamiento del permiso sanitario de funcionamiento de los hogares de larga estancia para personas adultas mayores.</u></a>                                                 |
|                                                                   | <a href="#"><u>Decreto 32161. Reglamento de Registro Sanitario de Establecimientos Regulados por el Ministerio de Salud.</u></a>                                                                                              |

|                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                     | <a href="#">Decreto 32181. Reglamento para el Funcionamiento de Establecimientos o Centros de Tatuajes y Perforaciones Corporales.</a><br><a href="#">Decreto 33872. Reglamento para el funcionamiento sanitario de templos o locales de culto.</a><br><a href="#">Decreto 35521. Reforma los Transitorios I y II del Decreto Ejecutivo N° 33872 "Reglamento para el Funcionamiento Sanitario de Templos y Locales de Culto".</a><br><a href="#">Decreto 36236. Reforma a los transitorio primero y segundo del Decreto Ejecutivo N° 33872 "Reglamento para el funcionamiento sanitario de templos o locales de culto".</a><br><a href="#">Ley 7933. Ley Reguladora de la Propiedad en Condominio.</a><br><a href="#">Ley 8278. Reforma de los artículos 20 y 28 de la Ley reguladora de la Propiedad en condominio, N° 7933, y adición del artículo 32 bis.</a><br><a href="#">Ley 8984. Reforma la Ley N° 7933 "Ley Reguladora de la Propiedad en Condominio".</a>                                                                                                              |
| <b>Equipo y material biomédico</b>  | <a href="#">Decreto N° 34482-S.Reglamento para el registro, clasificación, importación y control de equipo y material biomédico.</a><br><a href="#">Decreto 32780-S. Se fijan tasas para efectos de trámite, registro y apoyo a las funciones de inspección, vigilancia y control de equipo y material biomédico (EMB).</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Gestión Integral de Residuos</b> | <a href="#">Ley 8839. Ley para la gestión integral de residuos</a><br><a href="#">Guía Técnica para la Gestión Integral de los Residuos Electrónicos y Eléctricos (RAEE)</a><br><a href="#">Decreto Ejecutivo N° 37567-S-MINAET-H. Reglamento General a la Ley para la Gestión Integral de Residuos</a><br><a href="#">Decreto Ejecutivo N° 38272-S. Reglamento para la Declaratoria de Residuos de Manejo Especial</a><br><a href="#">Decreto Ejecutivo N° 41527-S-MINAE. Reglamento general para la clasificación y manejo de residuos peligrosos</a><br><a href="#">Decreto No 41052 Reglamento de Centros de recuperación de residuos valorizables</a><br><a href="#">Decreto Ejecutivo N° 41525-S.Reglamento para el trámite digital de registros y autorizaciones del Ministerio de Salud en la gestión de residuos en la plataforma SINIGIR</a><br><a href="#">Decreto Ejecutivo N° 35933-S.Reglamento para la Gestión Integral de los Residuos Electrónicos</a><br><a href="#">Decreto Ejecutivo N°36093-S. Reglamento sobre el manejo de residuos sólidos ordinarios</a> |
| <b>Medicamentos</b>                 | <a href="#">Reglamento 37111-S. Reglamento para el Control de Drogas Estupefacientes y Psicotrópicas .</a><br><a href="#">Decreto Ejecutivo 39294 Reglamento "RTCR 470:2014 Productos Farmacéuticos, Medicamentos de Uso Humano. Disposiciones Administrativas para Bioequivalencia, Propiedad Intelectual, Medicamentos Homeopáticos y Registro Sanitario e Importación".</a><br><a href="#">Decreto Ejecutivo 39433 Reconocimiento de la Evaluación y Aprobación de informes finales de Estudios Clínicos y no Clínicos por parte de las Autoridades Reguladoras de referencia como evidencia para el Registro Sanitario de Medicamentos.</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <a href="#"><u>Decreto Ejecutivo 39735 Reglamento Técnico RTCR 472: 2014 Productos Farmacéuticos Control de Medicamentos.</u></a>                                                                                                                                                                    |
| <a href="#"><u>Decreto 39983-S. Declara Medicamentos de Venta Libre al Consumidor.</u></a>                                                                                                                                                                                                           |
| <a href="#"><u>Decreto 37632-S. Reglamento para la importación de productos alérgenos. Ver anexos al reglamento.</u></a>                                                                                                                                                                             |
| <a href="#"><u>N°38636-S-COMEX-MEIC: Resolución N° 340-2014 (COMIECO-LXVII) su anexo y su Fe de Erratas "Reforma Reglamento Técnico Centroamericano RTCA 11.01.02:04 Productos Farmacéuticos. Etiquetado de Productos Farmacéuticos para uso humano.</u></a>                                         |
| <a href="#"><u>Normas Farmacológicas de Centroamérica y República Dominicana (NFCARD).</u></a>                                                                                                                                                                                                       |
| <a href="#"><u>Decreto N° 38732-S-COMEX-MEIC. Resolución N° 339-2014 (COMIECO-LXVII) del 25/04/2014 y sus Anexos: Reglamento Técnico Centroamericano RTCA 11/03.42:07 Productos Farmacéuticos. Medicamentos Para Uso Humano. Buenas Prácticas de Manufactura para la Industria Farmacéutica.</u></a> |
| <a href="#"><u>Decreto N°38414. RTCA 11.03.59:11 Productos Farmacéuticos, Medicamentos para uso humano. Requisitos de Registro Sanitario anexo 1. Procedimiento para Reconocimiento Mutuo de Reg. Sanitarios medicamentos anexo 2.(No vigente desde 03/01/2022)</u></a>                              |
| <a href="#"><u>Aviso. Guía para la verificación de la calidad de los medicamentos.</u></a>                                                                                                                                                                                                           |
| <a href="#"><u>Aviso. Guía para la elaboración del Plan para el Manejo y la Disposición Final de Medicamentos, Materias Primas y sus residuos</u></a>                                                                                                                                                |
| <a href="#"><u>Decreto 8860. Identificación de medicamentos para personas ciegas.</u></a>                                                                                                                                                                                                            |
| <a href="#"><u>Decreto 8923. Convención para la Eliminación del Requisito de Legalización para los Documentos Públicos Extranjeros (Convención de la APOSTILLA).</u></a>                                                                                                                             |
| <a href="#"><u>Decreto 37700. Reglamento de buenas prácticas de almacenamiento y distribución de medicamentos en droguerías.</u></a>                                                                                                                                                                 |
| <a href="#"><u>Decreto 37006. Reglamento Técnico: RTCR 440: 2010. Reglamento de Inscripción y Control de Medicamentos Biológicos.</u></a>                                                                                                                                                            |
| <a href="#"><u>Decreto 36638. Publica resolución N° 2562010 (COMIECO-LIX) Reglamento Técnico Centroamericano RTCA 11.01.04:10 Productos Farmacéuticos. Estudios de Estabilidad de Medicamentos para uso Humano.</u></a>                                                                              |
| <a href="#"><u>Decreto 36358. Reglamento para la autorización para la importación y adquisición de medicamentos no registrados.</u></a>                                                                                                                                                              |
| <a href="#"><u>Decreto 36039. Reglamento para la disposición final de medicamentos, materias primas, y sus residuos.</u></a>                                                                                                                                                                         |
| <a href="#"><u>Decreto 35994. Reglamento Técnico sobre buenas prácticas de Manufactura para la Industria Farmacéutica, Productos Farmacéuticos y Medicamentos de Uso Humano.</u></a>                                                                                                                 |
| <a href="#"><u>Legislación de bioequivalencia de medicamentos.</u></a>                                                                                                                                                                                                                               |
| <a href="#"><u>Decreto 33356. Reglamento de la Comisión Asesora de Calidad de Medicamentos.</u></a>                                                                                                                                                                                                  |

|                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                              | <a href="#"><u>Decreto 34480. Publica Resolución N° 214-2007 (COMIECO-XLVII) Reglamento Técnico Centroamericano RTCA 11.03.47:07 Productos Farmacéuticos, Medicamentos para Uso Humano, Verificación de la Calidad.</u></a>                                                                                        |
|                              | <a href="#"><u>Decreto 33725. Pone en vigencia Resolución N° 188-2006 (COMIECO XL): Reglamento Técnico Centroamericano RTCA 11.03.39:06 Productos Farmacéuticos. Reglamento de Validación de Métodos Analíticos para la Evaluación de la Calidad de los Medicamentos.</u></a>                                      |
|                              | <a href="#"><u>Decreto 29444. Reglamento de Control Estatal de Medicamentos.</u></a>                                                                                                                                                                                                                               |
|                              | <a href="#"><u>Decreto 16765. Reglamento de Establecimientos Farmacéuticos Privados.</u></a>                                                                                                                                                                                                                       |
|                              | <a href="#"><u>Decreto 28510. Fija Tasa prevista en el artículo 112 de la Ley General de Salud.</u></a>                                                                                                                                                                                                            |
|                              | <a href="#"><u>Decreto 33255. Fija tasa para trámite, registro y apoyo a las funciones de inspección, vigilancia y control de los medicamentos homeopáticos.</u></a>                                                                                                                                               |
|                              | <a href="#"><u>Decreto 26984. Prohíbe el expendio de antibióticos sin receta médica.</u></a>                                                                                                                                                                                                                       |
|                              | <a href="#"><u>Decreto 26727. Acredita al Laboratorio de Análisis y Asesorías Farmacéuticas (LAYAFA) de la Universidad de Costa Rica para la Realización de los Análisis Requeridos por el Ministerio de Salud en Materia de Medicamentos.</u></a>                                                                 |
|                              | <a href="#"><u>Decreto 21322. Reglamento para la Importación de Medicamentos y para la Exoneración de Materias Primas, Insumos y todo Producto Intermedio o Final que se Utilice en la Elaboración de Medicamentos, así como otros Equipos Médicos.</u></a>                                                        |
|                              | <a href="#"><u>Decreto 35244. Reglamento del Sistema Nacional de Farmacovigilancia.</u></a>                                                                                                                                                                                                                        |
|                              | <a href="#"><u>Decreto Ejecutivo N° 42751-S. Reglamento para la autorización sanitaria para el desalmacenaje y adquisición de medicamentos no registrados por entidades estatales con funciones de salud pública o seguridad social y para la autorización del desalmacenaje en caso de necesidad pública.</u></a> |
|                              | <a href="#"><u>Decreto Ejecutivo No. 41054-S. Procedimiento para la verificación del cumplimiento de las buenas prácticas de manufactura de medicamentos para uso humano.</u></a>                                                                                                                                  |
|                              | <a href="#"><u>Decreto Ejecutivo N° 42243-S. Reglamento Técnico RTCR 496:2018 Productos Farmacéuticos, Medicamentos de uso humano. Presencia de gluten en medicamentos.</u></a>                                                                                                                                    |
|                              | <a href="#"><u>Decreto Ejecutivo N° 42288-S. Prohibición de venta de los medicamentos que contengan cloroquina, hidroxicloroquina o ivermectina sin receta médica.</u></a>                                                                                                                                         |
|                              | <a href="#"><u>Decreto Ejecutivo N° 43259-COMEX-S-MEIC. RTCA 11.03.59:18 Productos Farmacéuticos. Medicamentos para Uso Humano. Requisitos de Registro Sanitario, Anexo I. Reconocimiento Mutuo de Registro, Anexo II.</u></a>                                                                                     |
|                              | <a href="#"><u>Decreto Ejecutivo N°43233-S. Reglamento para la prescripción y dispensación de medicamentos de conformidad con su denominación común internacional (DCI) para el mercado privado costarricense.</u></a>                                                                                             |
| <b>Normativa sobre aguas</b> | <a href="#"><u>Decreto No 39887-S-Minae Reglamento de aprobación de sistemas de tratamiento de aguas residuales</u></a>                                                                                                                                                                                            |

|                                      |                                                                                                                                                                                                               |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                      | <a href="#">Decreto Ejecutivo N° 42075- S-MINAE. Reglamento para la disposición al subsuelo de aguas residuales ordinarias tratadas.</a>                                                                      |
|                                      | <a href="#">Decreto Ejecutivo N° 39316-S. Reglamento para el Manejo y Disposición Final de Lodos y Biosólidos</a>                                                                                             |
|                                      | <a href="#">Decreto 38924-S Reglamento para la calidad del agua potable</a>                                                                                                                                   |
|                                      | <a href="#">Decreto 33601. Reglamento de Vertido y Reuso de Aguas Residuales</a>                                                                                                                              |
| <b>Normativa sobre VIH-sida</b>      | <a href="#">Norma Nacional para la Atención en Salud Libre de Estigma y Discriminación a Personas Lesbianas, Gais, Bisexuales, Trans, Intersex (LGBTI) y Otros Hombres que tienen Sexo con Hombres (HSH).</a> |
| <b>Regulación Servicios de Salud</b> | <a href="#">Norma Nacional de Atención a Personas Adultas con Deterioro Cognitivo y Demencia.</a>                                                                                                             |
|                                      | <a href="#">Declaración de Interés Público y Nacional la Norma Nacional de Atención a Personas Adultas con Deterioro Cognitivo y Demencia.</a>                                                                |
|                                      | <a href="#">Oficializa la Norma Técnica para el Procedimiento Médico Vinculado con el artículo 121 del Código Penal (Aborto terapéutico).</a>                                                                 |
|                                      | <a href="#">N° 44780-S, Declaratoria de la obesidad como enfermedad crónica de importancia de salud pública y oficialización de la Norma Nacional para la atención integral del sobrepeso y obesidad.</a>     |
|                                      | <a href="#">N° 44466-S, Oficializa la Norma Nacional para la atención de la hipertensión arterial en los servicios de salud.</a>                                                                              |
|                                      | <a href="#">Decreto Ejecutivo 30186 Normas para la Habilitación de Centros de Atención Integral</a>                                                                                                           |
|                                      | <a href="#">Decreto Ejecutivo N° 41179-S "Oficializa Norma para la Habilitación de Servicios de Emergencias".</a>                                                                                             |
|                                      | <a href="#">Decreto Ejecutivo N° 41182-S "Oficializa la "Norma para la habilitación de Servicios de Hospitalización"</a>                                                                                      |
|                                      | <a href="#">Decreto Ejecutivo N° 41202-S "Oficialización y declaratoria de interés público y nacional de la Norma para la habilitación de consultorios de atención médica general o por especialidades".</a>  |
|                                      | <a href="#">Decreto Ejecutivo N° 41304 -S "Oficialización y declaratoria de interés público y nacional de la “Norma para la habilitación de servicios de hemodiálisis”</a>                                    |
|                                      | <a href="#">Decreto Ejecutivo N° 41813 “Oficializa y declara de interés público y nacional la "Norma para la Habilitación de Consultorio de Atención Odontológica General y Especializada"”.</a>              |
|                                      | <a href="#">Decreto Ejecutivo N° 41742 "Oficializa y Declara de interés público y nacional la Norma para la Habilitación de Laboratorios de Microbiología y Química Clínica".</a>                             |
|                                      | <a href="#">Decreto Ejecutivo N° 42053-S “Oficialización y declaratoria de interés público y nacional de la “norma para la habilitación de servicios de atención al parto”.</a>                               |
|                                      | <a href="#">Decreto Ejecutivo N° 42701-S “Oficializa y declara de interés público y nacional la "Norma para la habilitación de servicios es esterilización de equipos"</a>                                    |
|                                      | <a href="#">Decreto Ejecutivo N° 43064-S “Oficializa y declara de interés público y nacional de la "Norma para la habilitación de ambulancias modalidad terrestre de soporte avanzado"</a>                    |

|                                                                                                                                                                                                                                                                |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <a href="#"><u>Decreto Ejecutivo N° 43059-S “Oficialización y declaratoria de interés público y nacional de la "Norma para la habilitación de ambulancias modalidad terrestre de soporte básico"</u></a>                                                       |
| <a href="#"><u>Decreto Ejecutivo N° 29899-S "Normas para la habilitación de establecimientos de cirugía oftalmológica."</u></a>                                                                                                                                |
| <a href="#"><u>Decreto Ejecutivo N° 29947-S "Oficializa para efectos de aplicación obligatoria "Las Normas para la habilitación de servicios de cirugía (sic) ambulatoria, Requisitos para la habilitación de servicios de cirugía (sic) ambulatoria."</u></a> |
| <a href="#"><u>Decreto Ejecutivo N° 39187-S "Oficializa Norma de Habilitación de Establecimiento que brindan Servicios de Salud en Cirugía Plástica Reconstructiva y Estética."</u></a>                                                                        |
| <a href="#"><u>Decreto Ejecutivo N° 31969-S Manual De Normas Para La Habilitación De Farmacias.</u></a>                                                                                                                                                        |
| <a href="#"><u>Decreto Ejecutivo N° 34560-S Normas Para La Habilitación De Establecimientos Que Brindan Atención En Cuidados Paliativos Modalidad Ambulatoria Y Domiciliar.</u></a>                                                                            |
| <a href="#"><u>Decreto Ejecutivo N° 32150-S Manual De Normas Para La Habilitación De Establecimientos Con Servicios De Optometría.</u></a>                                                                                                                     |
| <a href="#"><u>Decreto Ejecutivo N° 39646-S Norma para la habilitación de establecimientos de salud que realizan la técnica de reproducción asistida de Fecundación In Vitro y Transferencia Embrionaria (FIV-TE)</u></a>                                      |
| <a href="#"><u>Decreto Ejecutivo N° 32997-S Normas Para La Habilitación De Establecimientos De Atención A Personas Consumidoras De Alcohol Y Otras Drogas, Mayores De Dieciocho Años Programa: Desintoxicación.</u></a>                                        |
| <a href="#"><u>Decreto Ejecutivo N° 32328-S Manual de Normas para la Habilitación de Establecimientos que Brindan Atención en Terapia Física.</u></a>                                                                                                          |
| <a href="#"><u>Decreto Ejecutivo N° 32831-S Manual de Normas para la Habilitación de Establecimientos que Brindan Atención en Centros para Personas con Discapacidad.</u></a>                                                                                  |
| <a href="#"><u>Decreto Ejecutivo N° 30697-S Normas Para La Habilitación De Divisiones De Inmuno-Hematología Y Banco De Sangre.</u></a>                                                                                                                         |
| <a href="#"><u>Decreto Ejecutivo N° 37553-S Oficializa la Norma para la habilitación de establecimientos que brindan atención en medicina quiropráctica ambulatoria.</u></a>                                                                                   |
| <a href="#"><u>Decreto Ejecutivo N° 33532-S Oficializa el Manual de Normas para la Habilitación de Centros de Acondicionamiento Físico.</u></a>                                                                                                                |
| <a href="#"><u>Decreto Ejecutivo N° 30696-S Norma para la Habilitación de Establecimientos de Atención a Población en Situación de Indigencia de 18 años y más.</u></a>                                                                                        |
| <a href="#"><u>Decreto Ejecutivo N° 37165-S Reglamento para el otorgamiento del permiso sanitario de funcionamiento de los hogares de larga estancia para personas adultas mayores.</u></a>                                                                    |
| <a href="#"><u>Decreto Ejecutivo N° 37350-S Reglamento para el Permiso Sanitario de Funcionamiento de los Bancos y Centros de Recolección de Leche Humana.</u></a>                                                                                             |
| <a href="#"><u>Ley 9703 para la prohibición del poliestireno expandido</u></a>                                                                                                                                                                                 |

|                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Normativa de Poliestireno Expandido</b>                  | <a href="#">Decreto Ejecutivo 42833 Reglamento a la ley N° 9703</a>                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Protección de exceso de requisitos para el ciudadano</b> | <a href="#">Ley 8820. Protección al Ciudadano del Exceso de Requisitos y Trámites Administrativos.</a>                                                                                                                                                                                             |
|                                                             | <a href="#">Ley 8990. Modifica la Ley N° 8220 "Protección al Ciudadano del Exceso de Requisitos y Trámites Administrativos</a>                                                                                                                                                                     |
| <b>Plaguicidas</b>                                          | <a href="#">Decreto 36630. Resolución N° 258-2010 (COMIECO-LIX) de 13/12/2010: Reglamento Técnico Centroamericano RTCA 65.03.44:07 Plaguicidas. Plaguicidas de Uso Doméstico y de Uso Profesional. Requisitos de Registro y Procedimiento para Reconocimiento de Registro.</a>                     |
|                                                             | <a href="#">Decreto 30043. Reglamento para el Registro de Plaguicidas de Uso Doméstico e Industrial y Fertilizantes de Uso Doméstico.</a>                                                                                                                                                          |
| <b>Productos naturales</b>                                  | <a href="#">Reglamentos RTCA 11.03.56.09 y RTCA 11.04.41.06 Productos Farmacéuticos. Productos Naturales Medicinales para Uso Humano. Verificación de Calidad y Requisitos de Etiquetado.</a>                                                                                                      |
|                                                             | <a href="#">Decreto Ejecutivo N° -COMEX-MEIC-S-42918. Anexos de la Resolución N°423-2020 (COMIECO-XC) Reglamento Técnico Centroamericano RTCA 11.03.69:13 Productos Farmacéuticos. Productos Naturales Medicinales para uso humano. Buenas Prácticas de Manufactura y su guía de verificación.</a> |
|                                                             | <a href="#">Reglamento Técnico Centroamericano RTCA 11.03.64:19 Productos Farmaceuticos. Productos Naturales Medicinales Para Uso Humano. Requisitos de Registro Sanitario y el Reconocimiento Mutuo de Registro Sanitario de Productos Naturales Medicinales para uso Humano.</a>                 |
| <b>Productos químicos</b>                                   | <a href="#">Ley 7530. Ley de Armas y Explosivos.</a>                                                                                                                                                                                                                                               |
|                                                             | <a href="#">Guía de Respuesta en caso de Emergencia para el transporte de materiales peligrosos 2008.</a>                                                                                                                                                                                          |
|                                                             | <a href="#">Decreto 37632. Reglamento para la importación de productos alérgenos.</a>                                                                                                                                                                                                              |
|                                                             | <a href="#">Decreto 18822. Prohíbe Uso en Productos del Químico Nitrobenceno.</a>                                                                                                                                                                                                                  |
|                                                             | <a href="#">Decreto 19797. Reglamenta Uso Aerosoles Incluidos Protocolo Montreal.</a>                                                                                                                                                                                                              |
|                                                             | <a href="#">Decreto 21060. Regulación sobre Uso Hipoclorito de Sodio (Cloro).</a>                                                                                                                                                                                                                  |
|                                                             | <a href="#">Decreto 24324. Inclusión Leyenda Cajetilla Fósforos NO LOS DEJE AL ALCANCE DE NIÑOS.</a>                                                                                                                                                                                               |
|                                                             | <a href="#">Decreto 24334. Reglamento para Regulación del Contenido Plomo y Mercurio en Pinturas.</a>                                                                                                                                                                                              |
|                                                             | <a href="#">Decreto 24715. Reglamento para el Transporte Terrestre de Productos Peligrosos.</a>                                                                                                                                                                                                    |
|                                                             | <a href="#">Decreto 25056. Reglamento de Uso Controlado del Asbesto y Productos que lo Contengan.</a>                                                                                                                                                                                              |
|                                                             | <a href="#">Decreto 24334. Reglamento para Regulación del Contenido Plomo y Mercurio en Pinturas.</a>                                                                                                                                                                                              |
|                                                             | <a href="#">Decreto 37985. Reglamento a la Ley de Armas y Explosivos.</a>                                                                                                                                                                                                                          |
|                                                             | <a href="#">Decreto 25352. Regula el Control de Productos Inhalables.</a>                                                                                                                                                                                                                          |
|                                                             | <a href="#">Decreto 26118. Prohíbe Venta Público para Uso Doméstico del Dicromato de Potasio.</a>                                                                                                                                                                                                  |

|                                                     |                                                                                                                                                                                                    |
|-----------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                     | <a href="#"><u>Decreto 27008. RTCR 305:1998 Señalización Transporte Terrestre Productos Peligrosos.</u></a>                                                                                        |
|                                                     | <a href="#"><u>Decreto 27502. Reglamento sobre Uso y Fabricación de Materiales Pirotécnicos.</u></a>                                                                                               |
|                                                     | <a href="#"><u>Decreto 27567. Requisitos para la Producción de Almacenamiento y Distribución de Gases de Hospitales.</u></a>                                                                       |
|                                                     | <a href="#"><u>Decreto 28113. Reglamento para el Registro de Productos Peligrosos.</u></a>                                                                                                         |
|                                                     | <a href="#"><u>Decreto 28930. Reglamento para el manejo de productos peligrosos.</u></a>                                                                                                           |
|                                                     | <a href="#"><u>Decreto 30050. Prohíbe la fabricación, importación, tránsito, registro, comercialización y uso de materia prima o producto elaborado que contenga BIFENILOS POLICLORINADOS.</u></a> |
|                                                     | <a href="#"><u>Decreto 30051. Prohíbe la fabricación, importación, tránsito, registro, comercialización y uso de materia prima o producto elaborado que contenga BIFENILOS POLIBROMURADOS.</u></a> |
|                                                     | <a href="#"><u>Decreto 30131. Reglamento para la Regulación del Sistema de Almacenamiento y Comercialización de Hidrocarburos.</u></a>                                                             |
|                                                     | <a href="#"><u>Decreto 30718. Reforma al Reglamento para el Registro de Productos Peligrosos.</u></a>                                                                                              |
|                                                     | <a href="#"><u>Decreto 30965. Reglamento sobre la gestión de los desechos infecto-contagiosos que se generan en establecimientos que prestan atención a la salud y afines.</u></a>                 |
|                                                     | <a href="#"><u>Decreto 31308. Prohíbe la Importación, Distribución y Comercialización de Juguetes que contengan Tolueno y Xileno, tales como el "Yoyo Chino".</u></a>                              |
|                                                     | <a href="#"><u>Decreto 32852. Requisitos y Procedimientos para el Otorgamiento de las Autorizaciones Sanitarias por parte del Ministerio de Salud para la Actividad Pirotécnica.</u></a>           |
| <b>Publicidad de productos de interés sanitario</b> | <a href="#"><u>Decreto 36868-S. Reglamento para la autorización y control sanitario de la publicidad de productos de interés sanitario.</u></a>                                                    |
| <b>Parques ambientales</b>                          | <a href="#"><u>Decreto N° 44421-S Reglamento de Parques Ambientales para la Separación, Tratamiento, Aprovechamiento y Disposición Final de Residuos Sólidos.</u></a>                              |
| <b>Recursos humanos en salud</b>                    | <a href="#"><u>Decreto 32209-S Recursos Humanos en Salud</u></a>                                                                                                                                   |
|                                                     | <a href="#"><u>Reglamento de Perfiles Profesionales en Ciencias de la Salud.</u></a>                                                                                                               |
|                                                     | <a href="#"><u>Ley 8403 Programa Desarrollo</u></a>                                                                                                                                                |
| <b>Tecnovigilancia</b>                              | <a href="#"><u>Decreto 39342-S. Reglamento al Sistema Nacional de Tecnovigilancia.</u></a>                                                                                                         |
| <b>Gestión ética institucional</b>                  | <a href="#"><u>Ley 8292. Ley General de Control Interno.</u></a>                                                                                                                                   |
|                                                     | <a href="#"><u>Ley 6227. Ley General de la Administración Pública.</u></a>                                                                                                                         |
|                                                     | <a href="#"><u>Ley 8422. Ley Contra la Corrupción y el Enriquecimiento Ilícito en la Función Pública.</u></a>                                                                                      |
|                                                     | <a href="#"><u>Reglamento de funcionamiento de la Comisión Institucional de Ética y Valores del Ministerio de Salud 2021</u></a>                                                                   |
| <b>Salud mental</b>                                 | <a href="#"><u>Decreto 40881-S Normativa Nacional para la Articulación Interinstitucional en el Abordaje Integral del Comportamiento Suicida.</u></a>                                              |
|                                                     | <a href="#"><u>Decreto 41287-S Estrategia Nacional para el Abordaje Integral del Comportamiento Suicida 2016-2021.</u></a>                                                                         |
|                                                     | <a href="#"><u>Decreto 41383-S Reglamento de organización y funcionamiento de la Secretaría Técnica de Salud Mental.</u></a>                                                                       |

|                                                    |                                                                                                                                                                                   |
|----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Donación y trasplantes de órganos y tejidos</b> | <a href="#"><u>Decreto 41386-S Estrategia Nacional para el Abordaje Integral y la Reducción del Consumo de Sustancias Psicoactiva con Enfoque de Salud Pública 2016-2021.</u></a> |
|                                                    | <a href="#"><u>Ley 9213 Creación de la Secretaría Técnica de Salud Mental.</u></a>                                                                                                |
|                                                    | <a href="#"><u>Norma de la atención integral de la salud mental y de abordaje psicosocial en situaciones de emergencia y desastres.</u></a>                                       |
|                                                    | <a href="#"><u>Política Nacional de Salud Mental</u></a>                                                                                                                          |
|                                                    | <a href="#"><u>Ley No. 9222 Ley de Donación y Trasplante de Órganos y Tejidos Humanos, y sus reformas.</u></a>                                                                    |
|                                                    | <a href="#"><u>Decreto Ejecutivo N° 39895-S “Reglamento a la Ley No. 9222, y sus reformas.</u></a>                                                                                |
|                                                    | <a href="#"><u>Decreto N° 41461-S Norma nacional de distribución y asignación renal proveniente de donante cadavérico.</u></a>                                                    |
|                                                    | <a href="#"><u>Decreto N° 41555-S Norma nacional de distribución y asignación hepática proveniente de donante cadavérico.</u></a>                                                 |
|                                                    | <a href="#"><u>Decreto N° 41790-S Criterios de distribución y asignación cardiaca proveniente de donante cadavérico.</u></a>                                                      |

Fuente: Ministerio de Salud (S.f.)

Autor: Elaboración propia

## Anexo 2: Sistematización de variables vinculadas a la gestión de la pandemia por COVID-19 en la República de Costa Rica

| Documento | Número / Registro / Tipo | Título                                                                                                              | Variables derivadas                    |                                  |              |                                                                                |
|-----------|--------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------|--------------|--------------------------------------------------------------------------------|
|           |                          |                                                                                                                     | Contenidos                             | Categoría de agrupación / nombre | Nombre Corto | Descripción                                                                    |
| Directriz | 073-S-MTSS               | Sobre las medidas de atención y coordinación interinstitucional ante la alerta sanitaria por coronavirus (Covid-19) | Tipología de medidas                   | Planificación                    | Planifica    | Diseño anticipado de acciones, recursos y escenarios para enfrentar la crisis. |
|           |                          |                                                                                                                     | Obligatoriedad                         | Normativa sanitaria              | Normat       | Conjunto de leyes, decretos y directrices que regulan la respuesta sanitaria.  |
|           |                          |                                                                                                                     | Periodicidad                           | Normativa sanitaria              | Normat       | Conjunto de leyes, decretos y directrices que regulan la respuesta sanitaria.  |
|           |                          |                                                                                                                     | Modalidades no presenciales de trabajo | Empleo                           | Empleo       | Impacto de la pandemia en la estabilidad y generación de puestos laborales.    |
|           |                          |                                                                                                                     | Reorganización de personal             | Empleo                           | Empleo       | Impacto de la pandemia en la estabilidad y generación de puestos laborales.    |
|           |                          |                                                                                                                     | Colaboración intersectorial            | Coordinación interinstitucional  | Interinst    | Articulación entre instituciones públicas en                                   |
|           |                          |                                                                                                                     |                                        |                                  |              |                                                                                |

|                   |            |                                                                                                                                                              |                           |                                |           |                                                                                             |
|-------------------|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|--------------------------------|-----------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
|                   |            |                                                                                                                                                              |                           |                                |           | función de una respuesta integral.                                                          |
| Decreto Ejecutivo | 42221-S    | Medidas administrativas temporales para la atención de actividades de concentración masiva debido a la alerta sanitaria por COVID-19                         | Evento sanitario          | Planificación                  | Planifica | Diseño anticipado de acciones, recursos y escenarios para enfrentar la crisis.              |
|                   |            |                                                                                                                                                              | Confirmación de casos     | Vigilancia epidemiológica      | Vigila    | Sistema de detección, análisis y control de enfermedades transmisibles.                     |
|                   |            |                                                                                                                                                              | Codificación de alertas   | Vigilancia epidemiológica      | Vigila    | Sistema de detección, análisis y control de enfermedades transmisibles.                     |
|                   |            |                                                                                                                                                              | Poblaciones vulnerables   | Desigualdades sociales         | Desig-S   | Aspectos estructurales que afectan de manera diferenciada el impacto de la pandemia.        |
|                   |            |                                                                                                                                                              | Suspensión de actividades | Prevención                     | Preven    | Estrategias para evitar la propagación del virus en la población.                           |
|                   |            |                                                                                                                                                              | Sanciones                 | Normativa sanitaria            | Normat    | Conjunto de leyes, decretos y directrices que regulan la respuesta sanitaria.               |
|                   |            |                                                                                                                                                              |                           |                                |           |                                                                                             |
| Decreto Ejecutivo | 42227-MP-S | Se declara estado de emergencia nacional en todo el territorio de la República de Costa Rica, debido a la situación de emergencia sanitaria provocada por la | Derechos fundamentales    | Protección de derechos humanos | DDHH      | Garantía de respeto a las libertades y derechos durante la emergencia.                      |
|                   |            |                                                                                                                                                              | Seguridad social          | Servicios esenciales           | Servicio  | Principio jurídico "salus populi suprema lex est" el bienestar del pueblo es la ley suprema |
|                   |            |                                                                                                                                                              | Emergencia nacional       | Normativa sanitaria            | Normat    | Conjunto de leyes, decretos y directrices que                                               |

|            |     |                                                                                                                                        |                                              |                                 |           |                                                                                             |
|------------|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|---------------------------------|-----------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
|            |     | enfermedad COVID-19                                                                                                                    |                                              |                                 |           | regulan la respuesta sanitaria.                                                             |
|            |     |                                                                                                                                        | Facultades del Poder Ejecutivo               | Normativa sanitaria             | Normat    | Conjunto de leyes, decretos y directrices que regulan la respuesta sanitaria.               |
|            |     |                                                                                                                                        | Procedimientos ordinarios                    | Normativa sanitaria             | Normat    | Conjunto de leyes, decretos y directrices que regulan la respuesta sanitaria.               |
|            |     |                                                                                                                                        | Actuación Interinstitucional                 | Coordinación interinstitucional | Interinst | Articulación entre instituciones públicas en función de una respuesta integral.             |
|            |     |                                                                                                                                        | Convergencia de actores                      | Coordinación interinstitucional | Interinst | Articulación entre instituciones públicas en función de una respuesta integral.             |
|            |     |                                                                                                                                        | Restricciones                                | Restricciones de movilidad      | Movilid   | Limitaciones al desplazamiento de personas para la contención de los contagios.             |
|            |     |                                                                                                                                        | Proporcionalidad                             | Planificación                   | Planifica | Diseño anticipado de acciones, recursos y escenarios para enfrentar la crisis.              |
| Reglamento | N.A | Aprobación de la adición al Artículo 10 Bis al Reglamento de Salud y la adición del Artículo 2° del Reglamento para el Otorgamiento de | Beneficiarios de seguros de salud de la CCSS | Servicios esenciales            | Servicio  | Principio jurídico "salus populi suprema lex est" el bienestar del pueblo es la ley suprema |
|            |     |                                                                                                                                        | Incapacidades                                | Aislamiento y cuarentena        | Aisl-Cuar | Medidas de separación de personas expuestas al contagio del virus.                          |

|                   |             |                                                                                                                              |                                            |                                |           |                                                                                             |
|-------------------|-------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|--------------------------------|-----------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
|                   |             | Licencias e Incapacidades a los Beneficiarios del Seguro de Salud. Incapacidad por alerta sanitaria por coronavirus COVID-19 | Aislamiento                                | Aislamiento y cuarentena       | Aisl-Cuar | Medidas de separación de personas expuestas al contagio del virus.                          |
|                   |             |                                                                                                                              | Protección económica                       | Mitigación                     | Mitiga    | Medidas para reducir los efectos negativos de la pandemia sobre la población.               |
|                   |             |                                                                                                                              | Acceso a atención médica                   | Servicios esenciales           | Servicio  | Principio jurídico "salus populi suprema lex est" el bienestar del pueblo es la ley suprema |
|                   |             |                                                                                                                              | Apoyo financiero                           | Apoyo económico                | Apo-Ec    | Implementaciones generadas para la mitigación del impacto financiero.                       |
|                   |             |                                                                                                                              | Gestión de la pandemia                     | Implementación                 | Implem    | Ejecución efectiva de políticas, planes y protocolos sanitarios.                            |
|                   |             |                                                                                                                              | Cobertura institucional                    | Implementación                 | Implem    | Ejecución efectiva de políticas, planes y protocolos sanitarios.                            |
|                   |             |                                                                                                                              | Fortalecimiento de prevención y asistencia | Mitigación                     | Mitiga    | Medidas para reducir los efectos negativos de la pandemia sobre la población.               |
|                   |             |                                                                                                                              | Personas extranjeras                       | Protección de derechos humanos | DDHH      | Garantía de respeto a las libertades y derechos durante la emergencia.                      |
| Decreto Ejecutivo | 42238-MGP-S | Medidas sanitarias en materia migratoria para prevenir los efectos del COVID-19                                              | Transporte internacional de mercancías     | Restricciones de movilidad     | Movilidad | Limitaciones al desplazamiento de personas para la contención de los contagios.             |

|            |                     |                                                                                                                                    |                                               |                                |           |                                                                                          |
|------------|---------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------------|-----------|------------------------------------------------------------------------------------------|
|            |                     |                                                                                                                                    | Residentes                                    | Protección de derechos humanos | DDHH      | Garantía de respeto a las libertades y derechos durante la emergencia.                   |
|            |                     |                                                                                                                                    | Agentes diplomáticos y consulares acreditados | Protección de derechos humanos | DDHH      | Garantía de respeto a las libertades y derechos durante la emergencia.                   |
|            |                     |                                                                                                                                    | Tránsito internacional                        | Restricciones de movilidad     | Movilidad | Limitaciones al desplazamiento de personas para la contención de los contagios.          |
|            |                     |                                                                                                                                    | Actores responsables                          | Gobernanza sanitaria           | Gob-San   | Estructuras de liderazgo, toma de decisiones y rendición de cuentas en materia de salud. |
|            |                     |                                                                                                                                    | Modalidad de atención a público externo       | Implementación                 | Implem    | Ejecución efectiva de políticas, planes y protocolos sanitarios.                         |
| Resolución | DJUR-043-03-2019-JM | Se establecen medidas administrativas temporales de atención al usuario externo en la Dirección General de Migración y Extranjería | Restricción de acceso presencial              | Gestión de la pandemia         | Gestión   | Conjunto de acciones estratégicas para enfrentar y controlar la crisis sanitaria.        |
|            |                     |                                                                                                                                    | Medidas de bioseguridad aplicadas             | Prevención                     | Preven    | Estrategias para evitar la propagación del virus en la población.                        |
|            |                     |                                                                                                                                    | Temporalidad de disposiciones                 | Implementación                 | Implem    | Ejecución efectiva de políticas, planes y protocolos sanitarios.                         |
|            |                     |                                                                                                                                    | Impacto en procesos migratorios               | Restricciones de movilidad     | Movilidad | Limitaciones al desplazamiento de personas para la contención de los contagios.          |
|            |                     |                                                                                                                                    |                                               |                                |           |                                                                                          |

|            |               |                                                                                                                                                                    |                                    |                            |           |                                                                                             |
|------------|---------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|----------------------------|-----------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| Directriz  | 074-S         | Sobre las medidas inmediatas y temporales para la suspensión de viajes oficiales al exterior por parte de personas funcionarias públicas                           | Cobertura de funcionarios públicos | Servicios esenciales       | Servicio  | Principio jurídico "salus populi suprema lex est" el bienestar del pueblo es la ley suprema |
|            |               |                                                                                                                                                                    | Categorías de viaje suspendidas    | Restricciones de movilidad | Movilidad | Limitaciones al desplazamiento de personas para la contención de los contagios.             |
|            |               |                                                                                                                                                                    | Vigencia temporal de la suspensión | Restricciones de movilidad | Movilidad | Limitaciones al desplazamiento de personas para la contención de los contagios.             |
|            |               |                                                                                                                                                                    | Justificación sanitaria            | Gestión de la pandemia     | Gestión   | Conjunto de acciones estratégicas para enfrentar y controlar la crisis sanitaria.           |
|            |               |                                                                                                                                                                    | Excepciones                        | Normativa sanitaria        | Normat    | Conjunto de leyes, decretos y directrices que regulan la respuesta sanitaria.               |
|            |               |                                                                                                                                                                    |                                    |                            |           |                                                                                             |
| Resolución | SGF-0902-2020 | Disminución del porcentaje de acumulación que se aplica sobre utilidades que se destina para la conformación de la estimación contra cíclica - Acuerdo SUGEF 19-16 | Porcentaje modificado              | Apoyo económico            | Apo-Ec    | Implementaciones generadas para la mitigación del impacto financiero.                       |
|            |               |                                                                                                                                                                    | Aplicación a entidades financieras | Apoyo económico            | Apo-Ec    | Implementaciones generadas para la mitigación del impacto financiero.                       |
|            |               |                                                                                                                                                                    | Relación con utilidades netas      | Apoyo económico            | Apo-Ec    | Implementaciones generadas para la mitigación del impacto financiero.                       |

|                     |            |                                                                                                               |                                           |                     |        |                                                                               |
|---------------------|------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|---------------------|--------|-------------------------------------------------------------------------------|
|                     |            |                                                                                                               | Objetivo de flexibilización regulatoria   | Normativa sanitaria | Normat | Conjunto de leyes, decretos y directrices que regulan la respuesta sanitaria. |
|                     |            |                                                                                                               | Periodo fiscal de aplicabilidad           | Apoyo económico     | Apo-Ec | Implementaciones generadas para la mitigación del impacto financiero.         |
| Decreto Legislativo | 9830       | Alivio Fiscal ante el Covid-19                                                                                | Tipología de impuestos cubiertos          | Apoyo económico     | Apo-Ec | Implementaciones generadas para la mitigación del impacto financiero.         |
|                     |            |                                                                                                               | Prorrogas y exoneraciones temporales      | Apoyo económico     | Apo-Ec | Implementaciones generadas para la mitigación del impacto financiero.         |
|                     |            |                                                                                                               | Aplicabilidad según tipo de contribuyente | Apoyo económico     | Apo-Ec | Implementaciones generadas para la mitigación del impacto financiero.         |
|                     |            |                                                                                                               | Vigencia temporal de los beneficios       | Apoyo económico     | Apo-Ec | Implementaciones generadas para la mitigación del impacto financiero.         |
|                     |            |                                                                                                               | Condiciones de acceso a los beneficios    | Apoyo económico     | Apo-Ec | Implementaciones generadas para la mitigación del impacto financiero.         |
|                     |            |                                                                                                               |                                           |                     |        |                                                                               |
| Decreto Ejecutivo   | 42248-MTSS | Reglamento para el procedimiento de suspensión temporal de contratos de trabajo en casos relacionados con los | Causales activades                        | Normativa sanitaria | Normat | Conjunto de leyes, decretos y directrices que regulan la respuesta sanitaria. |
|                     |            |                                                                                                               | Procedimiento de solicitud ante el        | Empleo              | Empleo | Impacto de la pandemia en la estabilidad y                                    |

|            |              |                                                       |                                          |                       |           |                                                                                                           |
|------------|--------------|-------------------------------------------------------|------------------------------------------|-----------------------|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|            |              | incisos a) y b) del artículo 74 del Código de Trabajo | Ministerio de Trabajo                    |                       |           | generación de puestos laborales.                                                                          |
|            |              |                                                       | Derechos laborales durante la suspensión | Empleo                | Empleo    | Impacto de la pandemia en la estabilidad y generación de puestos laborales.                               |
|            |              |                                                       | Plazos máximos de suspensión autorizada  | Empleo                | Empleo    | Impacto de la pandemia en la estabilidad y generación de puestos laborales.                               |
|            |              |                                                       | Sectores afectados por la medida         | Empleo                | Empleo    | Impacto de la pandemia en la estabilidad y generación de puestos laborales.                               |
| Resolución | MEP-538-2020 | Ampliación del calendario escolar 2020                | Periodo adicional del curso lectivo      | Continuidad educativa | Educ-cont | Acciones para garantizar el acceso a procesos educativos durante las medidas de restricción de movilidad. |
|            |              |                                                       | Reprogramación de evaluaciones           | Continuidad educativa | Educ-cont | Acciones para garantizar el acceso a procesos educativos durante las medidas de restricción de movilidad. |
|            |              |                                                       | Implicaciones para vacaciones y receso   | Continuidad educativa | Educ-cont | Acciones para garantizar el acceso a procesos educativos durante las medidas de restricción de movilidad. |
|            |              |                                                       | Ajustes curriculares y de contenidos     | Continuidad educativa | Educ-cont | Acciones para garantizar el acceso a procesos educativos durante las medidas de restricción de movilidad. |
|            |              |                                                       |                                          |                       |           |                                                                                                           |

|            |                                            |                                                                                                                                                                                                 |                                             |                                               |           |                                                                                                                       |
|------------|--------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|-----------------------------------------------|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|            |                                            |                                                                                                                                                                                                 | Coordinación MEP<br>- Docentes              | Continuidad<br>educativa                      | Educ-cont | Acciones para garantizar<br>el acceso a procesos<br>educativos durante las<br>medidas de restricción de<br>movilidad. |
| Resolución | MS-DM-<br>2382-2020 /<br>MEP-0537-<br>2020 | Suspensión nacional<br>de lecciones como<br>medida preventiva y<br>necesaria en los<br>esfuerzos de<br>contención de la<br>propagación del<br>COVID-19 y<br>disposiciones<br>complementarias    | Alcance geográfico<br>nacional              | Planificación                                 | Planifica | Diseño anticipado de<br>acciones, recursos y<br>escenarios para enfrentar<br>la crisis.                               |
|            |                                            |                                                                                                                                                                                                 | Tipos de centros<br>educativos<br>afectados | Planificación                                 | Planifica | Diseño anticipado de<br>acciones, recursos y<br>escenarios para enfrentar<br>la crisis.                               |
|            |                                            |                                                                                                                                                                                                 | Modalidades<br>alternativas                 | Continuidad<br>educativa                      | Educ-cont | Acciones para garantizar<br>el acceso a procesos<br>educativos durante las<br>medidas de restricción de<br>movilidad. |
|            |                                            |                                                                                                                                                                                                 | Revisión periódica                          | Evaluación y<br>seguimiento                   | Eva-Seg   | Monitoreo de políticas,<br>medidas y resultados<br>durante la emergencia.                                             |
|            |                                            |                                                                                                                                                                                                 | Objetivo de la<br>contención sanitaria      | Implementación                                | Implem    | Ejecución efectiva de<br>políticas, planes y<br>protocolos sanitarios.                                                |
|            |                                            |                                                                                                                                                                                                 |                                             |                                               |           |                                                                                                                       |
| Resolución | N.A                                        | Prestación de<br>servicios durante la<br>emergencia COVID-<br>19 / Mecanismos de<br>presentación de<br>requerimientos de<br>servicio por parte de<br>usuarios del Consejo<br>de Seguridad Vial, | Servicios afectados<br>o adaptados          | Mitigación                                    | Mitiga    | Medidas para reducir los<br>efectos negativos de la<br>pandemia sobre la<br>población.                                |
|            |                                            |                                                                                                                                                                                                 | Canales digitales<br>habilitados            | Transparencia y<br>acceso a la<br>información | Transp    | Disponibilidad y claridad<br>de datos públicos sobre la<br>pandemia.                                                  |
|            |                                            |                                                                                                                                                                                                 | Protocolos de<br>atención presencial        | Gobernanza<br>sanitaria                       | Gob-San   | Estructuras de liderazgo,<br>toma de decisiones y                                                                     |

|                   |         |                                                                           |                                                          |                                 |           |                                                                                          |
|-------------------|---------|---------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|---------------------------------|-----------|------------------------------------------------------------------------------------------|
|                   |         | durante el periodo de emergencia con motivo del COVID-19                  |                                                          |                                 |           | rendición de cuentas en materia de salud.                                                |
|                   |         |                                                                           | Temporalidad de disposiciones                            | Gobernanza sanitaria            | Gob-San   | Estructuras de liderazgo, toma de decisiones y rendición de cuentas en materia de salud. |
| Decreto Ejecutivo | 42249-S | Reglamento de autopsia hospitalaria y médico legal                        | Procedimientos para casos sospechosos                    | Respuesta hospitalaria          | Hospita   | Capacidad del sistema de salud de brindar atención.                                      |
|                   |         |                                                                           | Manejo de cadáveres con riesgo biológico                 | Respuesta hospitalaria          | Hospita   | Capacidad del sistema de salud de brindar atención.                                      |
|                   |         |                                                                           | Coordinación entre hospitales y medicina legal           | Coordinación interinstitucional | Interinst | Articulación entre instituciones públicas en función de una respuesta integral.          |
|                   |         |                                                                           | Protección del personal forense - médico                 | Protección de derechos humanos  | DDHH      | Garantía de respeto a las libertades y derechos durante la emergencia.                   |
|                   |         |                                                                           | Requisitos de documentación                              | Normativa sanitaria             | Normat    | Conjunto de leyes, decretos y directrices que regulan la respuesta sanitaria.            |
|                   |         |                                                                           |                                                          |                                 |           |                                                                                          |
| Directriz         | 075-H   | Dirigida a bancos comerciales del Estado para la readecuación de créditos | Tipos de créditos aplicables                             | Apoyo económico                 | Apo-Ec    | Implementaciones generadas para la mitigación del impacto financiero.                    |
|                   |         |                                                                           | Periodos de gracia                                       | Apoyo económico                 | Apo-Ec    | Implementaciones generadas para la mitigación del impacto financiero.                    |
|                   |         |                                                                           | Reestructuración sin afectación del historial crediticio | Apoyo económico                 | Apo-Ec    | Implementaciones generadas para la                                                       |

|            |              |                                                        |                                        |                 |        |                                                                             |
|------------|--------------|--------------------------------------------------------|----------------------------------------|-----------------|--------|-----------------------------------------------------------------------------|
|            |              |                                                        |                                        |                 |        | mitigación del impacto financiero.                                          |
|            |              |                                                        | Procedimiento de solicitud             | Apoyo económico | Apo-Ec | Implementaciones generadas para la mitigación del impacto financiero.       |
|            |              |                                                        | Vigencia temporal                      | Apoyo económico | Apo-Ec | Implementaciones generadas para la mitigación del impacto financiero.       |
| Circular   | DGA-006-2020 | Teletrabajo a las empresas del Régimen de Zona Frnacia | Empresas cubiertas                     | Apoyo económico | Apo-Ec | Implementaciones generadas para la mitigación del impacto financiero.       |
|            |              |                                                        | Condiciones de implementación          | Apoyo económico | Apo-Ec | Implementaciones generadas para la mitigación del impacto financiero.       |
|            |              |                                                        | Obligaciones del empleador             | Empleo          | Empleo | Impacto de la pandemia en la estabilidad y generación de puestos laborales. |
|            |              |                                                        | Medidas de fiscalización y seguimiento | Empleo          | Empleo | Impacto de la pandemia en la estabilidad y generación de puestos laborales. |
|            |              |                                                        |                                        |                 |        |                                                                             |
| Comunicado | N.A          | Sobre teletrabajo en Zonas Francas                     | Empresas cubiertas                     | Empleo          | Empleo | Impacto de la pandemia en la estabilidad y generación de puestos laborales. |
|            |              |                                                        | Condiciones de implementación          | Empleo          | Empleo | Impacto de la pandemia en la estabilidad y generación de puestos laborales. |

|                     |                 |                                                                                              |                                             |                                 |           |                                                                                   |
|---------------------|-----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------|
|                     |                 |                                                                                              | Obligaciones del empleador                  | Empleo                          | Empleo    | Impacto de la pandemia en la estabilidad y generación de puestos laborales.       |
|                     |                 |                                                                                              | Medidas de fiscalización y seguimiento      | Empleo                          | Empleo    | Impacto de la pandemia en la estabilidad y generación de puestos laborales.       |
| Decreto Legislativo | 9832            | Autorización de reducción de jornadas de trabajo ante la declaratoria de emergencia nacional | Sectores económicos aplicables              | Apoyo económico                 | Apo-Ec    | Implementaciones generadas para la mitigación del impacto financiero.             |
|                     |                 |                                                                                              | Procedimiento ante el Ministerio de Trabajo | Empleo                          | Empleo    | Impacto de la pandemia en la estabilidad y generación de puestos laborales.       |
|                     |                 |                                                                                              | Criterios de proporcionalidad y equidad     | Empleo                          | Empleo    | Impacto de la pandemia en la estabilidad y generación de puestos laborales.       |
|                     |                 |                                                                                              | Vigencia                                    | Normativa sanitaria             | Normat    | Conjunto de leyes, decretos y directrices que regulan la respuesta sanitaria.     |
|                     |                 |                                                                                              | Derechos laborales                          | Empleo                          | Empleo    | Impacto de la pandemia en la estabilidad y generación de puestos laborales.       |
|                     |                 |                                                                                              |                                             |                                 |           |                                                                                   |
| Resolución          | MS-DM-2030-2022 | Resolución de medidas a partir del 01 de marzo del 2020                                      | Ambito de aplicación                        | Gestión de la pandemia          | Gestión   | Conjunto de acciones estratégicas para enfrentar y controlar la crisis sanitaria. |
|                     |                 |                                                                                              | Entidades responsables                      | Coordinación interinstitucional | Interinst | Articulación entre instituciones públicas en                                      |

|            |                 |                                                                                                                            |                                                  |                                 |           |                                                                                          |
|------------|-----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|---------------------------------|-----------|------------------------------------------------------------------------------------------|
|            |                 |                                                                                                                            |                                                  |                                 |           | función de una respuesta integral.                                                       |
|            |                 |                                                                                                                            | Revisión periódica                               | Evaluación y seguimiento        | Eva-Seg   | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.                      |
| Resolución | MS-DM-9003-2021 | Resolución de medidas cautelar código QR etapa de transición diciembre 2021 a enero 2022                                   | Uso del código QR para acceso a lugares públicos | Restricciones de movilidad      | Movilid   | Limitaciones al desplazamiento de personas para la contención de los contagios.          |
|            |                 |                                                                                                                            | Obligatoriedad vs. Voluntariedad                 | Normativa sanitaria             | Normat    | Conjunto de leyes, decretos y directrices que regulan la respuesta sanitaria.            |
|            |                 |                                                                                                                            | Coordinación interinstitucional                  | Coordinación interinstitucional | Interinst | Articulación entre instituciones públicas en función de una respuesta integral.          |
|            |                 |                                                                                                                            | Medidas cautelares                               | Gobernanza sanitaria            | Gob-San   | Estructuras de liderazgo, toma de decisiones y rendición de cuentas en materia de salud. |
|            |                 |                                                                                                                            | Aplicación transitoria                           | Gobernanza sanitaria            | Gob-San   | Estructuras de liderazgo, toma de decisiones y rendición de cuentas en materia de salud. |
|            |                 |                                                                                                                            |                                                  |                                 |           |                                                                                          |
| Resolución | MS-DM-9178-2021 | Disposiciones sanitarias dirigidas a las personas encargadas de solicitar autorizaciones sanitarias para la realización de | Límites de aforo                                 | Restricciones de movilidad      | Movilid   | Limitaciones al desplazamiento de personas para la contención de los contagios.          |
|            |                 |                                                                                                                            | Requisitos sanitarios para autorización          | Gestión de la pandemia          | Gestión   | Conjunto de acciones estratégicas para enfrentar                                         |

|            |                 |                                                                                 |                                             |                            |           |                                                                                          |
|------------|-----------------|---------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|----------------------------|-----------|------------------------------------------------------------------------------------------|
|            |                 | eventos de concentración masiva de personas                                     |                                             |                            |           | y controlar la crisis sanitaria.                                                         |
|            |                 |                                                                                 | Tipología de eventos                        | Restricciones de movilidad | Movilidad | Limitaciones al desplazamiento de personas para la contención de los contagios.          |
|            |                 |                                                                                 | Responsabilidad de organizadores            | Restricciones de movilidad | Movilidad | Limitaciones al desplazamiento de personas para la contención de los contagios.          |
|            |                 |                                                                                 | Coordinación con autoridades sanitarias     | Restricciones de movilidad | Movilidad | Limitaciones al desplazamiento de personas para la contención de los contagios.          |
| Resolución | DM-RM-6821-2022 | Resolución administrativa de autorización de uso de las vacunas contra COVID-19 | Tipología de vacunas aprobadas              | Vacunación                 | Vacuna    | Estrategias para la distribución, acceso y cobertura de inmunización de la población.    |
|            |                 |                                                                                 | Autorización de uso de emergencia           | Comunicación de riesgo     | Comunica  | Estrategias de información poblacional sobre eventuales amenazas y medidas sanitarias.   |
|            |                 |                                                                                 | Entidades responsables                      | Gobernanza sanitaria       | Gob-San   | Estructuras de liderazgo, toma de decisiones y rendición de cuentas en materia de salud. |
|            |                 |                                                                                 | Procedimiento de importación y distribución | Abastecimiento y logística | Abast-log | Capacidad de distribución de insumos,                                                    |
|            |                 |                                                                                 |                                             |                            |           |                                                                                          |

|             |                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                 |                                 |           |                                                                                          |
|-------------|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|-----------|------------------------------------------------------------------------------------------|
|             |                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                 |                                 |           | medicamentos y equipos en contexto de pandemia.                                          |
|             |                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Probalción prioritaria          | Comunicación de riesgo          | Comunica  | Estrategias de información poblacional sobre eventuales amenazas y medidas sanitarias.   |
| Resolución  | MS-DM-RM-6934-2022 | Resolución administrativa de continuidad de aplicación de lineamientos COVID-19 vigentes posterior a la derogatoria del Decreto 42227-MP de 16 de marzo de 2020, que declara estado de emergencia nacional en todo el territorio de la República de Costa Rica, debido a la situación de emergencia sanitaria provocada por la enfermedad COVID-19 | Vigencia de lineamientos        | Vigilancia epidemiológica       | Vigila    | Sistema de detección, análisis y control de enfermedades transmisibles.                  |
|             |                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Facultades institucionales      | Gobernanza sanitaria            | Gob-San   | Estructuras de liderazgo, toma de decisiones y rendición de cuentas en materia de salud. |
|             |                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Marco legal                     | Normativa sanitaria             | Normat    | Conjunto de leyes, decretos y directrices que regulan la respuesta sanitaria.            |
|             |                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Implicaciones institucionales   | Normativa sanitaria             | Normat    | Conjunto de leyes, decretos y directrices que regulan la respuesta sanitaria.            |
|             |                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                 |                                 |           |                                                                                          |
| Lineamiento | Nacional           | Plan de contingencia ante un evento de salud pública en el aeropuerto                                                                                                                                                                                                                                                                              | Coordinación interinstitucional | Coordinación interinstitucional | Interinst | Articulación entre instituciones públicas en función de una respuesta integral.          |

|             |          |                                                                             |                                               |                                 |           |                                                                                 |
|-------------|----------|-----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|---------------------------------|-----------|---------------------------------------------------------------------------------|
| Lineamiento | Nacional | internacional Juan Santamaría                                               | Protocolos de detección de puntos de entrada  | Vigilancia epidemiológica       | Vigila    | Sistema de detección, análisis y control de enfermedades transmisibles.         |
|             |          |                                                                             | Flujo de respuesta ante sospecha de casos     | Respuesta hospitalaria          | Hospita   | Capacidad del sistema de salud de brindar atención.                             |
|             |          |                                                                             | Medidas de aislamiento o derivación sanitaria | Mitigación                      | Mitiga    | Medidas para reducir los efectos negativos de la pandemia sobre la población.   |
|             |          |                                                                             | Comunicación aerolíneas - pasajeros           | Mitigación                      | Mitiga    | Medidas para reducir los efectos negativos de la pandemia sobre la población.   |
|             |          | Adenda lineamientos nacionales para la vigilancia de la enfermedad COVID-19 | Sistematización de reportes                   | Evaluación y seguimiento        | Eva-Seg   | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.             |
|             |          |                                                                             | Frecuencia y criterios de seguimiento         | Evaluación y seguimiento        | Eva-Seg   | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.             |
|             |          |                                                                             | Roles de niveles regional y nacional          | Coordinación interinstitucional | Interinst | Articulación entre instituciones públicas en función de una respuesta integral. |
|             |          |                                                                             | Herramientas de diagnóstico                   | Planificación                   | Planifica | Diseño anticipado de acciones, recursos y escenarios para enfrentar la crisis.  |
|             |          |                                                                             | Actualización de definiciones                 | Planificación                   | Planifica | Diseño anticipado de acciones, recursos y escenarios para enfrentar la crisis.  |

|             |          |                                                                                                                                  |                                             |                          |         |                                                                                 |
|-------------|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|--------------------------|---------|---------------------------------------------------------------------------------|
| Lineamiento | Nacional | Lineamientos generales para el uso de pruebas alternativas (antígeno, pruebas moleculares isotérmicas)                           | Criterios de uso según sintomatología       | Bioseguridad             | Bioseg  | Normas y prácticas de prevención del contagio en espacios públicos y laborales. |
|             |          |                                                                                                                                  | Sensibilidad y especificidad                | Bioseguridad             | Bioseg  | Normas y prácticas de prevención del contagio en espacios públicos y laborales. |
|             |          |                                                                                                                                  | Entornos permitidos para aplicación         | Bioseguridad             | Bioseg  | Normas y prácticas de prevención del contagio en espacios públicos y laborales. |
|             |          |                                                                                                                                  | Registro y reporte de resultados            | Evaluación y seguimiento | Eva-Seg | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.             |
|             |          |                                                                                                                                  | Certificación del personal aplicador        | Respuesta hospitalaria   | Hospita | Capacidad del sistema de salud de brindar atención.                             |
|             |          |                                                                                                                                  | Protocolos de ingreso y egreso de pacientes | Respuesta hospitalaria   | Hospita | Capacidad del sistema de salud de brindar atención.                             |
| Lineamiento | Nacional | Lineamientos técnicos para la prevención y contención de brotes de COVID-19 en los establecimientos de salud públicos y privados | Equipos de protección personal              | Bioseguridad             | Bioseg  | Normas y prácticas de prevención del contagio en espacios públicos y laborales. |
|             |          |                                                                                                                                  | Manejo de residuos                          | Bioseguridad             | Bioseg  | Normas y prácticas de prevención del contagio en espacios públicos y laborales. |
|             |          |                                                                                                                                  | Separación de flujos                        | Bioseguridad             | Bioseg  | Normas y prácticas de prevención del contagio en espacios públicos y laborales. |
|             |          |                                                                                                                                  |                                             |                          |         |                                                                                 |

|             |          |                                                                                                                                              |                                             |                           |          |                                                                                        |
|-------------|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------|----------|----------------------------------------------------------------------------------------|
|             |          |                                                                                                                                              | Vigilancia activa                           | Vigilancia epidemiológica | Vigila   | Sistema de detección, análisis y control de enfermedades transmisibles.                |
| Lineamiento | Nacional | Lineamientos técnicos para la prevención y contención de brotes de COVID-19 en los establecimientos de salud públicos y privados             | Protocolos de ingreso y egreso de pacientes | Respuesta hospitalaria    | Hospita  | Capacidad del sistema de salud de brindar atención.                                    |
|             |          |                                                                                                                                              | Equipos de protección personal              | Bioseguridad              | Biosegu  | Normas y prácticas de prevención del contagio en espacios públicos y laborales.        |
|             |          |                                                                                                                                              | Manejo de residuos                          | Bioseguridad              | Biosegu  | Normas y prácticas de prevención del contagio en espacios públicos y laborales.        |
|             |          |                                                                                                                                              | Separación de flujos                        | Bioseguridad              | Biosegu  | Normas y prácticas de prevención del contagio en espacios públicos y laborales.        |
|             |          |                                                                                                                                              | Vigilancia activa                           | Vigilancia epidemiológica | Vigila   | Sistema de detección, análisis y control de enfermedades transmisibles.                |
|             |          |                                                                                                                                              |                                             |                           |          |                                                                                        |
| Lineamiento | Nacional | Lineamientos generales para el seguimiento y levantamiento de actos administrativos (orden sanitaria) de aislamiento domiciliar por COVID-19 | Procedimiento de notificación               | Comunicación de riesgo    | Comunica | Estrategias de información poblacional sobre eventuales amenazas y medidas sanitarias. |
|             |          |                                                                                                                                              | Criterios para el alta médica               | Gestión de la pandemia    | Gestión  | Conjunto de acciones estratégicas para enfrentar y controlar la crisis sanitaria.      |

|             |          |                                                                                                                   |                                         |                                 |           |                                                                                          |
|-------------|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|---------------------------------|-----------|------------------------------------------------------------------------------------------|
|             |          |                                                                                                                   | Herramientas digitales para seguimiento | Vigilancia epidemiológica       | Vigila    | Sistema de detección, análisis y control de enfermedades transmisibles.                  |
|             |          |                                                                                                                   | Revisión domiciliaria                   | Telemedicina                    | Telemed   | Prestación de servicios médicos bajo modalidad remota con el uso de medios tecnológicos. |
|             |          |                                                                                                                   | Coordinación institucional              | Coordinación interinstitucional | Interinst | Articulación entre instituciones públicas en función de una respuesta integral.          |
| Lineamiento | Nacional | Lineamiento nacional para la manipulación y disposición final de cadáveres con diagnóstico y sospecha de COVID-19 | Requisitos para el manejo y transporte  | Respuesta hospitalaria          | Hospita   | Capacidad del sistema de salud de brindar atención.                                      |
|             |          |                                                                                                                   | Personal autorizado                     | Respuesta hospitalaria          | Hospita   | Capacidad del sistema de salud de brindar atención.                                      |
|             |          |                                                                                                                   | Procedimiento de cremación              | Bioseguridad                    | Bioseg    | Normas y prácticas de prevención del contagio en espacios públicos y laborales.          |
|             |          |                                                                                                                   | Registro e informes sanitarios          | Vigilancia epidemiológica       | Vigila    | Sistema de detección, análisis y control de enfermedades transmisibles.                  |
|             |          |                                                                                                                   | Coordinación institucional              | Coordinación interinstitucional | Interinst | Articulación entre instituciones públicas en función de una respuesta integral.          |
| Lineamiento | Nacional | Lineamientos generales para el uso de pruebas serológicas para                                                    | Finalidad de uso                        | Bioseguridad                    | Bioseg    | Normas y prácticas de prevención del contagio en espacios públicos y laborales.          |

|             |          |                                                                                                                                     |                                      |                            |           |                                                                                        |
|-------------|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------|
|             |          | identificar anticuerpos contra SARS-COV-2                                                                                           | Tipos de test autorizados            | Bioseguridad               | Bioseg    | Normas y prácticas de prevención del contagio en espacios públicos y laborales.        |
|             |          |                                                                                                                                     | Interpretación de resultados         | Vigilancia epidemiológica  | Vigila    | Sistema de detección, análisis y control de enfermedades transmisibles.                |
|             |          |                                                                                                                                     | Aplicación en estudios poblacionales | Vigilancia epidemiológica  | Vigila    | Sistema de detección, análisis y control de enfermedades transmisibles.                |
|             |          |                                                                                                                                     | Restricciones clínicas               | Restricciones de movilidad | Movilidad | Limitaciones al desplazamiento de personas para la contención de los contagios.        |
| Lineamiento | Nacional | Lineamientos generales para la vigilancia del Síndrome Inflamatorio Multisistémico en Niños y Adolescentes asociado con la COVID-19 | Definición clínica                   | Planificación              | Planifica | Diseño anticipado de acciones, recursos y escenarios para enfrentar la crisis.         |
|             |          |                                                                                                                                     | Población objetivo                   | Planificación              | Planifica | Diseño anticipado de acciones, recursos y escenarios para enfrentar la crisis.         |
|             |          |                                                                                                                                     | Procedimientos de notificación       | Comunicación de riesgo     | Comunica  | Estrategias de información poblacional sobre eventuales amenazas y medidas sanitarias. |
|             |          |                                                                                                                                     | Protocolos de manejo hospitalario    | Respuesta hospitalaria     | Hospita   | Capacidad del sistema de salud de brindar atención.                                    |
|             |          |                                                                                                                                     |                                      |                            |           |                                                                                        |

|             |          |                                                                                     |                                       |                           |          |                                                                                        |
|-------------|----------|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------|----------|----------------------------------------------------------------------------------------|
|             |          |                                                                                     | Articulación de personal hospitalario | Respuesta hospitalaria    | Hospita  | Capacidad del sistema de salud de brindar atención.                                    |
| Lineamiento | Nacional | Lineamientos generales para el uso de pruebas de antígeno en los centros de trabajo | Requisitos de aplicación              | Vigilancia epidemiológica | Vigila   | Sistema de detección, análisis y control de enfermedades transmisibles.                |
|             |          |                                                                                     | Periodicidad recomendada              | Vigilancia epidemiológica | Vigila   | Sistema de detección, análisis y control de enfermedades transmisibles.                |
|             |          |                                                                                     | Acciones ante resultados positivos    | Comunicación de riesgo    | Comunica | Estrategias de información poblacional sobre eventuales amenazas y medidas sanitarias. |
|             |          |                                                                                     | Consentimiento informado              | Gestión de la pandemia    | Gestión  | Conjunto de acciones estratégicas para enfrentar y controlar la crisis sanitaria.      |
|             |          |                                                                                     | Registro y confidencialidad           | Gestión de la pandemia    | Gestión  | Conjunto de acciones estratégicas para enfrentar y controlar la crisis sanitaria.      |
|             |          |                                                                                     |                                       |                           |          |                                                                                        |
| Lineamiento | Nacional | Procedimiento para obtener el documento de Certificado de Vacunación de COVID-19    | Requisitos para solicitud             | Gestión de la pandemia    | Gestión  | Conjunto de acciones estratégicas para enfrentar y controlar la crisis sanitaria.      |
|             |          |                                                                                     | Mecanismos de verificación            | Evaluación y seguimiento  | Eva-Seg  | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.                    |
|             |          |                                                                                     | Alcance y validez del documento       | Normativa sanitaria       | Normat   | Conjunto de leyes, decretos y directrices que                                          |

|             |                           |                                                                                            |                                      |                                 |           |                                                                                          |
|-------------|---------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------------|-----------|------------------------------------------------------------------------------------------|
|             |                           |                                                                                            |                                      |                                 |           | regulan la respuesta sanitaria.                                                          |
|             |                           |                                                                                            | Instituciones autorizadas            | Coordinación interinstitucional | Interinst | Articulación entre instituciones públicas en función de una respuesta integral.          |
|             |                           |                                                                                            | Uso en actividades reguladas         | Implementación                  | Implem    | Ejecución efectiva de políticas, planes y protocolos sanitarios.                         |
| Lineamiento | Nacional                  | Lineamientos generales para el uso de autopruebas de tamizaje para la COVID-19             | Instrucciones de uso                 | Implementación                  | Implem    | Ejecución efectiva de políticas, planes y protocolos sanitarios.                         |
|             |                           |                                                                                            | Medidas ante resultado positivo      | Respuesta hospitalaria          | Hospita   | Capacidad del sistema de salud de brindar atención.                                      |
|             |                           |                                                                                            | Comercialización autorizada          | Abastecimiento y logística      | Abast-log | Capacidad de distribución de insumos, medicamentos y equipos en contexto de pandemia.    |
|             |                           |                                                                                            | Registro de resultado                | Gestión de la pandemia          | Gestión   | Conjunto de acciones estratégicas para enfrentar y controlar la crisis sanitaria.        |
|             |                           |                                                                                            | Población objetivo                   | Gobernanza sanitaria            | Gob-San   | Estructuras de liderazgo, toma de decisiones y rendición de cuentas en materia de salud. |
|             |                           |                                                                                            |                                      |                                 |           |                                                                                          |
| Lineamiento | Servicios Institucionales | Lineamientos generales para el traslado de personas confirmadas o sospechosas por COVID-19 | Condiciones de traslado seguro       | Bioseguridad                    | Biosegu   | Normas y prácticas de prevención del contagio en espacios públicos y laborales.          |
|             |                           |                                                                                            | Equipamiento de transporte sanitario | Respuesta hospitalaria          | Hospita   | Capacidad del sistema de salud de brindar atención.                                      |

|             |                           |                                                                                                                                                                                                   |                                         |                                 |           |                                                                                             |
|-------------|---------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|---------------------------------|-----------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
|             |                           |                                                                                                                                                                                                   | Rutas designadas y tiempos de respuesta | Gestión de la pandemia          | Gestión   | Conjunto de acciones estratégicas para enfrentar y controlar la crisis sanitaria.           |
|             |                           |                                                                                                                                                                                                   | Coordinación hospitalaria               | Coordinación interinstitucional | Interinst | Articulación entre instituciones públicas en función de una respuesta integral.             |
|             |                           |                                                                                                                                                                                                   | Roles de personal de emergencia         | Gestión de la pandemia          | Gestión   | Conjunto de acciones estratégicas para enfrentar y controlar la crisis sanitaria.           |
| Lineamiento | Servicios Institucionales | Lineamientos para uso de laboratorios sin ambientes controlados por temperatura y presión, en Sedes Universitarias públicas y privadas de todo el país, debido a la alerta sanitaria por COVID-19 | Condiciones mínimas para funcionamiento | Servicios esenciales            | Servicio  | Principio jurídico "salus populi suprema lex est" el bienestar del pueblo es la ley suprema |
|             |                           |                                                                                                                                                                                                   | Pruebas autorizadas para aplicar        | Gestión de la pandemia          | Gestión   | Conjunto de acciones estratégicas para enfrentar y controlar la crisis sanitaria.           |
|             |                           |                                                                                                                                                                                                   | Planes de bioseguridad                  | Bioseguridad                    | Bioseg    | Normas y prácticas de prevención del contagio en espacios públicos y laborales.             |
|             |                           |                                                                                                                                                                                                   | Capacitación                            | Educación en salud pública      | Educ-SP   | Campañas y formación sobre prevención, autocuidado y salud comunitaria.                     |
|             |                           |                                                                                                                                                                                                   | Reporte de resultados                   | Gestión de la pandemia          | Gestión   | Conjunto de acciones estratégicas para enfrentar y controlar la crisis sanitaria.           |
|             |                           |                                                                                                                                                                                                   |                                         |                                 |           |                                                                                             |

|             |                           |                                                                                                                                 |                                                  |                                 |           |                                                                                             |
|-------------|---------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|---------------------------------|-----------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| Lineamiento | Servicios Institucionales | Lineamientos generales para el manejo del COVID-19 en Centros Penitenciarios en el marco de la alerta sanitaria por Coronavirus | Procedimientos de aislamiento de casos           | Gestión de la pandemia          | Gestión   | Conjunto de acciones estratégicas para enfrentar y controlar la crisis sanitaria.           |
|             |                           |                                                                                                                                 | Vigilancia epidemiológica interna                | Vigilancia epidemiológica       | Vigila    | Sistema de detección, análisis y control de enfermedades transmisibles.                     |
|             |                           |                                                                                                                                 | Medidas de protección del personal penitenciario | Servicios esenciales            | Servicio  | Principio jurídico "salus populi suprema lex est" el bienestar del pueblo es la ley suprema |
|             |                           |                                                                                                                                 | Gestión de brotes comunitarios en cárceles       | Gestión de la pandemia          | Gestión   | Conjunto de acciones estratégicas para enfrentar y controlar la crisis sanitaria.           |
|             |                           |                                                                                                                                 | Coordinación institucional                       | Coordinación interinstitucional | Interinst | Articulación entre instituciones públicas en función de una respuesta integral.             |
| Lineamiento | Servicios Institucionales | Lineamientos generales para empaadoras de alimentos y fincas del sector agrícola en el marco de la alerta por COVID-19          | Condiciones laborales seguras                    | Empleo                          | Empleo    | Impacto de la pandemia en la estabilidad y generación de puestos laborales.                 |
|             |                           |                                                                                                                                 | Educación sanitaria a los trabajadores           | Gobernanza sanitaria            | Gob-San   | Estructuras de liderazgo, toma de decisiones y rendición de cuentas en materia de salud.    |
|             |                           |                                                                                                                                 | Protocolos de tamizaje y pruebas                 | Bioseguridad                    | Bioseg    | Normas y prácticas de prevención del contagio en espacios públicos y laborales.             |

|             |                           |                                                                                                     |                                        |                                 |           |                                                                                          |
|-------------|---------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|---------------------------------|-----------|------------------------------------------------------------------------------------------|
|             |                           |                                                                                                     | Medidas en albergues y comedores       | Bioseguridad                    | Bioseg    | Normas y prácticas de prevención del contagio en espacios públicos y laborales.          |
|             |                           |                                                                                                     | Coordinación institucional             | Coordinación interinstitucional | Interinst | Articulación entre instituciones públicas en función de una respuesta integral.          |
| Lineamiento | Servicios Institucionales | lineamientos generales para el transporte de empleados agropecuarios ante el Coronavirus (COVID-19) | Condiciones laborales seguras          | Empleo                          | Empleo    | Impacto de la pandemia en la estabilidad y generación de puestos laborales.              |
|             |                           |                                                                                                     | Educación sanitaria a los trabajadores | Gobernanza sanitaria            | Gob-San   | Estructuras de liderazgo, toma de decisiones y rendición de cuentas en materia de salud. |
|             |                           |                                                                                                     | Protocolos de tamizaje y pruebas       | Bioseguridad                    | Bioseg    | Normas y prácticas de prevención del contagio en espacios públicos y laborales.          |
|             |                           |                                                                                                     | Medidas en albergues y comedores       | Bioseguridad                    | Bioseg    | Normas y prácticas de prevención del contagio en espacios públicos y laborales.          |
|             |                           |                                                                                                     | Coordinación institucional             | Coordinación interinstitucional | Interinst | Articulación entre instituciones públicas en función de una respuesta integral.          |
|             |                           |                                                                                                     |                                        |                                 |           |                                                                                          |
| Lineamiento | Servicios Institucionales | Lineamientos para Centros Diurnos para Personas Adultas Mayores, ante la                            | Protocolos de visita y atención médica | Gestión de la pandemia          | Gestión   | Conjunto de acciones estratégicas para enfrentar y controlar la crisis sanitaria.        |

|             |                           |                                                                                                   |                                        |                           |          |                                                                                             |
|-------------|---------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|---------------------------|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
|             |                           | Emergencia por COVID-19                                                                           | Medidas de prevención permanentes      | Gobernanza sanitaria      | Gob-San  | Estructuras de liderazgo, toma de decisiones y rendición de cuentas en materia de salud.    |
|             |                           |                                                                                                   | Vigilancia sanitaria continua          | Vigilancia epidemiológica | Vigila   | Sistema de detección, análisis y control de enfermedades transmisibles.                     |
|             |                           |                                                                                                   | Control de personal externo            | Servicios esenciales      | Servicio | Principio jurídico "salus populi suprema lex est" el bienestar del pueblo es la ley suprema |
|             |                           |                                                                                                   | Planes de contingencia                 | Mitigación                | Mitiga   | Medidas para reducir los efectos negativos de la pandemia sobre la población.               |
| Lineamiento | Servicios Institucionales | Lineamientos para hogares de larga estancia para adultos mayores, ante la emergencia por COVID-19 | Protocolos de visita y atención médica | Gestión de la pandemia    | Gestión  | Conjunto de acciones estratégicas para enfrentar y controlar la crisis sanitaria.           |
|             |                           |                                                                                                   | Medidas de prevención permanentes      | Gobernanza sanitaria      | Gob-San  | Estructuras de liderazgo, toma de decisiones y rendición de cuentas en materia de salud.    |
|             |                           |                                                                                                   | Vigilancia sanitaria continua          | Vigilancia epidemiológica | Vigila   | Sistema de detección, análisis y control de enfermedades transmisibles.                     |
|             |                           |                                                                                                   | Control de personal externo            | Servicios esenciales      | Servicio | Principio jurídico "salus populi suprema lex est" el bienestar del pueblo es la ley suprema |

|             |                           |                                                                                                                                                                   |                                           |                                 |           |                                                                                             |
|-------------|---------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|---------------------------------|-----------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
|             |                           |                                                                                                                                                                   | Planes de contingencia                    | Mitigación                      | Mitiga    | Medidas para reducir los efectos negativos de la pandemia sobre la población.               |
| Lineamiento | Servicios Institucionales | Lineamientos generales para el funcionamiento de Alberges Temporales en caso de eventos adversos, emergencias sanitarias y desastres (escenario multiamenaza)     | Capacidad máxima y distanciamiento físico | Servicios esenciales            | Servicio  | Principio jurídico "salus populi suprema lex est" el bienestar del pueblo es la ley suprema |
|             |                           |                                                                                                                                                                   | Áreas de aislamiento temporal             | Aislamiento y cuarentena        | Aisl-Cuar | Medidas de separación de personas expuestas al contagio del virus.                          |
|             |                           |                                                                                                                                                                   | Protocolo ante síntomas sospechosos       | Gestión de la pandemia          | Gestión   | Conjunto de acciones estratégicas para enfrentar y controlar la crisis sanitaria.           |
|             |                           |                                                                                                                                                                   | Coordinación institucional                | Coordinación interinstitucional | Interinst | Articulación entre instituciones públicas en función de una respuesta integral.             |
|             |                           |                                                                                                                                                                   | Gestión de residuos                       | Bioseguridad                    | Bioseg    | Normas y prácticas de prevención del contagio en espacios públicos y laborales.             |
|             |                           |                                                                                                                                                                   |                                           |                                 |           |                                                                                             |
| Lineamiento | Servicios de Salud        | Lineamientos generales para el traslado extrahospitalario (terrestre, aéreo y acuático) de personas en el marco de la alerta sanitaria por coronavirus (COVID-19) | Equipamiento de transporte                | Abastecimiento y logística      | Abast-log | Capacidad de distribución de insumos, medicamentos y equipos en contexto de pandemia.       |
|             |                           |                                                                                                                                                                   | Protocolo de desinfección                 | Bioseguridad                    | Bioseg    | Normas y prácticas de prevención del contagio en espacios públicos y laborales.             |
|             |                           |                                                                                                                                                                   | Evaluación médica previa al movimiento    | Evaluación y seguimiento        | Eva-Seg   | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.                         |

|             |                    |                                                                                |                                        |                                 |           |                                                                                        |
|-------------|--------------------|--------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|---------------------------------|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------|
|             |                    |                                                                                | Medidas de comunicación con familia    | Comunicación de riesgo          | Comunica  | Estrategias de información poblacional sobre eventuales amenazas y medidas sanitarias. |
|             |                    |                                                                                | Autorización de autoridades sanitarias | Coordinación interinstitucional | Interinst | Articulación entre instituciones públicas en función de una respuesta integral.        |
| Lineamiento | Servicios de Salud | Transporte de muestras para diagnóstico por SARS-COV-2                         | Contenedores autorizados               | Abastecimiento y logística      | Abast-log | Capacidad de distribución de insumos, medicamentos y equipos en contexto de pandemia.  |
|             |                    |                                                                                | Identificación y trazabilidad          | Comunicación de riesgo          | Comunica  | Estrategias de información poblacional sobre eventuales amenazas y medidas sanitarias. |
|             |                    |                                                                                | Tiempo de traslado máximo permitido    | Abastecimiento y logística      | Abast-log | Capacidad de distribución de insumos, medicamentos y equipos en contexto de pandemia.  |
|             |                    |                                                                                | Condiciones de refrigeración           | Bioseguridad                    | Bioseg    | Normas y prácticas de prevención del contagio en espacios públicos y laborales.        |
|             |                    |                                                                                | Coordinación con laboratorios          | Bioseguridad                    | Bioseg    | Normas y prácticas de prevención del contagio en espacios públicos y laborales.        |
|             |                    |                                                                                |                                        |                                 |           |                                                                                        |
| Lineamiento | Servicios de Salud | Lineamientos generales para el uso e interpretación de las pruebas moleculares | Indicaciones clínicas                  | Abastecimiento y logística      | Abast-log | Capacidad de distribución de insumos, medicamentos y equipos en contexto de pandemia.  |

|             |                    |                                                                                                                                                       |                                            |                                 |           |                                                                                          |
|-------------|--------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------|-----------|------------------------------------------------------------------------------------------|
|             |                    | para SARS-COV-2 en la práctica quirúrgica y en los servicios de hospitalización                                                                       | Procedimientos quirúrgicos y hospitalarios | Respuesta hospitalaria          | Hospita   | Capacidad del sistema de salud de brindar atención.                                      |
|             |                    |                                                                                                                                                       | Expediente médico                          | Comunicación de riesgo          | Comunica  | Estrategias de información poblacional sobre eventuales amenazas y medidas sanitarias.   |
|             |                    |                                                                                                                                                       | Tiempos esperados de respuesta             | Evaluación y seguimiento        | Eva-Seg   | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.                      |
|             |                    |                                                                                                                                                       | Validación de laboratorios                 | Bioseguridad                    | Bioseg    | Normas y prácticas de prevención del contagio en espacios públicos y laborales.          |
| Lineamiento | Servicios de Salud | Lineamiento para Servicios de Salud públicos y privados en el contexto de transición de manejo de emergencia por COVID-19 a una gestión a largo plazo | Organización institucional                 | Implementación                  | Implem    | Ejecución efectiva de políticas, planes y protocolos sanitarios.                         |
|             |                    |                                                                                                                                                       | Protocolos permanentes                     | Bioseguridad                    | Bioseg    | Normas y prácticas de prevención del contagio en espacios públicos y laborales.          |
|             |                    |                                                                                                                                                       | Formación continua                         | Gobernanza sanitaria            | Gob-San   | Estructuras de liderazgo, toma de decisiones y rendición de cuentas en materia de salud. |
|             |                    |                                                                                                                                                       | Seguimiento de casos                       | Evaluación y seguimiento        | Eva-Seg   | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.                      |
|             |                    |                                                                                                                                                       | Coordinación institucional                 | Coordinación interinstitucional | Interinst | Articulación entre instituciones públicas en función de una respuesta integral.          |

|             |                          |                                                                                                                                               |                                      |                        |           |                                                                                                           |
|-------------|--------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|------------------------|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Lineamiento | Continuidad del Servicio | Lineamientos generales para reactivar actividades humanas y reducir el riesgo de transmisión de enfermedades respiratorias                    | Evaluación de riesgo según actividad | Comunicación de riesgo | Comunica  | Estrategias de información poblacional sobre eventuales amenazas y medidas sanitarias.                    |
|             |                          |                                                                                                                                               | Medidas básicas de prevención        | Prevención             | Preven    | Estrategias para evitar la propagación del virus en la población.                                         |
|             |                          |                                                                                                                                               | Recomendación de mascarillas         | Mitigación             | Mitiga    | Medidas para reducir los efectos negativos de la pandemia sobre la población.                             |
|             |                          |                                                                                                                                               | Ventilación e higiene                | Bioseguridad           | Bioseg    | Normas y prácticas de prevención del contagio en espacios públicos y laborales.                           |
|             |                          |                                                                                                                                               | Estrategias de comunicación          | Comunicación de riesgo | Comunica  | Estrategias de información poblacional sobre eventuales amenazas y medidas sanitarias.                    |
|             |                          |                                                                                                                                               | Modalidad combinada / presencialidad | Continuidad educativa  | Educ-cont | Acciones para garantizar el acceso a procesos educativos durante las medidas de restricción de movilidad. |
| Lineamiento | Continuidad del Servicio | Lineamientos generales para la reanudación de servicios presenciales en Centros Educativos públicos y privados ante el Coronavirus (COVID-19) | Medidas de aforo                     | Continuidad educativa  | Educ-cont | Acciones para garantizar el acceso a procesos educativos durante las medidas de restricción de movilidad. |

|             |                          |                                                                                                                                                      |                                                      |                                 |           |                                                                                                           |
|-------------|--------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|---------------------------------|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|             |                          |                                                                                                                                                      | Periodicidad de aplicación de pruebas                | Continuidad educativa           | Educ-cont | Acciones para garantizar el acceso a procesos educativos durante las medidas de restricción de movilidad. |
|             |                          |                                                                                                                                                      | Capacitación                                         | Educación en salud pública      | Educ-SP   | Campañas y formación sobre prevención, autocuidado y salud comunitaria.                                   |
|             |                          |                                                                                                                                                      | Infraestructura                                      | Continuidad educativa           | Educ-cont | Acciones para garantizar el acceso a procesos educativos durante las medidas de restricción de movilidad. |
| Lineamiento | Continuidad del Servicio | Lineamientos generales para las fincas cafetaleras que contratan mano de obra migrante (indígenas Ngobe-Buglé) en el marco de la alerta por COVID-19 | Control de ingreso y egreso de personas trabajadoras | Empleo                          | Empleo    | Impacto de la pandemia en la estabilidad y generación de puestos laborales.                               |
|             |                          |                                                                                                                                                      | Condiciones de alojamiento                           | Mitigación                      | Mitiga    | Medidas para reducir los efectos negativos de la pandemia sobre la población.                             |
|             |                          |                                                                                                                                                      | Seguimiento de salud y vacunación                    | Evaluación y seguimiento        | Eva-Seg   | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.                                       |
|             |                          |                                                                                                                                                      | Protocolos ante síntomas                             | Evaluación y seguimiento        | Eva-Seg   | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.                                       |
|             |                          |                                                                                                                                                      | Coordinación institucional                           | Coordinación interinstitucional | Interinst | Articulación entre instituciones públicas en función de una respuesta integral.                           |
|             |                          |                                                                                                                                                      |                                                      |                                 |           |                                                                                                           |
| Lineamiento | Servicios Públicos       | Lineamientos sobre la vacunación contra                                                                                                              | Fases de priorización                                | Gestión de la pandemia          | Gestión   | Conjunto de acciones estratégicas para enfrentar                                                          |

|             |                      |                                                                                                                  |                                       |                                 |           |                                                                                       |
|-------------|----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------|-----------|---------------------------------------------------------------------------------------|
|             |                      | el virus SARS-COV-2 para la prevención de la COVID-19                                                            |                                       |                                 |           | y controlar la crisis sanitaria.                                                      |
|             |                      |                                                                                                                  | Tipología de vacunas autorizadas      | Vacunación                      | Vacuna    | Estrategias para la distribución, acceso y cobertura de inmunización de la población. |
|             |                      |                                                                                                                  | Registros digitales y físicos         | Bioseguridad                    | Biosegu   | Normas y prácticas de prevención del contagio en espacios públicos y laborales.       |
|             |                      |                                                                                                                  | Cobertura de vacunación por región    | Vacunación                      | Vacuna    | Estrategias para la distribución, acceso y cobertura de inmunización de la población. |
|             |                      |                                                                                                                  | Coordinación institucional            | Coordinación interinstitucional | Interinst | Articulación entre instituciones públicas en función de una respuesta integral.       |
| Lineamiento | Población en General | Lineamiento general para empresas funerarias y cementerios debido a la alerta sanitaria por coronavirus COVID-19 | Procedimientos para casos confirmados | Respuesta hospitalaria          | Hospita   | Capacidad del sistema de salud de brindar atención.                                   |
|             |                      |                                                                                                                  | Limpieza y bioseguridad               | Bioseguridad                    | Biosegu   | Normas y prácticas de prevención del contagio en espacios públicos y laborales.       |
|             |                      |                                                                                                                  | Restricción de servicios presenciales | Restricciones de movilidad      | Movilidad | Limitaciones al desplazamiento de personas para la contención de los contagios.       |

|             |                      |                                                                                                                        |                                                 |                            |         |                                                                                   |
|-------------|----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|----------------------------|---------|-----------------------------------------------------------------------------------|
|             |                      |                                                                                                                        | Capacitación                                    | Educación en salud pública | Educ-SP | Campañas y formación sobre prevención, autocuidado y salud comunitaria.           |
|             |                      |                                                                                                                        | Registros de servicios realizados               | Evaluación y seguimiento   | Eva-Seg | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.               |
| Lineamiento | Población en General | Lineamientos generales para limpieza y desinfección de espacios físicos ante el Coronavirus (COVID-19)                 | Frecuencia de limpieza                          | Bioseguridad               | Biosegl | Normas y prácticas de prevención del contagio en espacios públicos y laborales.   |
|             |                      |                                                                                                                        | Productos idoneos                               | Bioseguridad               | Biosegl | Normas y prácticas de prevención del contagio en espacios públicos y laborales.   |
|             |                      |                                                                                                                        | Procedimientos áreas comunes                    | Bioseguridad               | Biosegl | Normas y prácticas de prevención del contagio en espacios públicos y laborales.   |
|             |                      |                                                                                                                        | Protocolos ante exposición confirmada           | Gestión de la pandemia     | Gestión | Conjunto de acciones estratégicas para enfrentar y controlar la crisis sanitaria. |
|             |                      |                                                                                                                        | Capacitación de personal                        | Educación en salud pública | Educ-SP | Campañas y formación sobre prevención, autocuidado y salud comunitaria.           |
|             |                      |                                                                                                                        |                                                 |                            |         |                                                                                   |
| Protocolo   | N.A                  | Protocolo general para el manejo del paro cardiorespiratorio (PCR) en el entorno extrahospitalario y en el marco de la | Procedimiento en emergencias extrahospitalarias | Respuesta hospitalaria     | Hospita | Capacidad del sistema de salud de brindar atención.                               |
|             |                      |                                                                                                                        | Medidas de bioseguridad aplicadas               | Bioseguridad               | Biosegl | Normas y prácticas de prevención del contagio en espacios públicos y laborales.   |

|                  |     |                                                                          |                                            |                            |           |                                                                                          |
|------------------|-----|--------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|----------------------------|-----------|------------------------------------------------------------------------------------------|
|                  |     | pandemia por COVID-19                                                    | Requerimientos del personal de salud       | Gestión de la pandemia     | Gestión   | Conjunto de acciones estratégicas para enfrentar y controlar la crisis sanitaria.        |
|                  |     |                                                                          | Coordinación con hospitales de referencia  | Bioseguridad               | Bioseg    | Normas y prácticas de prevención del contagio en espacios públicos y laborales.          |
|                  |     |                                                                          | Criterios para finalización de maniobras   | Evaluación y seguimiento   | Eva-Seg   | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.                      |
| Otros documentos | N.A | Reportes de situación Coronavirus 2019 OMS. Temporalmente solo en inglés | Estadísticas epidemiológicas               | Evaluación y seguimiento   | Eva-Seg   | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.                      |
|                  |     |                                                                          | Recomendaciones sanitarias internacionales | Gobernanza sanitaria       | Gob-San   | Estructuras de liderazgo, toma de decisiones y rendición de cuentas en materia de salud. |
|                  |     |                                                                          | Clasificación regional de la OMS           | Gobernanza sanitaria       | Gob-San   | Estructuras de liderazgo, toma de decisiones y rendición de cuentas en materia de salud. |
|                  |     |                                                                          | Variantes del virus y propagación          | Gestión de la pandemia     | Gestión   | Conjunto de acciones estratégicas para enfrentar y controlar la crisis sanitaria.        |
|                  |     |                                                                          | Tendencias y alertas                       | Evaluación y seguimiento   | Eva-Seg   | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.                      |
|                  |     |                                                                          |                                            |                            |           |                                                                                          |
| Otros documentos | N.A | Apertura aérea gradual a partir del 1° de agosto: preguntas y respuestas | Requisitos de ingreso por vía aérea        | Restricciones de movilidad | Movilidad | Limitaciones al desplazamiento de personas para la contención de los contagios.          |

|                  |     |                                                                                                                |                                        |                                 |           |                                                                                        |
|------------------|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|---------------------------------|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------|
|                  |     |                                                                                                                | Medidas sanitarias para pasajeros      | Restricciones de movilidad      | Movilidad | Limitaciones al desplazamiento de personas para la contención de los contagios.        |
|                  |     |                                                                                                                | Protocolos de aerolíneas y aeropuertos | Gestión de la pandemia          | Gestión   | Conjunto de acciones estratégicas para enfrentar y controlar la crisis sanitaria.      |
|                  |     |                                                                                                                | Condiciones para apertura progresiva   | Restricciones de movilidad      | Movilidad | Limitaciones al desplazamiento de personas para la contención de los contagios.        |
|                  |     |                                                                                                                | Coordinación institucional             | Coordinación interinstitucional | Interinst | Articulación entre instituciones públicas en función de una respuesta integral.        |
| Otros documentos | N.A | Estrategia de comunicación: propuesta integral para la protección de personas adultas mayores ante el COVID-19 | Canales adaptados para la población    | Comunicación de riesgo          | Comunica  | Estrategias de información poblacional sobre eventuales amenazas y medidas sanitarias. |
|                  |     |                                                                                                                | Enfoque de accesibilidad e inclusión   | Restricciones de movilidad      | Movilidad | Limitaciones al desplazamiento de personas para la contención de los contagios.        |
|                  |     |                                                                                                                | Medidas específicas de protección      | Gestión de la pandemia          | Gestión   | Conjunto de acciones estratégicas para enfrentar y controlar la crisis sanitaria.      |
|                  |     |                                                                                                                | Materiales educativos                  | Gobernanza sanitaria            | Gob-San   | Estructuras de liderazgo, toma de decisiones y                                         |

|                  |     |                                                                                                                              |                                          |                                 |           |                                                                                             |
|------------------|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|---------------------------------|-----------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
|                  |     |                                                                                                                              |                                          |                                 |           | rendición de cuentas en materia de salud.                                                   |
|                  |     |                                                                                                                              | Colaboración intersectorial              | Coordinación interinstitucional | Interinst | Articulación entre instituciones públicas en función de una respuesta integral.             |
| Otros documentos | N.A | Procedimiento para la continuidad de funciones del Ministerio de Salud durante el estado de emergencia nacional por COVID-19 | Plan de continuidad operativa            | Gobernanza sanitaria            | Gob-San   | Estructuras de liderazgo, toma de decisiones y rendición de cuentas en materia de salud.    |
|                  |     |                                                                                                                              | Roles críticos y personal esencial       | Gestión de la pandemia          | Gestión   | Conjunto de acciones estratégicas para enfrentar y controlar la crisis sanitaria.           |
|                  |     |                                                                                                                              | Herramientas de trabajo remoto           | Empleo                          | Empleo    | Impacto de la pandemia en la estabilidad y generación de puestos laborales.                 |
|                  |     |                                                                                                                              | Medidas de protección del recurso humano | Servicios esenciales            | Servicio  | Principio jurídico "salus populi suprema lex est" el bienestar del pueblo es la ley suprema |
|                  |     |                                                                                                                              | Escenarios de contingencia               | Mitigación                      | Mitiga    | Medidas para reducir los efectos negativos de la pandemia sobre la población.               |
|                  |     |                                                                                                                              |                                          |                                 |           |                                                                                             |
| Otros documentos | N.A | Procedimiento para el abordaje de la salud mental y la recuperación psicosocial en el marco de la alerta                     | Grupos poblacionales prioritarios        | Planificación                   | Planifica | Diseño anticipado de acciones, recursos y escenarios para enfrentar la crisis.              |
|                  |     |                                                                                                                              | Servicios disponibles                    | Planificación                   | Planifica | Diseño anticipado de acciones, recursos y                                                   |

|            |                 |                                                                                                    |                                             |                                 |           |                                                                                   |
|------------|-----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------|
| Resolución | MS-DM-2593-2020 | sanitaria por COVID-19                                                                             |                                             |                                 |           | escenarios para enfrentar la crisis.                                              |
|            |                 |                                                                                                    | Estrategias de mitigación                   | Mitigación                      | Mitiga    | Medidas para reducir los efectos negativos de la pandemia sobre la población.     |
|            |                 |                                                                                                    | Integración con servicios de salud general  | Coordinación interinstitucional | Interinst | Articulación entre instituciones públicas en función de una respuesta integral.   |
|            |                 |                                                                                                    | Apoyo a personas en aislamiento o duelo     | Aislamiento y cuarentena        | Aisl-Cuar | Medidas de separación de personas expuestas al contagio del virus.                |
|            |                 | Resolución ministerial reforma medidas sanitarias para clausurar tempralmente establecidos con PSF | Categoría de alerta                         | Vigilancia epidemiológica       | Vigila    | Sistema de detección, análisis y control de enfermedades transmisibles.           |
|            |                 |                                                                                                    | Fechas de aplicación y revisión             | Evaluación y seguimiento        | Eva-Seg   | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.               |
|            |                 |                                                                                                    | Restricciones de aforo o cierres temporales | Restricciones de movilidad      | Movilid   | Limitaciones al desplazamiento de personas para la contención de los contagios.   |
|            |                 |                                                                                                    | Condiciones para operación                  | Vigilancia epidemiológica       | Vigila    | Sistema de detección, análisis y control de enfermedades transmisibles.           |
|            |                 |                                                                                                    | Protocolos sectoriales                      | Gestión de la pandemia          | Gestión   | Conjunto de acciones estratégicas para enfrentar y controlar la crisis sanitaria. |

|            |                 |                                                   |                                             |                            |           |                                                                                          |
|------------|-----------------|---------------------------------------------------|---------------------------------------------|----------------------------|-----------|------------------------------------------------------------------------------------------|
| Resolución | MS-DM-2817-2021 | Resolución PSF Temporal del 03 al 19 de mayo 2021 | Categoría de alerta                         | Vigilancia epidemiológica  | Vigila    | Sistema de detección, análisis y control de enfermedades transmisibles.                  |
|            |                 |                                                   | Fechas de aplicación y revisión             | Evaluación y seguimiento   | Eva-Seg   | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.                      |
|            |                 |                                                   | Restricciones de aforo o cierres temporales | Restricciones de movilidad | Movilidad | Limitaciones al desplazamiento de personas para la contención de los contagios.          |
|            |                 |                                                   | Condiciones para operación                  | Vigilancia epidemiológica  | Vigila    | Sistema de detección, análisis y control de enfermedades transmisibles.                  |
|            |                 |                                                   | Protocolos sectoriales                      | Gobernanza sanitaria       | Gob-San   | Estructuras de liderazgo, toma de decisiones y rendición de cuentas en materia de salud. |
|            |                 |                                                   |                                             |                            |           |                                                                                          |
| Resolución | MS-DM-3874-2020 | Resolución Establecimientos del 01 al 15 de mayo  | Categoría de alerta                         | Vigilancia epidemiológica  | Vigila    | Sistema de detección, análisis y control de enfermedades transmisibles.                  |
|            |                 |                                                   | Fechas de aplicación y revisión             | Evaluación y seguimiento   | Eva-Seg   | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.                      |
|            |                 |                                                   | Restricciones de aforo o cierres temporales | Restricciones de movilidad | Movilidad | Limitaciones al desplazamiento de personas para la contención de los contagios.          |

|            |                 |                                                               |                                             |                            |         |                                                                                          |
|------------|-----------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|----------------------------|---------|------------------------------------------------------------------------------------------|
|            |                 |                                                               | Condiciones para operación                  | Vigilancia epidemiológica  | Vigila  | Sistema de detección, análisis y control de enfermedades transmisibles.                  |
|            |                 |                                                               | Protocolos sectoriales                      | Gobernanza sanitaria       | Gob-San | Estructuras de liderazgo, toma de decisiones y rendición de cuentas en materia de salud. |
| Resolución | MS-DM-4149-2020 | Resolución Establecimientos del 16 al 31 de mayo              | Categoría de alerta                         | Vigilancia epidemiológica  | Vigila  | Sistema de detección, análisis y control de enfermedades transmisibles.                  |
|            |                 |                                                               | Fechas de aplicación y revisión             | Evaluación y seguimiento   | Eva-Seg | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.                      |
|            |                 |                                                               | Restricciones de aforo o cierres temporales | Restricciones de movilidad | Movilid | Limitaciones al desplazamiento de personas para la contención de los contagios.          |
|            |                 |                                                               | Condiciones para operación                  | Vigilancia epidemiológica  | Vigila  | Sistema de detección, análisis y control de enfermedades transmisibles.                  |
|            |                 |                                                               | Protocolos sectoriales                      | Gobernanza sanitaria       | Gob-San | Estructuras de liderazgo, toma de decisiones y rendición de cuentas en materia de salud. |
|            |                 |                                                               |                                             |                            |         |                                                                                          |
| Resolución | MS-DM-4368-2021 | Resolución temporal aforos del 31 de mayo al 06 de junio 2021 | Categoría de alerta                         | Vigilancia epidemiológica  | Vigila  | Sistema de detección, análisis y control de enfermedades transmisibles.                  |

|            |                 |                                                                              |                                             |                            |         |                                                                                          |
|------------|-----------------|------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|----------------------------|---------|------------------------------------------------------------------------------------------|
|            |                 |                                                                              | Fechas de aplicación y revisión             | Evaluación y seguimiento   | Eva-Seg | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.                      |
|            |                 |                                                                              | Restricciones de aforo o cierres temporales | Restricciones de movilidad | Movilid | Limitaciones al desplazamiento de personas para la contención de los contagios.          |
|            |                 |                                                                              | Condiciones para operación                  | Vigilancia epidemiológica  | Vigila  | Sistema de detección, análisis y control de enfermedades transmisibles.                  |
|            |                 |                                                                              | Protocolos sectoriales                      | Gobernanza sanitaria       | Gob-San | Estructuras de liderazgo, toma de decisiones y rendición de cuentas en materia de salud. |
| Resolución | MS-DM-4467-2020 | Resolución sobre el cierre de establecimientos con PSF del 01 al 19 de junio | Categoría de alerta                         | Vigilancia epidemiológica  | Vigila  | Sistema de detección, análisis y control de enfermedades transmisibles.                  |
|            |                 |                                                                              | Fechas de aplicación y revisión             | Evaluación y seguimiento   | Eva-Seg | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.                      |
|            |                 |                                                                              | Restricciones de aforo o cierres temporales | Restricciones de movilidad | Movilid | Limitaciones al desplazamiento de personas para la contención de los contagios.          |
|            |                 |                                                                              | Condiciones para operación                  | Vigilancia epidemiológica  | Vigila  | Sistema de detección, análisis y control de enfermedades transmisibles.                  |

|            |                 |                                                                                                                                  |                                             |                            |         |                                                                                          |
|------------|-----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|----------------------------|---------|------------------------------------------------------------------------------------------|
|            |                 |                                                                                                                                  | Protocolos sectoriales                      | Gobernanza sanitaria       | Gob-San | Estructuras de liderazgo, toma de decisiones y rendición de cuentas en materia de salud. |
| Resolución | MS-DM-4513-2020 | Resolución relacionada con las disposiciones sanitarias a establecimientos con Permiso Sanitario de Funcionamiento en Zona Norte | Categoría de alerta                         | Vigilancia epidemiológica  | Vigila  | Sistema de detección, análisis y control de enfermedades transmisibles.                  |
|            |                 |                                                                                                                                  | Fechas de aplicación y revisión             | Evaluación y seguimiento   | Eva-Seg | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.                      |
|            |                 |                                                                                                                                  | Restricciones de aforo o cierres temporales | Restricciones de movilidad | Movilid | Limitaciones al desplazamiento de personas para la contención de los contagios.          |
|            |                 |                                                                                                                                  | Condiciones para operación                  | Vigilancia epidemiológica  | Vigila  | Sistema de detección, análisis y control de enfermedades transmisibles.                  |
|            |                 |                                                                                                                                  | Protocolos sectoriales                      | Gobernanza sanitaria       | Gob-San | Estructuras de liderazgo, toma de decisiones y rendición de cuentas en materia de salud. |
|            |                 |                                                                                                                                  |                                             |                            |         |                                                                                          |
| Resolución | MS-DM-4562-2020 | Segunda resolución PSF ampliación de distritos alerta naranja                                                                    | Categoría de alerta                         | Vigilancia epidemiológica  | Vigila  | Sistema de detección, análisis y control de enfermedades transmisibles.                  |
|            |                 |                                                                                                                                  | Fechas de aplicación y revisión             | Evaluación y seguimiento   | Eva-Seg | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.                      |
|            |                 |                                                                                                                                  | Restricciones de aforo o cierres temporales | Restricciones de movilidad | Movilid | Limitaciones al desplazamiento de personas para la                                       |

|            |                 |                                                                |                                             |                            |         |                                                                                          |
|------------|-----------------|----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|----------------------------|---------|------------------------------------------------------------------------------------------|
|            |                 |                                                                |                                             |                            |         | contención de los contagios.                                                             |
|            |                 |                                                                | Condiciones para operación                  | Vigilancia epidemiológica  | Vigila  | Sistema de detección, análisis y control de enfermedades transmisibles.                  |
|            |                 |                                                                | Protocolos sectoriales                      | Gobernanza sanitaria       | Gob-San | Estructuras de liderazgo, toma de decisiones y rendición de cuentas en materia de salud. |
| Resolución | MS-DM-4597-2021 | Resolución temporal aforos del 07 de junio al 11 de julio 2021 | Categoría de alerta                         | Vigilancia epidemiológica  | Vigila  | Sistema de detección, análisis y control de enfermedades transmisibles.                  |
|            |                 |                                                                | Fechas de aplicación y revisión             | Evaluación y seguimiento   | Eva-Seg | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.                      |
|            |                 |                                                                | Restricciones de aforo o cierres temporales | Restricciones de movilidad | Movilid | Limitaciones al desplazamiento de personas para la contención de los contagios.          |
|            |                 |                                                                | Condiciones para operación                  | Vigilancia epidemiológica  | Vigila  | Sistema de detección, análisis y control de enfermedades transmisibles.                  |
|            |                 |                                                                | Protocolos sectoriales                      | Gobernanza sanitaria       | Gob-San | Estructuras de liderazgo, toma de decisiones y rendición de cuentas en materia de salud. |
|            |                 |                                                                |                                             |                            |         |                                                                                          |
| Resolución | MS-DM-4663-2020 | Tercera resolución PSF ampliación de                           | Categoría de alerta                         | Vigilancia epidemiológica  | Vigila  | Sistema de detección, análisis y control de                                              |

|            |                 |                                                              |                                             |                            |         |                                                                                          |
|------------|-----------------|--------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|----------------------------|---------|------------------------------------------------------------------------------------------|
|            |                 | distritos alerta naranja                                     |                                             |                            |         | enfermedades transmisibles.                                                              |
|            |                 |                                                              | Fechas de aplicación y revisión             | Evaluación y seguimiento   | Eva-Seg | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.                      |
|            |                 |                                                              | Restricciones de aforo o cierres temporales | Restricciones de movilidad | Movilid | Limitaciones al desplazamiento de personas para la contención de los contagios.          |
|            |                 |                                                              | Condiciones para operación                  | Vigilancia epidemiológica  | Vigila  | Sistema de detección, análisis y control de enfermedades transmisibles.                  |
|            |                 |                                                              | Protocolos sectoriales                      | Gobernanza sanitaria       | Gob-San | Estructuras de liderazgo, toma de decisiones y rendición de cuentas en materia de salud. |
| Resolución | MS-DM-4811-2020 | Quinta resolución PSF ampliación de distritos alerta naranja | Categoría de alerta                         | Vigilancia epidemiológica  | Vigila  | Sistema de detección, análisis y control de enfermedades transmisibles.                  |
|            |                 |                                                              | Fechas de aplicación y revisión             | Evaluación y seguimiento   | Eva-Seg | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.                      |
|            |                 |                                                              | Restricciones de aforo o cierres temporales | Restricciones de movilidad | Movilid | Limitaciones al desplazamiento de personas para la contención de los contagios.          |
|            |                 |                                                              | Condiciones para operación                  | Vigilancia epidemiológica  | Vigila  | Sistema de detección, análisis y control de enfermedades transmisibles.                  |

|            |                 |                                                    |                                             |                            |           |                                                                                          |
|------------|-----------------|----------------------------------------------------|---------------------------------------------|----------------------------|-----------|------------------------------------------------------------------------------------------|
|            |                 |                                                    | Protocolos sectoriales                      | Gobernanza sanitaria       | Gob-San   | Estructuras de liderazgo, toma de decisiones y rendición de cuentas en materia de salud. |
| Resolución | MS-DM-4821-2020 | Prorroga medidas administrativas                   | Categoría de alerta                         | Vigilancia epidemiológica  | Vigila    | Sistema de detección, análisis y control de enfermedades transmisibles.                  |
|            |                 |                                                    | Fechas de aplicación y revisión             | Evaluación y seguimiento   | Eva-Seg   | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.                      |
|            |                 |                                                    | Restricciones de aforo o cierres temporales | Restricciones de movilidad | Movilidad | Limitaciones al desplazamiento de personas para la contención de los contagios.          |
|            |                 |                                                    | Condiciones para operación                  | Vigilancia epidemiológica  | Vigila    | Sistema de detección, análisis y control de enfermedades transmisibles.                  |
|            |                 |                                                    | Protocolos sectoriales                      | Gobernanza sanitaria       | Gob-San   | Estructuras de liderazgo, toma de decisiones y rendición de cuentas en materia de salud. |
|            |                 |                                                    |                                             |                            |           |                                                                                          |
| Resolución | MS-DM-4823-2020 | Resolución establecimientos PSF 2020 y 21 de junio | Categoría de alerta                         | Vigilancia epidemiológica  | Vigila    | Sistema de detección, análisis y control de enfermedades transmisibles.                  |
|            |                 |                                                    | Fechas de aplicación y revisión             | Evaluación y seguimiento   | Eva-Seg   | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.                      |
|            |                 |                                                    | Restricciones de aforo o cierres temporales | Restricciones de movilidad | Movilidad | Limitaciones al desplazamiento de personas para la                                       |

|            |                 |                                                                           |                                             |                            |         |                                                                                          |
|------------|-----------------|---------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|----------------------------|---------|------------------------------------------------------------------------------------------|
|            |                 |                                                                           |                                             |                            |         | contención de los contagios.                                                             |
|            |                 |                                                                           | Condiciones para operación                  | Vigilancia epidemiológica  | Vigila  | Sistema de detección, análisis y control de enfermedades transmisibles.                  |
|            |                 |                                                                           | Protocolos sectoriales                      | Gobernanza sanitaria       | Gob-San | Estructuras de liderazgo, toma de decisiones y rendición de cuentas en materia de salud. |
| Resolución | MS-DM-6105-2020 | Resolución establecimientos PSF alerta naranja del 11 al 19 de julio 2020 | Categoría de alerta                         | Vigilancia epidemiológica  | Vigila  | Sistema de detección, análisis y control de enfermedades transmisibles.                  |
|            |                 |                                                                           | Fechas de aplicación y revisión             | Evaluación y seguimiento   | Eva-Seg | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.                      |
|            |                 |                                                                           | Restricciones de aforo o cierres temporales | Restricciones de movilidad | Movilid | Limitaciones al desplazamiento de personas para la contención de los contagios.          |
|            |                 |                                                                           | Condiciones para operación                  | Vigilancia epidemiológica  | Vigila  | Sistema de detección, análisis y control de enfermedades transmisibles.                  |
|            |                 |                                                                           | Protocolos sectoriales                      | Gobernanza sanitaria       | Gob-San | Estructuras de liderazgo, toma de decisiones y rendición de cuentas en materia de salud. |
|            |                 |                                                                           |                                             |                            |         |                                                                                          |
| Resolución | MS-DM-6108-2020 | Resolución establecimientos PSF                                           | Categoría de alerta                         | Vigilancia epidemiológica  | Vigila  | Sistema de detección, análisis y control de                                              |

|            |                 |                                           |                                             |                            |         |                                                                                          |
|------------|-----------------|-------------------------------------------|---------------------------------------------|----------------------------|---------|------------------------------------------------------------------------------------------|
|            |                 | fase 3 del 11 al 19 de julio 2020         |                                             |                            |         | enfermedades transmisibles.                                                              |
|            |                 |                                           | Fechas de aplicación y revisión             | Evaluación y seguimiento   | Eva-Seg | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.                      |
|            |                 |                                           | Restricciones de aforo o cierres temporales | Restricciones de movilidad | Movilid | Limitaciones al desplazamiento de personas para la contención de los contagios.          |
|            |                 |                                           | Condiciones para operación                  | Vigilancia epidemiológica  | Vigila  | Sistema de detección, análisis y control de enfermedades transmisibles.                  |
|            |                 |                                           | Protocolos sectoriales                      | Gobernanza sanitaria       | Gob-San | Estructuras de liderazgo, toma de decisiones y rendición de cuentas en materia de salud. |
| Resolución | MS-DM-6195-2020 | Segunda ampliación resolución mascarillas | Categoría de alerta                         | Vigilancia epidemiológica  | Vigila  | Sistema de detección, análisis y control de enfermedades transmisibles.                  |
|            |                 |                                           | Fechas de aplicación y revisión             | Evaluación y seguimiento   | Eva-Seg | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.                      |
|            |                 |                                           | Restricciones de aforo o cierres temporales | Restricciones de movilidad | Movilid | Limitaciones al desplazamiento de personas para la contención de los contagios.          |
|            |                 |                                           | Condiciones para operación                  | Vigilancia epidemiológica  | Vigila  | Sistema de detección, análisis y control de enfermedades transmisibles.                  |

|            |                 |                                                                           |                                             |                            |           |                                                                                          |
|------------|-----------------|---------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|----------------------------|-----------|------------------------------------------------------------------------------------------|
|            |                 |                                                                           | Protocolos sectoriales                      | Gobernanza sanitaria       | Gob-San   | Estructuras de liderazgo, toma de decisiones y rendición de cuentas en materia de salud. |
| Resolución | MS-DM-6196-2020 | Resolución establecimientos PSF alerta naranja del 20 al 31 de julio 2020 | Categoría de alerta                         | Vigilancia epidemiológica  | Vigila    | Sistema de detección, análisis y control de enfermedades transmisibles.                  |
|            |                 |                                                                           | Fechas de aplicación y revisión             | Evaluación y seguimiento   | Eva-Seg   | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.                      |
|            |                 |                                                                           | Restricciones de aforo o cierres temporales | Restricciones de movilidad | Movilidad | Limitaciones al desplazamiento de personas para la contención de los contagios.          |
|            |                 |                                                                           | Condiciones para operación                  | Vigilancia epidemiológica  | Vigila    | Sistema de detección, análisis y control de enfermedades transmisibles.                  |
|            |                 |                                                                           | Protocolos sectoriales                      | Gobernanza sanitaria       | Gob-San   | Estructuras de liderazgo, toma de decisiones y rendición de cuentas en materia de salud. |
|            |                 |                                                                           |                                             |                            |           |                                                                                          |
| Resolución | MS-DM-6197-2020 | Resolución establecimientos PSF fase 3 del 30 al 31 de julio 2020         | Categoría de alerta                         | Vigilancia epidemiológica  | Vigila    | Sistema de detección, análisis y control de enfermedades transmisibles.                  |
|            |                 |                                                                           | Fechas de aplicación y revisión             | Evaluación y seguimiento   | Eva-Seg   | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.                      |
|            |                 |                                                                           | Restricciones de aforo o cierres temporales | Restricciones de movilidad | Movilidad | Limitaciones al desplazamiento de personas para la                                       |

|            |                 |                                           |                                             |                            |         |                                                                                          |
|------------|-----------------|-------------------------------------------|---------------------------------------------|----------------------------|---------|------------------------------------------------------------------------------------------|
|            |                 |                                           |                                             |                            |         | contención de los contagios.                                                             |
|            |                 |                                           | Condiciones para operación                  | Vigilancia epidemiológica  | Vigila  | Sistema de detección, análisis y control de enfermedades transmisibles.                  |
|            |                 |                                           | Protocolos sectoriales                      | Gobernanza sanitaria       | Gob-San | Estructuras de liderazgo, toma de decisiones y rendición de cuentas en materia de salud. |
| Resolución | MS-DM-6228-2020 | Tercera ampliación resolución mascarillas | Categoría de alerta                         | Vigilancia epidemiológica  | Vigila  | Sistema de detección, análisis y control de enfermedades transmisibles.                  |
|            |                 |                                           | Fechas de aplicación y revisión             | Evaluación y seguimiento   | Eva-Seg | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.                      |
|            |                 |                                           | Restricciones de aforo o cierres temporales | Restricciones de movilidad | Movilid | Limitaciones al desplazamiento de personas para la contención de los contagios.          |
|            |                 |                                           | Condiciones para operación                  | Vigilancia epidemiológica  | Vigila  | Sistema de detección, análisis y control de enfermedades transmisibles.                  |
|            |                 |                                           | Protocolos sectoriales                      | Gobernanza sanitaria       | Gob-San | Estructuras de liderazgo, toma de decisiones y rendición de cuentas en materia de salud. |
|            |                 |                                           |                                             |                            |         |                                                                                          |
| Resolución | MS-DM-6347-2020 |                                           | Categoría de alerta                         | Vigilancia epidemiológica  | Vigila  | Sistema de detección, análisis y control de                                              |

|            |                     |                                                            |                                                   |                               |         |                                                                                                   |
|------------|---------------------|------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|-------------------------------|---------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|
|            |                     | Resolución<br>establecimientos PSF<br>naranja agosto 2020  |                                                   |                               |         | enfermedades<br>transmisibles.                                                                    |
|            |                     |                                                            | Fechas de<br>aplicación y<br>revisión             | Evaluación y<br>seguimiento   | Eva-Seg | Monitoreo de políticas,<br>medidas y resultados<br>durante la emergencia.                         |
|            |                     |                                                            | Restricciones de<br>aforo o cierres<br>temporales | Restricciones de<br>movilidad | Movilid | Limitaciones al<br>desplazamiento de<br>personas para la<br>contención de los<br>contagios.       |
|            |                     |                                                            | Condiciones para<br>operación                     | Vigilancia<br>epidemiológica  | Vigila  | Sistema de detección,<br>análisis y control de<br>enfermedades<br>transmisibles.                  |
|            |                     |                                                            | Protocolos<br>sectoriales                         | Gobernanza<br>sanitaria       | Gob-San | Estructuras de liderazgo,<br>toma de decisiones y<br>rendición de cuentas en<br>materia de salud. |
|            |                     |                                                            |                                                   |                               |         |                                                                                                   |
| Resolución | MS-DM-<br>6351-2020 | Resolución<br>establecimientos PSF<br>amarilla agosto 2020 | Categoría de alerta                               | Vigilancia<br>epidemiológica  | Vigila  | Sistema de detección,<br>análisis y control de<br>enfermedades<br>transmisibles.                  |
|            |                     |                                                            | Fechas de<br>aplicación y<br>revisión             | Evaluación y<br>seguimiento   | Eva-Seg | Monitoreo de políticas,<br>medidas y resultados<br>durante la emergencia.                         |
|            |                     |                                                            | Restricciones de<br>aforo o cierres<br>temporales | Restricciones de<br>movilidad | Movilid | Limitaciones al<br>desplazamiento de<br>personas para la<br>contención de los<br>contagios.       |
|            |                     |                                                            | Condiciones para<br>operación                     | Vigilancia<br>epidemiológica  | Vigila  | Sistema de detección,<br>análisis y control de<br>enfermedades<br>transmisibles.                  |

|            |                 |                                                                             |                                             |                            |         |                                                                                          |
|------------|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|----------------------------|---------|------------------------------------------------------------------------------------------|
|            |                 |                                                                             | Protocolos sectoriales                      | Gobernanza sanitaria       | Gob-San | Estructuras de liderazgo, toma de decisiones y rendición de cuentas en materia de salud. |
| Resolución | MS-DM-6551-2020 | Resolución PSF alerta amarilla a partir del 10 de agosto 2020               | Categoría de alerta                         | Vigilancia epidemiológica  | Vigila  | Sistema de detección, análisis y control de enfermedades transmisibles.                  |
|            |                 |                                                                             | Fechas de aplicación y revisión             | Evaluación y seguimiento   | Eva-Seg | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.                      |
|            |                 |                                                                             | Restricciones de aforo o cierres temporales | Restricciones de movilidad | Movilid | Limitaciones al desplazamiento de personas para la contención de los contagios.          |
|            |                 |                                                                             | Condiciones para operación                  | Vigilancia epidemiológica  | Vigila  | Sistema de detección, análisis y control de enfermedades transmisibles.                  |
|            |                 |                                                                             | Protocolos sectoriales                      | Gobernanza sanitaria       | Gob-San | Estructuras de liderazgo, toma de decisiones y rendición de cuentas en materia de salud. |
|            |                 |                                                                             |                                             |                            |         |                                                                                          |
| Resolución | MS-DM-6778-2020 | Resolución PSF etapa de transición del 31 de agosto al 08 de setiembre 2020 | Categoría de alerta                         | Vigilancia epidemiológica  | Vigila  | Sistema de detección, análisis y control de enfermedades transmisibles.                  |
|            |                 |                                                                             | Fechas de aplicación y revisión             | Evaluación y seguimiento   | Eva-Seg | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.                      |
|            |                 |                                                                             | Restricciones de aforo o cierres temporales | Restricciones de movilidad | Movilid | Limitaciones al desplazamiento de personas para la                                       |

|            |                 |                                                                                  |                                             |                            |         |                                                                                          |
|------------|-----------------|----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|----------------------------|---------|------------------------------------------------------------------------------------------|
|            |                 |                                                                                  |                                             |                            |         | contención de los contagios.                                                             |
|            |                 |                                                                                  | Condiciones para operación                  | Vigilancia epidemiológica  | Vigila  | Sistema de detección, análisis y control de enfermedades transmisibles.                  |
|            |                 |                                                                                  | Protocolos sectoriales                      | Gobernanza sanitaria       | Gob-San | Estructuras de liderazgo, toma de decisiones y rendición de cuentas en materia de salud. |
| Resolución | MS-DM-6793-2020 | Resolución PSF alerta amarilla a partir del 31 de agosto al 08 de setiembre 2020 | Categoría de alerta                         | Vigilancia epidemiológica  | Vigila  | Sistema de detección, análisis y control de enfermedades transmisibles.                  |
|            |                 |                                                                                  | Fechas de aplicación y revisión             | Evaluación y seguimiento   | Eva-Seg | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.                      |
|            |                 |                                                                                  | Restricciones de aforo o cierres temporales | Restricciones de movilidad | Movilid | Limitaciones al desplazamiento de personas para la contención de los contagios.          |
|            |                 |                                                                                  | Condiciones para operación                  | Vigilancia epidemiológica  | Vigila  | Sistema de detección, análisis y control de enfermedades transmisibles.                  |
|            |                 |                                                                                  | Protocolos sectoriales                      | Gobernanza sanitaria       | Gob-San | Estructuras de liderazgo, toma de decisiones y rendición de cuentas en materia de salud. |
|            |                 |                                                                                  |                                             |                            |         |                                                                                          |
| Resolución | MS-DM-6796-2020 | Resolución de obligatoriedad de uso                                              | Tipología de mascarillas                    | Implementación             | Implem  | Ejecución efectiva de políticas, planes y protocolos sanitarios.                         |

|            |                 |                                                                   |                                             |                                 |           |                                                                                   |
|------------|-----------------|-------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------|
|            |                 | de mascarilla con careta opcional                                 | Lugares de obligatoriedad                   | Implementación                  | Implem    | Ejecución efectiva de políticas, planes y protocolos sanitarios.                  |
|            |                 |                                                                   | Excepciones médicas                         | Gestión de la pandemia          | Gestión   | Conjunto de acciones estratégicas para enfrentar y controlar la crisis sanitaria. |
|            |                 |                                                                   | Uso combinado con careta                    | Bioseguridad                    | Biosegu   | Normas y prácticas de prevención del contagio en espacios públicos y laborales.   |
|            |                 |                                                                   | Sanciones por incumplimientos               | Normativa sanitaria             | Normat    | Conjunto de leyes, decretos y directrices que regulan la respuesta sanitaria.     |
|            |                 |                                                                   |                                             |                                 |           |                                                                                   |
| Resolución | MS-DM-7344-2020 | Resolución apertura de bares modelo resolución gestión compartida | Horarios y aforo permitido                  | Implementación                  | Implem    | Ejecución efectiva de políticas, planes y protocolos sanitarios.                  |
|            |                 |                                                                   | Coordinación institucional                  | Coordinación interinstitucional | Interinst | Articulación entre instituciones públicas en función de una respuesta integral.   |
|            |                 |                                                                   | Condiciones para suspensión inmediata       | Restricciones de movilidad      | Movilidad | Limitaciones al desplazamiento de personas para la contención de los contagios.   |
|            |                 |                                                                   | Rol de los comités locales                  | Coordinación interinstitucional | Interinst | Articulación entre instituciones públicas en función de una respuesta integral.   |
|            |                 |                                                                   | Evaluación de comportamiento epidemiológico | Evaluación y seguimiento        | Eva-Seg   | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.               |

|            |                    |                                                                |                                             |                                 |           |                                                                                 |
|------------|--------------------|----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------|-----------|---------------------------------------------------------------------------------|
| Resolución | MS-DM-8527-2020    | Resolución ampliación horario playas modelo gestión compartida | Horarios y aforo permitido                  | Restricciones de movilidad      | Movilidad | Limitaciones al desplazamiento de personas para la contención de los contagios. |
|            |                    |                                                                | Coordinación institucional                  | Coordinación interinstitucional | Interinst | Articulación entre instituciones públicas en función de una respuesta integral. |
|            |                    |                                                                | Condiciones para suspensión inmediata       | Restricciones de movilidad      | Movilidad | Limitaciones al desplazamiento de personas para la contención de los contagios. |
|            |                    |                                                                | Rol de los comités locales                  | Coordinación interinstitucional | Interinst | Articulación entre instituciones públicas en función de una respuesta integral. |
|            |                    |                                                                | Evaluación de comportamiento epidemiológico | Evaluación y seguimiento        | Eva-Seg   | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.             |
|            |                    |                                                                | Categoría de alerta                         | Vigilancia epidemiológica       | Vigila    | Sistema de detección, análisis y control de enfermedades transmisibles.         |
| Resolución | MS-DM-RM-5322-2020 | Resolución disposiciones apertura aérea                        | Fechas de aplicación y revisión             | Evaluación y seguimiento        | Eva-Seg   | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.             |
|            |                    |                                                                | Restricciones de aforo o cierres temporales | Restricciones de movilidad      | Movilidad | Limitaciones al desplazamiento de personas para la contención de los contagios. |
|            |                    |                                                                |                                             |                                 |           |                                                                                 |

|            |                    |                                                                                      |                                  |                            |           |                                                                                          |
|------------|--------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|----------------------------|-----------|------------------------------------------------------------------------------------------|
|            |                    |                                                                                      | Condiciones para operación       | Vigilancia epidemiológica  | Vigila    | Sistema de detección, análisis y control de enfermedades transmisibles.                  |
|            |                    |                                                                                      | Protocolos sectoriales           | Restricciones de movilidad | Movilid   | Limitaciones al desplazamiento de personas para la contención de los contagios.          |
| Resolución | MS-DM-RM-5953-2020 | Resolución de reforma de la resolución MS-DM-RM-5322 disposiciones de apertura aérea | Ajustes a condiciones sanitarias | Evaluación y seguimiento   | Eva-Seg   | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.                      |
|            |                    |                                                                                      | Inclusión de nuevos países       | Restricciones de movilidad | Movilid   | Limitaciones al desplazamiento de personas para la contención de los contagios.          |
|            |                    |                                                                                      | Actualización de requisitos      | Gobernanza sanitaria       | Gob-San   | Estructuras de liderazgo, toma de decisiones y rendición de cuentas en materia de salud. |
|            |                    |                                                                                      | Evaluación de riesgo país        | Evaluación y seguimiento   | Eva-Seg   | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.                      |
|            |                    |                                                                                      | Coordinación binacional          | Cooperación internacional  | Coope-Int | Intercambio de apoyo técnico, financiero y logístico entre países y organismos.          |
|            |                    |                                                                                      |                                  |                            |           |                                                                                          |
| Protocolo  | N.A                | Protocolo interinstitucional 1 para la atención de familias o personas               | Identificación y trazabilidad    | Vigilancia epidemiológica  | Vigila    | Sistema de detección, análisis y control de enfermedades transmisibles.                  |

|           |     |                                                                                                                                                                                          |                                          |                                 |           |                                                                                             |
|-----------|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|---------------------------------|-----------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
|           |     | qu ese encuentran en investigación por COVID-19, probables o confirmados, que cuentan con Orden Sanitaria de Aislamiento Domiciliar, presentan una situación de pobreza o vulnerabilidad | Apoyo multisectorial                     | Gobernanza sanitaria            | Gob-San   | Estructuras de liderazgo, toma de decisiones y rendición de cuentas en materia de salud.    |
|           |     |                                                                                                                                                                                          | Seguimiento domiciliario                 | Vigilancia epidemiológica       | Vigila    | Sistema de detección, análisis y control de enfermedades transmisibles.                     |
|           |     |                                                                                                                                                                                          | Acceso a servicios prioritarios          | Servicios esenciales            | Servicio  | Principio jurídico "salus populi suprema lex est" el bienestar del pueblo es la ley suprema |
|           |     |                                                                                                                                                                                          | Coordinación institucional               | Coordinación interinstitucional | Interinst | Articulación entre instituciones públicas en función de una respuesta integral.             |
|           |     |                                                                                                                                                                                          | Principios generales de prevención       | Prevención                      | Preven    | Estrategias para evitar la propagación del virus en la población.                           |
| Protocolo | N.A | Manual de lineamientos sanitarios del Ministerio de Salud para la atención de la emergencia por COVID-19                                                                                 | Procedimientos de actuación por sector   | Coordinación interinstitucional | Interinst | Articulación entre instituciones públicas en función de una respuesta integral.             |
|           |     |                                                                                                                                                                                          | Protocolos de limpieza y distanciamiento | Bioseguridad                    | Biosegu   | Normas y prácticas de prevención del contagio en espacios públicos y laborales.             |
|           |     |                                                                                                                                                                                          | Coordinación institucional               | Coordinación interinstitucional | Interinst | Articulación entre instituciones públicas en función de una respuesta integral.             |
|           |     |                                                                                                                                                                                          | Aplicación progresiva de fases           | Gestión de la pandemia          | Gestión   | Conjunto de acciones estratégicas para enfrentar                                            |
|           |     |                                                                                                                                                                                          |                                          |                                 |           |                                                                                             |

|           |     |                                                                                                                                                      |                                         |                            |           |                                                                                       |
|-----------|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|----------------------------|-----------|---------------------------------------------------------------------------------------|
|           |     |                                                                                                                                                      |                                         |                            |           | y controlar la crisis sanitaria.                                                      |
| Protocolo | N.A | Empresas autorizadas para la adquisición de autopruebas para diagnóstico de COVID-19 conforme a los lineamientos emitidos por el Ministerio de Salud | Registro de resultado                   | Evaluación y seguimiento   | Eva-Seg   | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.                   |
|           |     |                                                                                                                                                      | Criterios técnicos                      | Evaluación y seguimiento   | Eva-Seg   | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.                   |
|           |     |                                                                                                                                                      | Canales autorizados de comercialización | Abastecimiento y logística | Abast-log | Capacidad de distribución de insumos, medicamentos y equipos en contexto de pandemia. |
|           |     |                                                                                                                                                      | Indicaciones de uso                     | Implementación             | Implem    | Ejecución efectiva de políticas, planes y protocolos sanitarios.                      |
|           |     |                                                                                                                                                      | Vigilancia post-venta                   | Abastecimiento y logística | Abast-log | Capacidad de distribución de insumos, medicamentos y equipos en contexto de pandemia. |
| Protocolo | N.A | Anexo 1 - Plantilla para Elaborar Protocolo                                                                                                          | Estructura recomendada                  | Planificación              | Planifica | Diseño anticipado de acciones, recursos y escenarios para enfrentar la crisis.        |
|           |     |                                                                                                                                                      | Identificación y trazabilidad           | Planificación              | Planifica | Diseño anticipado de acciones, recursos y escenarios para enfrentar la crisis.        |
|           |     |                                                                                                                                                      | Medidas preventivas propuestas          | Planificación              | Planifica | Diseño anticipado de acciones, recursos y escenarios para enfrentar la crisis.        |
|           |     |                                                                                                                                                      | Indicadores de cumplimiento             | Planificación              | Planifica | Diseño anticipado de acciones, recursos y                                             |

|           |     |                                                                                                                                        |                                            |                          |           |                                                                                   |
|-----------|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|--------------------------|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------|
|           |     |                                                                                                                                        |                                            |                          |           | escenarios para enfrentar la crisis.                                              |
|           |     |                                                                                                                                        | Cronograma de aplicación                   | Planificación            | Planifica | Diseño anticipado de acciones, recursos y escenarios para enfrentar la crisis.    |
| Protocolo | N.A | Requisitos para la elaboración de protocolos sectoriales para la implementación de Directrices y Lineamientos sanitarios para COVID-19 | Contenidos exigidos                        | Planificación            | Planifica | Diseño anticipado de acciones, recursos y escenarios para enfrentar la crisis.    |
|           |     |                                                                                                                                        | Adaptación sectorial                       | Gestión de la pandemia   | Gestión   | Conjunto de acciones estratégicas para enfrentar y controlar la crisis sanitaria. |
|           |     |                                                                                                                                        | Compatibilidad con lineamientos nacionales | Gobernanza sanitaria     |           |                                                                                   |
|           |     |                                                                                                                                        | Proceso de validación                      | Implementación           | Implem    | Ejecución efectiva de políticas, planes y protocolos sanitarios.                  |
|           |     |                                                                                                                                        | Plazos de entrega                          | Implementación           | Implem    | Ejecución efectiva de políticas, planes y protocolos sanitarios.                  |
|           |     |                                                                                                                                        | Verificación de cumplimiento               | Gestión de la pandemia   | Gestión   | Conjunto de acciones estratégicas para enfrentar y controlar la crisis sanitaria. |
| Protocolo | N.A | Lista de comprobación de protocolos sectoriales para la implementación de directrices y lineamientos sanitarios para COVID-19          | Evidencia de implementación                | Evaluación y seguimiento | Eva-Seg   | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.               |
|           |     |                                                                                                                                        | Registro de responsables                   | Evaluación y seguimiento | Eva-Seg   | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.               |
|           |     |                                                                                                                                        |                                            |                          |           |                                                                                   |

|  |  |                                            |                             |         |                                                                           |
|--|--|--------------------------------------------|-----------------------------|---------|---------------------------------------------------------------------------|
|  |  | Frecuencia de<br>revisión                  | Evaluación y<br>seguimiento | Eva-Seg | Monitoreo de políticas,<br>medidas y resultados<br>durante la emergencia. |
|  |  | Observaciones y<br>acciones<br>correctivas | Evaluación y<br>seguimiento | Eva-Seg | Monitoreo de políticas,<br>medidas y resultados<br>durante la emergencia. |

Fuente: Ministerio de Salud de Costa Rica (S.F)

Autor: Elaboración propia

### Anexo 3: Sistematización de variables vinculadas a la gestión de la pandemia propuesta por la Organización Mundial de la Salud

| Orientaciones técnicas COVID-19 OMS |                                                                                                |                                     |                         |                                                                                 |
|-------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|
| Año                                 | Instrumento                                                                                    | Contenidos                          | Categoría de agrupación | Descripción                                                                     |
| 2024                                | Orientaciones sobre la bioseguridad en el laboratorio relacionada con el SARS-CoV-2 (COVID-19) | Bioseguridad en el laboratorio      | Bioseguridad            | Normas y prácticas de prevención del contagio en espacios públicos y laborales. |
|                                     |                                                                                                | Protocolos de manipulación          | Bioseguridad            | Normas y prácticas de prevención del contagio en espacios públicos y laborales. |
|                                     |                                                                                                | Equipamiento requerido              | Bioseguridad            | Normas y prácticas de prevención del contagio en espacios públicos y laborales. |
| 2024                                | Directriz sobre prevención y control de infecciones en el contexto de la enfermedad por        | Prevención y control de infecciones | Prevención              | Estrategias para evitar la propagación del virus en la población.               |

|      |                                                                                                                                                          |                                         |                           |                                                                                 |
|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|---------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|
|      | coronavirus de 2019 (COVID-19)<br>resumen ejecutivo                                                                                                      | Medidas de higiene en centros de salud  | Prevención                | Estrategias para evitar la propagación del virus en la población.               |
|      |                                                                                                                                                          | Uso adecuado de EPP                     | Bioseguridad              | Normas y prácticas de prevención del contagio en espacios públicos y laborales. |
| 2023 | Opciones terapéuticas y COVID-19                                                                                                                         | Alternativas terapéuticas               | Respuesta hospitalaria    | Capacidad del sistema de salud de brindar atención.                             |
|      |                                                                                                                                                          | Medicamentos recomendados               | Respuesta hospitalaria    | Capacidad del sistema de salud de brindar atención.                             |
|      |                                                                                                                                                          | Evidencia clínica                       | Evaluación y seguimiento  | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.             |
| 2023 | Actualización de los requisitos para la notificación de datos de vigilancia en relación con la COVID-19 en virtud del Reglamento Sanitario Internacional | Requisitos de vigilancia epidemiológica | Vigilancia epidemiológica | Sistema de detección, análisis y control de enfermedades transmisibles.         |
|      |                                                                                                                                                          | Formatos de notificación                | Vigilancia epidemiológica | Sistema de detección, análisis y control de enfermedades transmisibles.         |
|      |                                                                                                                                                          | Variables epidemiológicas               | Vigilancia epidemiológica | Sistema de detección, análisis y control de enfermedades transmisibles.         |
| 2023 | Vigilancia mundial de la COVID-19                                                                                                                        | Evaluación de la situación global       | Evaluación y seguimiento  | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.             |
|      |                                                                                                                                                          | Indicadores de transmisión              | Vigilancia epidemiológica | Sistema de detección, análisis y control de enfermedades transmisibles.         |

|      |                                                                                                                                                                |                                      |                                 |                                                                                          |
|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|
|      |                                                                                                                                                                | Red de laboratorios y reportes       | Coordinación interinstitucional | Articulación entre instituciones públicas en función de una respuesta integral.          |
| 2023 | Reseña normativa de la OMS: vigilancia de la COVID-19                                                                                                          | Normativa de atención                | Normativa sanitaria             | Conjunto de leyes, decretos y directrices que regulan la respuesta sanitaria.            |
|      |                                                                                                                                                                | Actualización de lineamientos        | Gobernanza sanitaria            | Estructuras de liderazgo, toma de decisiones y rendición de cuentas en materia de salud. |
|      |                                                                                                                                                                | Integración de sistemas              | Implementación                  | Ejecución efectiva de políticas, planes y protocolos sanitarios.                         |
|      |                                                                                                                                                                | Lineamientos de implementación       | Implementación                  | Ejecución efectiva de políticas, planes y protocolos sanitarios.                         |
| 2020 | Hoja de ruta del SAGE de la OMS sobre el uso de las vacunas contra la COVID-19 en el contexto de la variante ómicron y de la elevada inmunidad de la población | Priorización de grupos               | Vacunación                      | Estrategias para la distribución, acceso y cobertura de inmunización de la población.    |
|      |                                                                                                                                                                | Escenarios según inmunidad colectiva | Vacunación                      | Estrategias para la distribución, acceso y cobertura de inmunización de la población.    |
|      |                                                                                                                                                                |                                      |                                 |                                                                                          |
| 2023 | Reseña normativa de la OMS: Las reuniones en el contexto de la COVID-19                                                                                        | Normativa de atención                | Normativa sanitaria             | Conjunto de leyes, decretos y directrices que regulan la respuesta sanitaria.            |

|      |                                                                                             |                                                      |                                 |                                                                                          |
|------|---------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|---------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|
|      |                                                                                             | Actualización de lineamientos                        | Gobernanza sanitaria            | Estructuras de liderazgo, toma de decisiones y rendición de cuentas en materia de salud. |
|      |                                                                                             | Integración de sistemas                              | Coordinación interinstitucional | Articulación entre instituciones públicas en función de una respuesta integral.          |
| 2023 | Opciones terapéuticas y COVID-19                                                            | Alternativas terapéuticas                            | Respuesta hospitalaria          | Capacidad del sistema de salud de brindar atención.                                      |
|      |                                                                                             | Medicamentos recomendados                            | Respuesta hospitalaria          | Capacidad del sistema de salud de brindar atención.                                      |
|      |                                                                                             | Evidencia clínica                                    | Vacunación                      | Estrategias para la distribución, acceso y cobertura de inmunización de la población.    |
| 2023 | Manejo clínico de la COVID-19                                                               | Priorización de grupos                               | Vacunación                      | Estrategias para la distribución, acceso y cobertura de inmunización de la población.    |
|      |                                                                                             | Tratamiento según gravedad                           | Respuesta hospitalaria          | Capacidad del sistema de salud de brindar atención.                                      |
|      |                                                                                             | Recomendaciones para Unidades de Cuidados Intensivos | Respuesta hospitalaria          | Capacidad del sistema de salud de brindar atención.                                      |
| 2023 | Recomendaciones provisionales para usar la vacuna NVX-CoV2373 de NOVAVAX contra la COVID-19 | Generalidades de la vacuna                           | Vacunación                      | Estrategias para la distribución, acceso y cobertura de inmunización de la población.    |

|      |                                                                       |                                      |                                 |                                                                                          |
|------|-----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|
|      |                                                                       | Eficiencia y esquema de dosificación | Evaluación y seguimiento        | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.                      |
|      |                                                                       | Recomendaciones de implementación    | Implementación                  | Ejecución efectiva de políticas, planes y protocolos sanitarios.                         |
| 2022 | Opciones terapéuticas y COVID-19                                      | Alternativas terapéuticas            | Respuesta hospitalaria          | Capacidad del sistema de salud de brindar atención.                                      |
|      |                                                                       | Medicamentos recomendados            | Respuesta hospitalaria          | Capacidad del sistema de salud de brindar atención.                                      |
|      |                                                                       | Evidencia clínica                    | Evaluación y seguimiento        | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.                      |
| 2022 | Reseña normativa de la OMS: Gestión de la infodemia sobre la COVID-19 | Normativa de atención                | Normativa sanitaria             | Conjunto de leyes, decretos y directrices que regulan la respuesta sanitaria.            |
|      |                                                                       | Actualización de lineamientos        | Gobernanza sanitaria            | Estructuras de liderazgo, toma de decisiones y rendición de cuentas en materia de salud. |
|      |                                                                       | Integración de sistemas              | Coordinación interinstitucional | Articulación entre instituciones públicas en función de una respuesta integral.          |
| 2022 | Reseña normativa de la OMS: Pruebas de detección de la COVID-19       | Normativa de atención                | Normativa sanitaria             | Conjunto de leyes, decretos y directrices que regulan la respuesta sanitaria.            |
|      |                                                                       | Actualización de lineamientos        | Gobernanza sanitaria            | Estructuras de liderazgo, toma de decisiones y rendición de cuentas en materia de salud. |

|      |                                                                                                                                          |                               |                                 |                                                                                          |
|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|---------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|
|      |                                                                                                                                          | Integración de sistemas       | Coordinación interinstitucional | Articulación entre instituciones públicas en función de una respuesta integral.          |
| 2022 | Reseña normativa de la OMS sobre la COVID-19: Fomento de la confianza mediante la comunicación de riesgos y la participación comunitaria | Normativa de atención         | Normativa sanitaria             | Conjunto de leyes, decretos y directrices que regulan la respuesta sanitaria.            |
|      |                                                                                                                                          | Actualización de lineamientos | Gobernanza sanitaria            | Estructuras de liderazgo, toma de decisiones y rendición de cuentas en materia de salud. |
|      |                                                                                                                                          | Integración de sistemas       | Coordinación interinstitucional | Articulación entre instituciones públicas en función de una respuesta integral.          |
|      |                                                                                                                                          | Normativa de atención         | Normativa sanitaria             | Conjunto de leyes, decretos y directrices que regulan la respuesta sanitaria.            |
| 2022 | Reseña normativa de la OMS: Lograr las metas de vacunación contra la COVID-19                                                            | Actualización de lineamientos | Gobernanza sanitaria            | Estructuras de liderazgo, toma de decisiones y rendición de cuentas en materia de salud. |
|      |                                                                                                                                          | Integración de sistemas       | Coordinación interinstitucional | Articulación entre instituciones públicas en función de una respuesta integral.          |
|      |                                                                                                                                          | Normativa de atención         | Normativa sanitaria             | Conjunto de leyes, decretos y directrices que regulan la respuesta sanitaria.            |
|      |                                                                                                                                          | Actualización de lineamientos | Gobernanza sanitaria            | Estructuras de liderazgo, toma de decisiones y rendición de cuentas en materia de salud. |
| 2022 | Reseña normativa de la OMS: Mantenimiento de las medidas de prevención y control de la COVID-19 en los establecimientos de salud         | Normativa de atención         | Normativa sanitaria             | Conjunto de leyes, decretos y directrices que regulan la respuesta sanitaria.            |

|      |                                                                                                |                                      |                                 |                                                                                          |
|------|------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|
|      |                                                                                                | Actualización de lineamientos        | Gobernanza sanitaria            | Estructuras de liderazgo, toma de decisiones y rendición de cuentas en materia de salud. |
|      |                                                                                                | Integración de sistemas              | Coordinación interinstitucional | Articulación entre instituciones públicas en función de una respuesta integral.          |
| 2022 | Recomendaciones provisionales para el uso de la vacuna mRNA-1273 de Moderna contra la COVID-19 | Generalidades de la vacuna           | Vacunación                      | Estrategias para la distribución, acceso y cobertura de inmunización de la población.    |
|      |                                                                                                | Eficiencia y esquema de dosificación | Evaluación y seguimiento        | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.                      |
|      |                                                                                                | Recomendaciones de implementación    | Implementación                  | Ejecución efectiva de políticas, planes y protocolos sanitarios.                         |
| 2022 | Recomendaciones provisionales para el uso de la vacuna de Valneva (VLA2001) contra la COVID-19 | Generalidades de la vacuna           | Vacunación                      | Estrategias para la distribución, acceso y cobertura de inmunización de la población.    |
|      |                                                                                                | Eficiencia y esquema de dosificación | Evaluación y seguimiento        | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.                      |
|      |                                                                                                | Recomendaciones de implementación    | Implementación                  | Ejecución efectiva de políticas, planes y protocolos sanitarios.                         |
| 2022 | Recomendaciones provisionales sobre el uso de la vacuna BNT162b2 de Pfizer y BioNtech          | Generalidades de la vacuna           | Vacunación                      | Estrategias para la distribución, acceso y cobertura de                                  |

|      |                                                                         |                                                      |                                 |                                                                                 |
|------|-------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|
|      | contra la COVID-19 en el marco de la Lista de OMS de Uso en Emergencias |                                                      |                                 | inmunización de la población.                                                   |
|      |                                                                         | Eficiencia y esquema de dosificación                 | Evaluación y seguimiento        | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.             |
|      |                                                                         | Recomendaciones de implementación                    | Implementación                  | Ejecución efectiva de políticas, planes y protocolos sanitarios.                |
| 2022 | Vigilancia de salud pública en relación con la COVID-19                 | Evaluación de la gobernanza sanitaria de la pandemia | Evaluación y seguimiento        | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.             |
|      |                                                                         | Indicadores de transmisión                           | Vigilancia epidemiológica       | Sistema de detección, análisis y control de enfermedades transmisibles.         |
|      |                                                                         | Red de laboratorios y reportes                       | Coordinación interinstitucional | Articulación entre instituciones públicas en función de una respuesta integral. |
| 2022 | Vigilancia mundial de la COVID-19                                       | Evaluación de la situación global                    | Evaluación y seguimiento        | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.             |
|      |                                                                         | Indicadores de transmisión                           | Vigilancia epidemiológica       | Sistema de detección, análisis y control de enfermedades transmisibles.         |
|      |                                                                         | Red de laboratorios y reportes                       | Coordinación interinstitucional | Articulación entre instituciones públicas en función de una respuesta integral. |
| 2022 |                                                                         | Identificación de pacientes                          | Respuesta hospitalaria          | Capacidad del sistema de salud de brindar atención.                             |

|      |                                                                      |                                                           |                           |                                                                                       |
|------|----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
|      | Formulario revisado de notificación de casos confirmados de COVID-19 | Detalles clínicos                                         | Planificación             | Diseño anticipado de acciones, recursos y escenarios para enfrentar la crisis.        |
|      |                                                                      | Historial de seguimiento - exposición                     | Evaluación y seguimiento  | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.                   |
| 2022 | Definiciones de casos de COVID-19 utilizadas en la OMS               | Criterios para casos sospechosos, probables y confirmados | Gestión de la pandemia    | Conjunto de acciones estratégicas para enfrentar y controlar la crisis sanitaria.     |
|      |                                                                      | Indicadores clínicos y epidemiológicos                    | Planificación             | Diseño anticipado de acciones, recursos y escenarios para enfrentar la crisis.        |
|      |                                                                      | Recomendaciones de vigilancia, notificación y seguimiento | Vigilancia epidemiológica | Sistema de detección, análisis y control de enfermedades transmisibles.               |
|      |                                                                      |                                                           |                           |                                                                                       |
| 2022 | Opciones terapéuticas y COVID-19                                     | Alternativas terapéuticas                                 | Respuesta hospitalaria    | Capacidad del sistema de salud de brindar atención.                                   |
|      |                                                                      | Medicamentos recomendados                                 | Respuesta hospitalaria    | Capacidad del sistema de salud de brindar atención.                                   |
|      |                                                                      | Evidencia clínica                                         | Evaluación y seguimiento  | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.                   |
| 2022 | Manejo clínico de la COVID-19                                        | Priorización de grupos                                    | Vacunación                | Estrategias para la distribución, acceso y cobertura de inmunización de la población. |
|      |                                                                      | Tratamiento según gravedad                                | Respuesta hospitalaria    | Capacidad del sistema de salud de brindar atención.                                   |

|      |                                                                                                                                      |                                                      |                          |                                                                                       |
|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
|      |                                                                                                                                      | Recomendaciones para Unidades de Cuidados Intensivos | Respuesta hospitalaria   | Capacidad del sistema de salud de brindar atención.                                   |
| 2022 | Mantenimiento de las medidas de prevención y control de las infecciones por el virus de la COVID-19 en los establecimientos de salud | Uso de equipo de protección personal (EPP)           | Prevención               | Estrategias para evitar la propagación del virus en la población.                     |
|      |                                                                                                                                      | Protocolos de higiene y desinfección                 | Prevención               | Estrategias para evitar la propagación del virus en la población.                     |
|      |                                                                                                                                      | Gestión de residuos biomédicos y aislamiento         | Aislamiento y cuarentena | Medidas de separación de personas expuestas al contagio del virus.                    |
| 2022 | Pruebas de laboratorio para el virus de la viruela símica                                                                            | Técnicas de laboratorio recomendadas                 | Implementación           | Ejecución efectiva de políticas, planes y protocolos sanitarios.                      |
|      |                                                                                                                                      | Requisitos para confirmación de casos                | Gestión de la pandemia   | Conjunto de acciones estratégicas para enfrentar y controlar la crisis sanitaria.     |
|      |                                                                                                                                      | Viruela símica                                       | Respuesta hospitalaria   | Capacidad del sistema de salud de brindar atención.                                   |
| 2022 | Recomendaciones provisionales sobre el uso de la vacuna CanSinoBIO Ad5-nCoV-S recombinante contra la COVID-19                        | Generalidades de la vacuna                           | Vacunación               | Estrategias para la distribución, acceso y cobertura de inmunización de la población. |
|      |                                                                                                                                      | Eficiencia y esquema de dosificación                 | Evaluación y seguimiento | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.                   |
|      |                                                                                                                                      | Recomendaciones de implementación                    | Implementación           | Ejecución efectiva de políticas, planes y protocolos sanitarios.                      |
| 2021 | Recomendaciones provisionales para el uso de la vacuna inactivada                                                                    | Generalidades de la vacuna                           | Vacunación               | Estrategias para la distribución, acceso y                                            |

|      |                                                                                        |                                                            |                            |                                                                                 |
|------|----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|
|      | contra la COVID-19 CoronoVac, desarrollada por Sinovac                                 |                                                            |                            | cobertura de inmunización de la población.                                      |
|      |                                                                                        | Eficiencia y esquema de dosificación                       | Evaluación y seguimiento   | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.             |
|      |                                                                                        | Recomendaciones de implementación                          | Implementación             | Ejecución efectiva de políticas, planes y protocolos sanitarios.                |
| 2022 | Opciones terapéuticas y COVID-19                                                       | Alternativas terapéuticas                                  | Respuesta hospitalaria     | Capacidad del sistema de salud de brindar atención.                             |
|      |                                                                                        | Medicamentos recomendados                                  | Respuesta hospitalaria     | Capacidad del sistema de salud de brindar atención.                             |
|      |                                                                                        | Evidencia clínica                                          | Evaluación y seguimiento   | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.             |
| 2022 | Salud mental y COVID-19: datos iniciales sobre las repercusiones de la pandemia        | Impactos psicológicos poblacionales y de personal de salud | Evaluación y seguimiento   | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.             |
|      |                                                                                        | Recomendaciones de intervenciones psicosociales            | Respuesta hospitalaria     | Capacidad del sistema de salud de brindar atención.                             |
|      |                                                                                        | Factores de riesgo y sujetos vulnerables                   | Vigilancia epidemiológica  | Sistema de detección, análisis y control de enfermedades transmisibles.         |
| 2022 | Rastreo de contactos y cuarentena en el contexto de la variante ómicron del SARS-CoV-2 | Estrategias de identificación y seguimiento de contactos   | Evaluación y seguimiento   | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.             |
|      |                                                                                        | Criterios de cuarentena - nivel de exposición              | Restricciones de movilidad | Limitaciones al desplazamiento de personas para la contención de los contagios. |

|      |                                                                                                                                                          |                                                           |                                         |                                                                                          |
|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|-----------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|
|      |                                                                                                                                                          | Adaptaciones ante variantes de mayor transmisibilidad     | Vigilancia epidemiológica               | Sistema de detección, análisis y control de enfermedades transmisibles.                  |
| 2022 | Vacunas contra la COVID-19 y embarazo                                                                                                                    | Recomendaciones de seguridad y eficacia en embarazos      | Respuesta hospitalaria                  | Capacidad del sistema de salud de brindar atención.                                      |
|      |                                                                                                                                                          | Resultados de estudios observacionales y ensayos clínicos | Vigilancia epidemiológica               | Sistema de detección, análisis y control de enfermedades transmisibles.                  |
|      |                                                                                                                                                          | Consideraciones éticas                                    | Gobernanza sanitaria                    | Estructuras de liderazgo, toma de decisiones y rendición de cuentas en materia de salud. |
| 2022 | Vigilancia de salud pública en relación con la COVID-19                                                                                                  | Indicadores                                               | Gobernanza sanitaria                    | Estructuras de liderazgo, toma de decisiones y rendición de cuentas en materia de salud. |
|      |                                                                                                                                                          | Sistemas de recolección y análisis de datos               | Transparencia y acceso a la información | Disponibilidad y claridad de datos públicos sobre la pandemia.                           |
|      |                                                                                                                                                          | Integración con otras enfermedades respiratorias          | Respuesta hospitalaria                  | Capacidad del sistema de salud de brindar atención.                                      |
| 2022 | Guía operativa sobre el establecimiento de un sistema de cadena de ultrafrío en apoyo del lanzamiento de la vacuna contra la COVID-19 de Pfizer-BioNTech | Especificaciones técnicas de equipos                      | Abastecimiento y logística              | Capacidad de distribución de insumos, medicamentos y equipos en contexto de pandemia.    |
|      |                                                                                                                                                          | Logística y monitoreo - cadena de suministro              | Abastecimiento y logística              | Capacidad de distribución de insumos, medicamentos y equipos en contexto de pandemia.    |
|      |                                                                                                                                                          | Capacitación del personal                                 | Educación en salud pública              | Campañas y formación sobre prevención,                                                   |

|      |                                                                                                                |                                                    |                                 |                                                                                        |
|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|---------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|
|      |                                                                                                                |                                                    |                                 | autocuidado y salud comunitaria.                                                       |
| 2022 | Mantenimiento de la vigilancia de la gripe y seguimiento del SARS-CoV-2                                        | Integración de sistemas                            | Coordinación interinstitucional | Articulación entre instituciones públicas en función de una respuesta integral.        |
|      |                                                                                                                | Métodos de muestreo y pruebas diagnósticas         | Vigilancia epidemiológica       | Sistema de detección, análisis y control de enfermedades transmisibles.                |
|      |                                                                                                                | Reporte de coinfecciones y variabilidad estacional | Comunicación de riesgo          | Estrategias de información poblacional sobre eventuales amenazas y medidas sanitarias. |
| 2022 | Hoja de ruta del SAGE de la OMS para el Establecimiento de Prioridades en el Uso de Vacunas contra la COVID-19 | Lineamientos de implementación                     | Implementación                  | Ejecución efectiva de políticas, planes y protocolos sanitarios.                       |
|      |                                                                                                                | Priorización de grupos                             | Vacunación                      | Estrategias para la distribución, acceso y cobertura de inmunización de la población.  |
|      |                                                                                                                | Escenarios según inmunidad colectiva               | Gestión de la pandemia          | Conjunto de acciones estratégicas para enfrentar y controlar la crisis sanitaria.      |
| 2021 | Recomendaciones provisionales sobre el uso de la Vacuna Novavax NVX-CoV2373 contra la COVID-19                 | Generalidades de la vacuna                         | Vacunación                      | Estrategias para la distribución, acceso y cobertura de inmunización de la población.  |

|      |                                                                            |                                                         |                           |                                                                                   |
|------|----------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|---------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|
|      |                                                                            | Eficiencia y esquema de dosificación                    | Evaluación y seguimiento  | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.               |
|      |                                                                            | Recomendaciones de implementación                       | Implementación            | Ejecución efectiva de políticas, planes y protocolos sanitarios.                  |
| 2021 | Opciones terapéuticas y COVID-19                                           | Alternativas terapéuticas                               | Respuesta hospitalaria    | Capacidad del sistema de salud de brindar atención.                               |
|      |                                                                            | Medicamentos recomendados                               | Respuesta hospitalaria    | Capacidad del sistema de salud de brindar atención.                               |
|      |                                                                            | Evidencia clínica                                       | Evaluación y seguimiento  | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.               |
| 2021 | Necesidades de rehabilitación de las personas que se recuperan de COVID-19 | Evaluación de secuelas                                  | Evaluación y seguimiento  | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.               |
|      |                                                                            | Protocolos de rehabilitación                            | Gestión de la pandemia    | Conjunto de acciones estratégicas para enfrentar y controlar la crisis sanitaria. |
|      |                                                                            | Coordinación entre niveles de atención                  | Respuesta hospitalaria    | Capacidad del sistema de salud de brindar atención.                               |
| 2021 | Plataforma clínica mundial sobre la COVID-19                               | Marco para recopilación de datos clínicos               | Planificación             | Diseño anticipado de acciones, recursos y escenarios para enfrentar la crisis.    |
|      |                                                                            | Mecanismos de colaboración entre países e instituciones | Cooperación internacional | Intercambio de apoyo técnico, financiero y logístico entre países y organismos.   |
|      |                                                                            | Acceso a herramientas de análisis comparativo           | Evaluación y seguimiento  | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.               |

|      |                                                                                                                                                               |                                                      |                          |                                                                                       |
|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| 2021 | Recomendaciones provisionales sobre el uso de la vacuna mRNA-1273 de Moderna contra la COVID-19                                                               | Generalidades de la vacuna                           | Vacunación               | Estrategias para la distribución, acceso y cobertura de inmunización de la población. |
|      |                                                                                                                                                               | Eficiencia y esquema de dosificación                 | Evaluación y seguimiento | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.                   |
|      |                                                                                                                                                               | Recomendaciones de implementación                    | Implementación           | Ejecución efectiva de políticas, planes y protocolos sanitarios.                      |
| 2021 | Recomendaciones provisionales sobre el uso de la vacuna BNT162b2 de Pfizer y BioNtech contra la COVID-19 en el marco de la Lista de OMS de Uso en Emergencias | Generalidades de la vacuna                           | Vacunación               | Estrategias para la distribución, acceso y cobertura de inmunización de la población. |
|      |                                                                                                                                                               | Eficiencia y esquema de dosificación                 | Evaluación y seguimiento | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.                   |
|      |                                                                                                                                                               | Recomendaciones de implementación                    | Implementación           | Ejecución efectiva de políticas, planes y protocolos sanitarios.                      |
| 2021 | Orientaciones evolutivas para el manejo clínico de la COVID-19                                                                                                | Priorización de grupos                               | Vacunación               | Estrategias para la distribución, acceso y cobertura de inmunización de la población. |
|      |                                                                                                                                                               | Tratamiento según gravedad                           | Respuesta hospitalaria   | Capacidad del sistema de salud de brindar atención.                                   |
|      |                                                                                                                                                               | Recomendaciones para Unidades de Cuidados Intensivos | Respuesta hospitalaria   | Capacidad del sistema de salud de brindar atención.                                   |

|      |                                                                                                                |                                                         |                            |                                                                                       |
|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| 2021 | Orientación sobre microplanificación operativa para la inmunización contra la COVID-19                         | Estimación de población objetivo y recursos disponibles | Abastecimiento y logística | Capacidad de distribución de insumos, medicamentos y equipos en contexto de pandemia. |
|      |                                                                                                                | Distribución geográfica de puestos de vacunación        | Abastecimiento y logística | Capacidad de distribución de insumos, medicamentos y equipos en contexto de pandemia. |
|      |                                                                                                                | Cronograma y monitoreo de avances                       | Evaluación y seguimiento   | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.                   |
| 2021 | Recomendaciones básicas para la planificación de concentraciones multitudinarias en el contexto de la COVID-19 | Evaluación de riesgos epidemiológicos                   | Evaluación y seguimiento   | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.                   |
|      |                                                                                                                | Medidas preventivas según tipología de evento           | Prevención                 | Estrategias para evitar la propagación del virus en la población.                     |
|      |                                                                                                                | Planes de respuesta ante brotes durante eventos         | Planificación              | Diseño anticipado de acciones, recursos y escenarios para enfrentar la crisis.        |
| 2021 | Orientación sobre la selección, puesta en servicio y uso de portavacunas anticongelantes                       | Tipos y capacidades de portavacunas                     | Abastecimiento y logística | Capacidad de distribución de insumos, medicamentos y equipos en contexto de pandemia. |
|      |                                                                                                                | Requisitos para transporte seguro de dosis sensibles    | Abastecimiento y logística | Capacidad de distribución de insumos, medicamentos y equipos en contexto de pandemia. |
|      |                                                                                                                | Procedimientos para validación del equipo               | Abastecimiento y logística | Capacidad de distribución de insumos, medicamentos y equipos en contexto de pandemia. |

|      |                                                                                                                                                                        |                                                            |                            |                                                                                          |
|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2021 | Anexos a las recomendaciones para el uso de la vacuna contra la COVID-19 CoronaVac, desarrollada por Sinovac                                                           | Indicaciones y contraindicaciones específicas              | Abastecimiento y logística | Capacidad de distribución de insumos, medicamentos y equipos en contexto de pandemia.    |
|      |                                                                                                                                                                        | Instrucciones de preparación y administración              | Vacunación                 | Estrategias para la distribución, acceso y cobertura de inmunización de la población.    |
|      |                                                                                                                                                                        | Consideraciones para grupos especiales                     | Vacunación                 | Estrategias para la distribución, acceso y cobertura de inmunización de la población.    |
| 2021 | Generación de resiliencia en los sistemas de salud en pro de la cobertura sanitaria universal y de la seguridad sanitaria durante y después de la pandemia de COVID-19 | Evaluación de capacidades críticas del sistema de salud    | Evaluación y seguimiento   | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.                      |
|      |                                                                                                                                                                        | Estrategias para sostenibilidad post-pandemia              | Evaluación y seguimiento   | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.                      |
|      |                                                                                                                                                                        | Lecciones aprendidas para cobertura sanitaria              | Evaluación y seguimiento   | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.                      |
| 2021 | Generación de resiliencia en los sistemas de salud en pro de la cobertura sanitaria universal y de la seguridad sanitaria durante y después de la pandemia de COVID-19 | Políticas para fortalecer la seguridad sanitaria           | Gobernanza sanitaria       | Estructuras de liderazgo, toma de decisiones y rendición de cuentas en materia de salud. |
|      |                                                                                                                                                                        | Enlace entre atención primaria y vigilancia epidemiológica | Vigilancia epidemiológica  | Sistema de detección, análisis y control de enfermedades transmisibles.                  |
|      |                                                                                                                                                                        | Rol de la gobernanza y la coordinación multisectorial      | Gobernanza sanitaria       | Estructuras de liderazgo, toma de decisiones y                                           |

|      |                                                                                                                                                   |                                                            |                           |                                                                                   |
|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|---------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|
|      |                                                                                                                                                   |                                                            |                           | rendición de cuentas en materia de salud.                                         |
| 2021 | La detección de antígenos para el diagnóstico de la infección por el SARS-CoV-2                                                                   | Principios de funcionamiento de pruebas de antígeno        | Respuesta hospitalaria    | Capacidad del sistema de salud de brindar atención.                               |
|      |                                                                                                                                                   | Indicaciones clínicas y poblaciones prioritarias           | Planificación             | Diseño anticipado de acciones, recursos y escenarios para enfrentar la crisis.    |
|      |                                                                                                                                                   | Limitaciones en sensibilidad y especificidad               | Evaluación y seguimiento  | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.               |
| 2021 | Una definición de caso clínico de afección pos-COVID-19 por el proceso de consenso Delphi                                                         | Sintomatología común                                       | Respuesta hospitalaria    | Capacidad del sistema de salud de brindar atención.                               |
|      |                                                                                                                                                   | Criterios temporales y diagnósticos                        | Gestión de la pandemia    | Conjunto de acciones estratégicas para enfrentar y controlar la crisis sanitaria. |
|      |                                                                                                                                                   | Proceso de consenso entre expertos                         | Cooperación internacional | Intercambio de apoyo técnico, financiero y logístico entre países y organismos.   |
| 2021 | Anexo a Prevención y control de infecciones durante la atención de salud a casos presuntos o confirmados de enfermedad por coronavirus (COVID-19) | Procedimientos para ingreso y atención segura del paciente | Respuesta hospitalaria    | Capacidad del sistema de salud de brindar atención.                               |
|      |                                                                                                                                                   | Protocolos de aislamiento respiratorio                     | Aislamiento y cuarentena  | Medidas de separación de personas expuestas al contagio del virus.                |
|      |                                                                                                                                                   | Supervisión del cumplimiento de medidas por el personal    | Evaluación y seguimiento  | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.               |
| 2021 | La COVID-19 en niños y adolescentes                                                                                                               | Presentaciones clínicas frecuentes en menores              | Gestión de la pandemia    | Conjunto de acciones estratégicas para enfrentar y controlar la crisis sanitaria. |

|      |                                                                  |                                                              |                           |                                                                                       |
|------|------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
|      |                                                                  | Riesgos y complicaciones pediátricas                         | Respuesta hospitalaria    | Capacidad del sistema de salud de brindar atención.                                   |
|      |                                                                  | Consideraciones escolares y vacunación infantil              | Vacunación                | Estrategias para la distribución, acceso y cobertura de inmunización de la población. |
| 2021 | Opciones terapéuticas y COVID-19                                 | Alternativas terapéuticas                                    | Respuesta hospitalaria    | Capacidad del sistema de salud de brindar atención.                                   |
|      |                                                                  | Medicamentos recomendados                                    | Respuesta hospitalaria    | Capacidad del sistema de salud de brindar atención.                                   |
|      |                                                                  | Evidencia clínica                                            | Evaluación y seguimiento  | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.                   |
| 2021 | Orientaciones para la vigilancia de las variantes del SARS-CoV-2 | Métodos para la detección y secuencia genómica               | Respuesta hospitalaria    | Capacidad del sistema de salud de brindar atención.                                   |
|      |                                                                  | Clasificación de variantes                                   | Gestión de la pandemia    | Conjunto de acciones estratégicas para enfrentar y controlar la crisis sanitaria.     |
|      |                                                                  | Coordinación entre laboratorios y organismos internacionales | Cooperación internacional | Intercambio de apoyo técnico, financiero y logístico entre países y organismos.       |
| 2021 | Celebración de reuniones durante la pandemia de COVID-19         | Evaluación de riesgos epidemiológicos                        | Evaluación y seguimiento  | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.                   |
|      |                                                                  | Medidas de mitigación                                        | Mitigación                | Medidas para reducir los efectos negativos de la pandemia sobre la población.         |

|      |                                                                                                                                      | Protocolo de actuación en caso de brote durante reuniones  | Prevención                 | Estrategias para evitar la propagación del virus en la población.                     |
|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| 2021 | Recomendaciones provisionales sobre el uso de la vacuna ChAdOx1-s recombinante contra la COVID-19 de AstraZeneca y Covishield de SII | Generalidades de la vacuna                                 | Vacunación                 | Estrategias para la distribución, acceso y cobertura de inmunización de la población. |
|      |                                                                                                                                      | Eficiencia y esquema de dosificación                       | Evaluación y seguimiento   | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.                   |
|      |                                                                                                                                      | Recomendaciones de implementación                          | Implementación             | Ejecución efectiva de políticas, planes y protocolos sanitarios.                      |
| 2021 | Guía sobre la realización de evaluaciones de la eficacia de las vacunas en el contexto de las nuevas variantes del SARS-CoV-2        | Diseño de estudios de eficacia y efectividad               | Planificación              | Diseño anticipado de acciones, recursos y escenarios para enfrentar la crisis.        |
|      |                                                                                                                                      | Recolección y análisis de datos por cohorte o caso-control | Evaluación y seguimiento   | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.                   |
|      |                                                                                                                                      | Variables inmunológicas y edpidemiológicas                 | Vigilancia epidemiológica  | Sistema de detección, análisis y control de enfermedades transmisibles.               |
| 2021 | Guía sobre la utilización de las vacunas contra la COVID-19 antes de la fecha de caducidad                                           | Procedimientos logísticos para optimización de inventario  | Abastecimiento y logística | Capacidad de distribución de insumos, medicamentos y equipos en contexto de pandemia. |
|      |                                                                                                                                      | Evaluación de estabilidad y seguridad del producto         | Evaluación y seguimiento   | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.                   |

|      |                                                                                                                                                        |                                                        |                           |                                                                                          |
|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|---------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|
|      |                                                                                                                                                        | Estrategias de redistribución y donación internacional | Cooperación internacional | Intercambio de apoyo técnico, financiero y logístico entre países y organismos.          |
| 2021 | Orientaciones para el manejo clínico de casos de síndrome de trombosis con trombocitopenia (STT) tras la vacunación contra la COVID-19                 | Criterios de diagnóstico clínico                       | Vigilancia epidemiológica | Sistema de detección, análisis y control de enfermedades transmisibles.                  |
|      |                                                                                                                                                        | Algoritmo terapéutico para casos confirmados           | Evaluación y seguimiento  | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.                      |
|      |                                                                                                                                                        | Farmacovigilancia y reporte de efectos adversos        | Vigilancia epidemiológica | Sistema de detección, análisis y control de enfermedades transmisibles.                  |
| 2021 | Orientaciones provisionales                                                                                                                            | Recomendaciones sujetas a actualización según avance   | Respuesta hospitalaria    | Capacidad del sistema de salud de brindar atención.                                      |
|      |                                                                                                                                                        | Criterios para toma de decisiones según contexto       | Gobernanza sanitaria      | Estructuras de liderazgo, toma de decisiones y rendición de cuentas en materia de salud. |
|      |                                                                                                                                                        | Ámbitos de aplicación                                  | Implementación            | Ejecución efectiva de políticas, planes y protocolos sanitarios.                         |
| 2020 | Hoja de ruta del SAGE de la OMS para el establecimiento de Prioridades en el Uso de Vacunas contra la COVID-19 en un contexto de suministros limitados | Lineamientos de implementación                         | Implementación            | Ejecución efectiva de políticas, planes y protocolos sanitarios.                         |
|      |                                                                                                                                                        | Priorización de grupos                                 | Vacunación                | Estrategias para la distribución, acceso y cobertura de inmunización de la población.    |

|      |                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                            |                            |                                                                                       |
|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
|      |                                                                                                                                                                                                                                                              | Escenarios según inmunidad colectiva                       | Vigilancia epidemiológica  | Sistema de detección, análisis y control de enfermedades transmisibles.               |
| 2021 | Estimación de la efectividad de las vacunas anti-COVID-19 frente a las hospitalizaciones por infecciones respiratorias agudas graves (IRAG) asociadas al SARS-CoV-2 confirmado mediante pruebas de laboratorio: una evaluación con el diseño "test negativo" | Diseño "test negativo"                                     | Vacunación                 | Estrategias para la distribución, acceso y cobertura de inmunización de la población. |
|      |                                                                                                                                                                                                                                                              | Criterios de inclusión y exclusión de pacientes            | Respuesta hospitalaria     | Capacidad del sistema de salud de brindar atención.                                   |
|      |                                                                                                                                                                                                                                                              | Análisis de efectividad por edad, vacuna y comorbilidades  | Vacunación                 | Estrategias para la distribución, acceso y cobertura de inmunización de la población. |
| 2021 | Consideraciones normativas relativas la aplicación de un enfoque basado en los riesgos para los viajes internacionales en el contexto de la COVID-19                                                                                                         | Principios jurídicos internacionales en contextos de salud | Cooperación internacional  | Intercambio de apoyo técnico, financiero y logístico entre países y organismos.       |
|      |                                                                                                                                                                                                                                                              | Criterios para restricciones proporcionales y temporales   | Restricciones de movilidad | Limitaciones al desplazamiento de personas para la contención de los contagios.       |
|      |                                                                                                                                                                                                                                                              | Coordinación entre países y cumplimiento                   | Cooperación internacional  | Intercambio de apoyo técnico, financiero y logístico entre países y organismos.       |
| 2021 | Consideraciones técnicas relativas a la aplicación de un enfoque basado en los riesgos para los viajes                                                                                                                                                       | Variables de riesgo epidemiológico                         | Vigilancia epidemiológica  | Sistema de detección, análisis y control de enfermedades transmisibles.               |

|      |                                                                                                                                                                                                                          |                                                   |                            |                                                                                       |
|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
|      | internacionales en el contexto de la COVID-19                                                                                                                                                                            | Herramientas para evaluación de viajeros          | Evaluación y seguimiento   | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.                   |
|      |                                                                                                                                                                                                                          | Medidas adaptativas por tipo de transporte        | Abastecimiento y logística | Capacidad de distribución de insumos, medicamentos y equipos en contexto de pandemia. |
| 2021 | Herramienta de evaluación de los centros de salud en materia de capacidadde gestión de casos de COVID-19: medios de diagnóstico, tratamientos y grado de preparación respecto a las vacunas y otros productos sanitarios | Capacidad diagnóstica                             | Vigilancia epidemiológica  | Sistema de detección, análisis y control de enfermedades transmisibles.               |
|      |                                                                                                                                                                                                                          | Existencia de protocolos y personal entrenado     | Educación en salud pública | Campañas y formación sobre prevención, autocuidado y salud comunitaria.               |
|      |                                                                                                                                                                                                                          | Inventario de insumos críticos                    | Abastecimiento y logística | Capacidad de distribución de insumos, medicamentos y equipos en contexto de pandemia. |
| 2021 | Consideraciones para la cuarentena de los contactos de casos de COVID-19                                                                                                                                                 | Duración recomendada según nivel de exposición    | Restricciones de movilidad | Limitaciones al desplazamiento de personas para la contención de los contagios.       |
|      |                                                                                                                                                                                                                          | Factores de riesgo y sujetos vulnerables          | Vigilancia epidemiológica  | Sistema de detección, análisis y control de enfermedades transmisibles.               |
|      |                                                                                                                                                                                                                          | Rol de seguimiento activo y monitoreo de síntomas | Evaluación y seguimiento   | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.                   |
| 2021 | Recomendaciones relativas a las estrategias nacionales de realización de pruebas del SARS-                                                                                                                               | Priorización de grupos                            | Vacunación                 | Estrategias para la distribución, acceso y cobertura de                               |

|      |                                                                                                                                                               |                                                    |                           |                                                                                       |
|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
|      | CoV-2 y la capacidad de diagnóstico de los países                                                                                                             |                                                    |                           | inmunización de la población.                                                         |
|      |                                                                                                                                                               | Selección de tecnologías apropiadas según recursos | Implementación            | Ejecución efectiva de políticas, planes y protocolos sanitarios.                      |
|      |                                                                                                                                                               | Integración con sistemas de vigilancia             | Vigilancia epidemiológica | Sistema de detección, análisis y control de enfermedades transmisibles.               |
| 2021 | Recomendaciones provisionales sobre el uso de la vacuna BNT162b2 de Pfizer y BioNtech contra la COVID-19 en el marco de la Lista de OMS de Uso en Emergencias | Generalidades de la vacuna                         | Vacunación                | Estrategias para la distribución, acceso y cobertura de inmunización de la población. |
|      |                                                                                                                                                               | Eficiencia y esquema de dosificación               | Evaluación y seguimiento  | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.                   |
|      |                                                                                                                                                               | Recomendaciones de implementación                  | Implementación            | Ejecución efectiva de políticas, planes y protocolos sanitarios.                      |
| 2021 | Recomendaciones provisionales sobre el uso de la vacuna Ad26.COV2.S de Janssen contra la COVID-19                                                             | Generalidades de la vacuna                         | Vacunación                | Estrategias para la distribución, acceso y cobertura de inmunización de la población. |
|      |                                                                                                                                                               | Eficiencia y esquema de dosificación               | Evaluación y seguimiento  | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.                   |
|      |                                                                                                                                                               | Recomendaciones de implementación                  | Implementación            | Ejecución efectiva de políticas, planes y protocolos sanitarios.                      |

|      |                                                                                                                                                                                 |                                                          |                            |                                                                                        |
|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|
| 2021 | Consideraciones para aplicar y ajustar medidas de salud pública y sociales en el contexto de la COVID-19                                                                        | Indicadores para flexibilizar o reforzar medidas         | Evaluación y seguimiento   | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.                    |
|      |                                                                                                                                                                                 | Participación comunitaria y comunicación de riesgo       | Comunicación de riesgo     | Estrategias de información poblacional sobre eventuales amenazas y medidas sanitarias. |
|      |                                                                                                                                                                                 | Evaluación del impacto social y económico de las medidas | Evaluación y seguimiento   | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.                    |
| 2021 | Uso de mascarillas médicas y no médicas / de tela para actividades comunitarias de salud durante la pandemia de COVID-19, sobre la base de las orientaciones actuales de la OMS | Tipos de mascarillas según nivel de exposición           | Bioseguridad               | Normas y prácticas de prevención del contagio en espacios públicos y laborales.        |
|      |                                                                                                                                                                                 | Recomendaciones por tipo de actividad y entorno          | Gestión de la pandemia     | Conjunto de acciones estratégicas para enfrentar y controlar la crisis sanitaria.      |
|      |                                                                                                                                                                                 | Manejo adecuado de mascarillas                           | Bioseguridad               | Normas y prácticas de prevención del contagio en espacios públicos y laborales.        |
| 2021 | Orientaciones operativas para implicar a las comunidades en el rastreo de contactos                                                                                             | Capacitación de actores comunitarios                     | Educación en salud pública | Campañas y formación sobre prevención, autocuidado y salud comunitaria.                |
|      |                                                                                                                                                                                 | Mecanismos de reporte rápido y confidencial              | Comunicación de riesgo     | Estrategias de información poblacional sobre eventuales amenazas y medidas sanitarias. |

|      |                                                                                                                          |                                                                |                          |                                                                                       |
|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
|      |                                                                                                                          | Inclusión apropiada                                            | Implementación           | Ejecución efectiva de políticas, planes y protocolos sanitarios.                      |
| 2021 | Recomendaciones provisionales para el uso de la vacuna contra la COVID-19 inactivada CoronaVAC, desarrollada por Sinovac | Generalidades de la vacuna                                     | Vacunación               | Estrategias para la distribución, acceso y cobertura de inmunización de la población. |
|      |                                                                                                                          | Eficiencia y esquema de dosificación                           | Evaluación y seguimiento | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.                   |
|      |                                                                                                                          | Recomendaciones de implementación                              | Implementación           | Ejecución efectiva de políticas, planes y protocolos sanitarios.                      |
|      |                                                                                                                          |                                                                |                          |                                                                                       |
| 2021 | Prevención y mitigación de la COVID-19 en el lugar de trabajo                                                            | Identificación de riesgos ocupacionales                        | Empleo                   | Impacto de la pandemia en la estabilidad y generación de puestos laborales.           |
|      |                                                                                                                          | Medidas administrativas, técnicas y de protección personal     | Prevención               | Estrategias para evitar la propagación del virus en la población.                     |
|      |                                                                                                                          | Planes de respuesta ante brotes en centros laborales           | Empleo                   | Impacto de la pandemia en la estabilidad y generación de puestos laborales.           |
| 2021 | Continuidad de los servicios de salud esenciales: Herramienta de evaluación de los centros                               | Identificación de servicios críticos                           | Gestión de la pandemia   | Conjunto de acciones estratégicas para enfrentar y controlar la crisis sanitaria.     |
|      |                                                                                                                          | Evaluación del impacto de la pandemia en la prestación regular | Evaluación y seguimiento | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.                   |

|      |                                                                                                                                                              |                                                    |                            |                                                                                          |
|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|
|      |                                                                                                                                                              | Medidas de adaptación y reorganización de recursos | Gestión de la pandemia     | Conjunto de acciones estratégicas para enfrentar y controlar la crisis sanitaria.        |
| 2021 | Recomendaciones provisionales para el uso de la vacuna inactivada BIBP contra la COVID-19 desarrollada por el China National Biotech Group (CNBG), Sinopharm | Generalidades de la vacuna                         | Vacunación                 | Estrategias para la distribución, acceso y cobertura de inmunización de la población.    |
|      |                                                                                                                                                              | Eficiencia y esquema de dosificación               | Evaluación y seguimiento   | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.                      |
|      |                                                                                                                                                              | Recomendaciones de implementación                  | Implementación             | Ejecución efectiva de políticas, planes y protocolos sanitarios.                         |
| 2021 | Consideraciones relativas a la discapacidad para la vacunación contra la COVID-19                                                                            | Barreras de acceso físico y comunicacional         | Comunicación de riesgo     | Estrategias de información poblacional sobre eventuales amenazas y medidas sanitarias.   |
|      |                                                                                                                                                              | Priorización de personas con discapacidad          | Gobernanza sanitaria       | Estructuras de liderazgo, toma de decisiones y rendición de cuentas en materia de salud. |
|      |                                                                                                                                                              | Medidas de accesibilidad en centros de vacunación  | Abastecimiento y logística | Capacidad de distribución de insumos, medicamentos y equipos en contexto de pandemia.    |
| 2021 | Estudio de cohortes para determinar la efectividad de la vacuna contra la COVID-19 en profesionales sanitarios en la Región de Europa de la OMS              | Diseño longitudinal con seguimiento postvacunación | Evaluación y seguimiento   | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.                      |
|      |                                                                                                                                                              | Variables de exposición y desenlace                | Evaluación y seguimiento   | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.                      |

|      |                                                                                                   |                                                          |                                         |                                                                                        |
|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|-----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|
|      |                                                                                                   | Análisis de factores de confusión y estratificación      | Comunicación de riesgo                  | Estrategias de información poblacional sobre eventuales amenazas y medidas sanitarias. |
| 2021 | Recomendaciones provisionales sobre el uso de la vacuna Ad26.COV2.S de Janssen contra la COVID-19 | Generalidades de la vacuna                               | Vacunación                              | Estrategias para la distribución, acceso y cobertura de inmunización de la población.  |
|      |                                                                                                   | Eficiencia y esquema de dosificación                     | Evaluación y seguimiento                | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.                    |
|      |                                                                                                   | Recomendaciones de implementación                        | Implementación                          | Ejecución efectiva de políticas, planes y protocolos sanitarios.                       |
| 2021 | Monitoreo de la vacunación contra COVID-19                                                        | Indicadores clave                                        | Evaluación y seguimiento                | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.                    |
|      |                                                                                                   | Métodos de recolección y validación de datos             | Evaluación y seguimiento                | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.                    |
|      |                                                                                                   | Análisis de brechas y retroalimentación                  | Evaluación y seguimiento                | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.                    |
| 2021 | Recomendaciones sobre recopilación y uso de datos de vacunación                                   | Estándares para registros nominales y agregados          | Evaluación y seguimiento                | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.                    |
|      |                                                                                                   | Interoperabilidad entre sistemas de información          | Transparencia y acceso a la información | Disponibilidad y claridad de datos públicos sobre la pandemia.                         |
|      |                                                                                                   | Uso de datos para vigilancia, planificación y evaluación | Vigilancia epidemiológica               | Sistema de detección, análisis y control de                                            |

|      |                                                                                                                                                        |                                                            |                            |                                                                                       |
|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
|      |                                                                                                                                                        |                                                            |                            | enfermedades transmisibles.                                                           |
| 2021 | Mantenimiento de un suministro de sangre seguro y suficiente y recogida de plasma de personas convalecientes en el contexto de la pandemia de COVID-19 | Procedimientos de seguridad en donación de sangre y plasma | Bioseguridad               | Normas y prácticas de prevención del contagio en espacios públicos y laborales.       |
|      |                                                                                                                                                        | Criterios para selección de donantes recuperados           | Gestión de la pandemia     | Conjunto de acciones estratégicas para enfrentar y controlar la crisis sanitaria.     |
|      |                                                                                                                                                        | Gestión de la demanda y continuidad del suministro         | Servicios esenciales       | Mantenimiento de funciones críticas como salud, agua, energía y alimentos.            |
| 2021 | Vacunación frente a la COVID-19: Guía de suministro y logística                                                                                        | Cadena de frío y almacenamiento seguro                     | Abastecimiento y logística | Capacidad de distribución de insumos, medicamentos y equipos en contexto de pandemia. |
|      |                                                                                                                                                        | Distribución y transporte en zonas urbanas y rurales       | Abastecimiento y logística | Capacidad de distribución de insumos, medicamentos y equipos en contexto de pandemia. |
|      |                                                                                                                                                        | Coordinación logística entre niveles de salud              | Abastecimiento y logística | Capacidad de distribución de insumos, medicamentos y equipos en contexto de pandemia. |
| 2021 | Recomendaciones provisionales sobre el uso de la vacuna AZD1222 (ChAdOx1-S) contra la COVID-19 desarrollada por la Universidad de Oxford y AstraZeneca | Generalidades de la vacuna                                 | Vacunación                 | Estrategias para la distribución, acceso y cobertura de inmunización de la población. |

|      |                                                                                                |                                                                |                                         |                                                                                        |
|------|------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|
|      |                                                                                                | Eficiencia y esquema de dosificación                           | Evaluación y seguimiento                | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.                    |
|      |                                                                                                | Recomendaciones de implementación                              | Implementación                          | Ejecución efectiva de políticas, planes y protocolos sanitarios.                       |
| 2021 | Necesidades, percepciones y demandas de las comunidades: instrumento de evaluación comunitaria | Encuestas y entrevistas para recopilar percepción pública      | Evaluación y seguimiento                | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.                    |
|      |                                                                                                | Identificación de barreras culturales, sociales o informativas | Transparencia y acceso a la información | Disponibilidad y claridad de datos públicos sobre la pandemia.                         |
|      |                                                                                                | Herramientas para diseño de respuestas comunitarias            | Evaluación y seguimiento                | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.                    |
| 2021 | Datos para la acción: lograr una alta aceptación de vacunas contra la COVID-19                 | Identificación de determinantes de aceptación y rechazo        | Gestión de la pandemia                  | Conjunto de acciones estratégicas para enfrentar y controlar la crisis sanitaria.      |
|      |                                                                                                | Estrategias de comunicación segmentadas por público            | Comunicación de riesgo                  | Estrategias de información poblacional sobre eventuales amenazas y medidas sanitarias. |
|      |                                                                                                | Monitoreo de impacto en la percepción y comportamiento         | Evaluación y seguimiento                | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.                    |
| 2021 | El rastreo de contactos en el marco de la COVID-19                                             | Fases del proceso                                              | Planificación                           | Diseño anticipado de acciones, recursos y escenarios para enfrentar la crisis.         |
|      |                                                                                                | Roles de rastreadores comunitarios y uso tecnológico           | Evaluación y seguimiento                | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.                    |

|      |                                                                              |                                                                  |                                 |                                                                                                           |
|------|------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|      |                                                                              | Protocolos de confidencialidad y gestión de datos                | Evaluación y seguimiento        | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.                                       |
| 2021 | Orientaciones provisionales                                                  | Medidas recomendadas bajo incertidumbre                          | Gestión de la pandemia          | Conjunto de acciones estratégicas para enfrentar y controlar la crisis sanitaria.                         |
|      |                                                                              | Criterios para la actualización de las recomendaciones           | Evaluación y seguimiento        | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.                                       |
|      |                                                                              | Alcances limitados y advertencias contextuales                   | Comunicación de riesgo          | Estrategias de información poblacional sobre eventuales amenazas y medidas sanitarias.                    |
|      |                                                                              |                                                                  |                                 |                                                                                                           |
| 2021 | Actividades de participación comunitaria para las vacunas contra la COVID-19 | Involucramiento de líderes comunitarios y organizaciones locales | Coordinación interinstitucional | Articulación entre instituciones públicas en función de una respuesta integral.                           |
|      |                                                                              | Actividades educativas y foros públicos                          | Continuidad educativa           | Acciones para garantizar el acceso a procesos educativos durante las medidas de restricción de movilidad. |
|      |                                                                              | Evaluación de impacto en la confianza y cobertura                | Evaluación y seguimiento        | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.                                       |
| 2021 | Aceptación y demanda de vacunas contra la COVID-19                           | Factores psicológicos, sociales y estructurales                  | Evaluación y seguimiento        | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.                                       |
|      |                                                                              | Segmentación del público objetivo                                | Comunicación de riesgo          | Estrategias de información poblacional sobre eventuales                                                   |

|      |                                                                                                                 |                                                            |                            |                                                                                        |
|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|
|      |                                                                                                                 |                                                            |                            | amenazas y medidas sanitarias.                                                         |
|      |                                                                                                                 | Estrategias de abordaje para población indecisa o renuente | Mitigación                 | Medidas para reducir los efectos negativos de la pandemia sobre la población.          |
| 2021 | Aceptación y demanda de vacunas contra la COVID-19: Plantilla de plan de comunicación                           | Estructura le mensaje y canales recomendados               | Comunicación de riesgo     | Estrategias de información poblacional sobre eventuales amenazas y medidas sanitarias. |
|      |                                                                                                                 | Indicadores de monitoreo de eficacia                       | Evaluación y seguimiento   | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.                    |
|      |                                                                                                                 | Roles y responsabilidades del equipo de comunicación       | Comunicación de riesgo     | Estrategias de información poblacional sobre eventuales amenazas y medidas sanitarias. |
| 2021 | Formulario normalizado de revisión: Plan nacional de despliegue y vacunación (PNDV) para vacunas de la COVID-19 | Verificación de componentes clave del plan                 | Planificación              | Diseño anticipado de acciones, recursos y escenarios para enfrentar la crisis.         |
|      |                                                                                                                 | Indicadores de preparación nacional para la vacunación     | Abastecimiento y logística | Capacidad de distribución de insumos, medicamentos y equipos en contexto de pandemia.  |
|      |                                                                                                                 | Observaciones técnicas y áreas de mejora                   | Evaluación y seguimiento   | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.                    |
| 2021 |                                                                                                                 | Clasificación de niveles de bioseguridad                   | Bioseguridad               | Normas y prácticas de prevención del contagio                                          |

|      |                                                                                                 |                                                      |                            |                                                                                       |
|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
|      |                                                                                                 |                                                      |                            | en espacios públicos y laborales.                                                     |
|      | Orientaciones sobre la bioseguridad en el laboratorio relacionada con la COVID-19               |                                                      |                            | Normas y prácticas de prevención del contagio en espacios públicos y laborales.       |
|      |                                                                                                 | Equipamiento requerido                               | Bioseguridad               |                                                                                       |
|      |                                                                                                 | Capacitación de personal                             | Educación en salud pública | Campañas y formación sobre prevención, autocuidado y salud comunitaria.               |
| 2021 | Manejo clínico de la COVID-19                                                                   |                                                      |                            | Estrategias para la distribución, acceso y cobertura de inmunización de la población. |
|      |                                                                                                 | Priorización de grupos                               | Vacunación                 |                                                                                       |
|      |                                                                                                 | Tratamiento según gravedad                           | Respuesta hospitalaria     | Capacidad del sistema de salud de brindar atención.                                   |
|      |                                                                                                 | Recomendaciones para Unidades de Cuidados Intensivos | Respuesta hospitalaria     | Capacidad del sistema de salud de brindar atención.                                   |
| 2021 | Recomendaciones provisionales sobre el uso de la vacuna mRNA-1273 de Moderna contra la COVID-19 |                                                      |                            | Estrategias para la distribución, acceso y cobertura de inmunización de la población. |
|      |                                                                                                 | Generalidades de la vacuna                           | Vacunación                 |                                                                                       |
|      |                                                                                                 | Eficiencia y esquema de dosificación                 | Evaluación y seguimiento   | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.                   |
|      |                                                                                                 | Recomendaciones de implementación                    | Implementación             | Ejecución efectiva de políticas, planes y protocolos sanitarios.                      |
| 2021 | Análisis y uso de datos sistemáticos para el seguimiento de los efectos                         | Indicadores de continuidad y cobertura de servicios  | Evaluación y seguimiento   | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.                   |

|      |                                                                                                 |                                                        |                           |                                                                                          |
|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|---------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|
|      | de la COVID-19 en los servicios de salud esenciales                                             | Herramientas para detección temprana de interrupciones | Evaluación y seguimiento  | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.                      |
|      |                                                                                                 | Recomendaciones de priorización de recursos            | Gobernanza sanitaria      | Estructuras de liderazgo, toma de decisiones y rendición de cuentas en materia de salud. |
| 2021 | SARS-CoV-2 en animales de peletería                                                             | Evidencia sobre transmisión animal-humano              | Vigilancia epidemiológica | Sistema de detección, análisis y control de enfermedades transmisibles.                  |
|      |                                                                                                 | Recomendaciones para vigilancia y bioseguridad         | Vigilancia epidemiológica | Sistema de detección, análisis y control de enfermedades transmisibles.                  |
|      |                                                                                                 | Medidas sanitarias y políticas de control              | Bioseguridad              | Normas y prácticas de prevención del contagio en espacios públicos y laborales.          |
| 2021 | Secuenciación del genoma del SARS-CoV-2 con fines de salud pública                              | Protocolo de muestreo y procesamiento de datos         | Evaluación y seguimiento  | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.                      |
|      |                                                                                                 | Uso de resultados en vigilancia de variantes           | Vigilancia epidemiológica | Sistema de detección, análisis y control de enfermedades transmisibles.                  |
|      |                                                                                                 | Requisitos técnicos y colaboración internacional       | Cooperación internacional | Intercambio de apoyo técnico, financiero y logístico entre países y organismos.          |
| 2021 | Recomendaciones provisionales para utilizar la vacuna contra la COVID-19 elaborada por Pfizer y | Generalidades de la vacuna                             | Vacunación                | Estrategias para la distribución, acceso y cobertura de                                  |

|      |                                                                                                                         |                                                                    |                                         |                                                                                        |
|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|
|      | BioNTech, BNT162b2, en el marco de la lista de uso en emergencias                                                       |                                                                    |                                         | inmunización de la población.                                                          |
|      |                                                                                                                         | Eficiencia y esquema de dosificación                               | Evaluación y seguimiento                | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.                    |
|      |                                                                                                                         | Recomendaciones de implementación                                  | Implementación                          | Ejecución efectiva de políticas, planes y protocolos sanitarios.                       |
| 2021 | Foro técnico: Investigaciones epidemiológicas y clínicas precoces sobre el COVID-19 para una respuesta de salud pública | Prioridades iniciales de investigación                             | Evaluación y seguimiento                | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.                    |
|      |                                                                                                                         | Herramientas para recopilación de datos en campo                   | Evaluación y seguimiento                | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.                    |
|      |                                                                                                                         | Intercambio de información entre países y expertos                 | Transparencia y acceso a la información | Disponibilidad y claridad de datos públicos sobre la pandemia.                         |
| 2021 | Estrategia global de comunicación de riesgos y participación de la comunidad para la COVID-19                           | Principios de comunicación efectiva durante emergencias sanitarias | Comunicación de riesgo                  | Estrategias de información poblacional sobre eventuales amenazas y medidas sanitarias. |
|      |                                                                                                                         | Planes de acción para interacción                                  | Planificación                           | Diseño anticipado de acciones, recursos y escenarios para enfrentar la crisis.         |
|      |                                                                                                                         | Evaluación de percepciones y ajuste de mensaje                     | Evaluación y seguimiento                | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.                    |
| 2020 | Uso racional del equipo de protección personal frente a la COVID-19 y aspectos que                                      | Recomendaciones según tipo de exposición y función de personal     | Respuesta hospitalaria                  | Capacidad del sistema de salud de brindar atención.                                    |
|      |                                                                                                                         | Estrategias de optimización según contexto                         | Bioseguridad                            | Normas y prácticas de prevención del contagio                                          |

|      |                                                                                                                                           |                                                   |                            |                                                                                       |
|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
|      | considerar en situaciones de escasez graves                                                                                               |                                                   |                            | en espacios públicos y laborales.                                                     |
|      |                                                                                                                                           | Priorización de distribución                      | Abastecimiento y logística | Capacidad de distribución de insumos, medicamentos y equipos en contexto de pandemia. |
| 2020 | Opciones terapéuticas y COVID-19                                                                                                          | Alternativas terapéuticas                         | Respuesta hospitalaria     | Capacidad del sistema de salud de brindar atención.                                   |
|      |                                                                                                                                           | Medicamentos recomendados                         | Respuesta hospitalaria     | Capacidad del sistema de salud de brindar atención.                                   |
|      |                                                                                                                                           | Evidencia clínica                                 | Evaluación y seguimiento   | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.                   |
| 2020 | Realización de pruebas de diagnóstico de la COVID-19 en el contexto de los viajes internacionales                                         | Tipología de pruebas aceptadas                    | Vigilancia epidemiológica  | Sistema de detección, análisis y control de enfermedades transmisibles.               |
|      |                                                                                                                                           | Tiempos recomendados antes del viaje              | Restricciones de movilidad | Limitaciones al desplazamiento de personas para la contención de los contagios.       |
|      |                                                                                                                                           | Documentación y verificación en puntos de entrada | Restricciones de movilidad | Limitaciones al desplazamiento de personas para la contención de los contagios.       |
| 2020 | Consideraciones relativas a la aplicación de un enfoque basado en el riesgo para los viajes internacionales en el contexto de la COVID-19 | Evaluación del nivel de transmisión por país      | Evaluación y seguimiento   | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.                   |
|      |                                                                                                                                           | Recomendaciones diferenciadas según riesgo        | Respuesta hospitalaria     | Capacidad del sistema de salud de brindar atención.                                   |

|      |                                                                                                                                                       |                                                     |                                 |                                                                                        |
|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|---------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|
|      |                                                                                                                                                       | Coordinación entre autoridades de salud y migración | Coordinación interinstitucional | Articulación entre instituciones públicas en función de una respuesta integral.        |
| 2020 | Instrumento de evaluación de riesgos para fundamentar las medidas de mitigación aplicables a los viajes internacionales en el contexto de la COVID-19 | Matrices de riesgo epidemiológico y sanitario       | Evaluación y seguimiento        | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.                    |
|      |                                                                                                                                                       | Factores contextuales                               | Evaluación y seguimiento        | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.                    |
|      |                                                                                                                                                       | Propuestas de medidas según nivel de riesgo         | Gestión de la pandemia          | Conjunto de acciones estratégicas para enfrentar y controlar la crisis sanitaria.      |
|      |                                                                                                                                                       |                                                     |                                 |                                                                                        |
| 2020 | Consideraciones de salud pública relativas a las elecciones y actividades conexas en el contexto de la pandemia de COVID-19                           | Evaluación de riesgo en procesos electorales        | Evaluación y seguimiento        | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.                    |
|      |                                                                                                                                                       | Medidas de bioseguridad para votantes y personal    | Bioseguridad                    | Normas y prácticas de prevención del contagio en espacios públicos y laborales.        |
|      |                                                                                                                                                       | Comunicación de riesgos y protocolos                | Comunicación de riesgo          | Estrategias de información poblacional sobre eventuales amenazas y medidas sanitarias. |
|      |                                                                                                                                                       |                                                     |                                 |                                                                                        |
| 2020 | Políticas y gestión en materia de personal sanitario en el contexto de la respuesta a la pandemia de COVID-19                                         | Protección física y emocional del personal          | Prevención                      | Estrategias para evitar la propagación del virus en la población.                      |
|      |                                                                                                                                                       | Redistribución y refuerzo de recursos humanos       | Gestión de la pandemia          | Conjunto de acciones estratégicas para enfrentar y controlar la crisis sanitaria.      |

|      |                                                                                                                |                                                      |                            |                                                                                       |
|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
|      |                                                                                                                | Reconocimiento y condiciones laborales en emergencia | Empleo                     | Impacto de la pandemia en la estabilidad y generación de puestos laborales.           |
| 2020 | Uso de mascarillas en el contexto de la COVID-19                                                               | Tipos de mascarillas según nivel de exposición       | Bioseguridad               | Normas y prácticas de prevención del contagio en espacios públicos y laborales.       |
|      |                                                                                                                | Indicaciones y contraindicaciones específicas        | Gestión de la pandemia     | Conjunto de acciones estratégicas para enfrentar y controlar la crisis sanitaria.     |
|      |                                                                                                                | Recomendaciones según entorno                        | Prevención                 | Estrategias para evitar la propagación del virus en la población.                     |
|      |                                                                                                                |                                                      |                            |                                                                                       |
| 2020 | Productos sanitarios termosensibles en la cadena de refrigeración del Programa Ampliado de Inmunización        | Requisitos de temperatura y monitoreo                | Abastecimiento y logística | Capacidad de distribución de insumos, medicamentos y equipos en contexto de pandemia. |
|      |                                                                                                                | Evaluación de estabilidad y seguridad del producto   | Evaluación y seguimiento   | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.                   |
|      |                                                                                                                | Logística y monitoreo - cadena de suministro         | Abastecimiento y logística | Capacidad de distribución de insumos, medicamentos y equipos en contexto de pandemia. |
| 2020 | Lista de dispositivos médicos prioritarios para la respuesta a la COVID-19 y especificaciones técnicas conexas | Catálogo de equipos esenciales                       | Abastecimiento y logística | Capacidad de distribución de insumos, medicamentos y equipos en contexto de pandemia. |
|      |                                                                                                                | Especificaciones técnicas de equipos                 | Abastecimiento y logística | Capacidad de distribución de insumos, medicamentos y equipos en contexto de pandemia. |

|      |                                                                                      |                                                            |                           |                                                                                 |
|------|--------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|
|      |                                                                                      | Estándares internacionales de calidad y seguridad          | Cooperación internacional | Intercambio de apoyo técnico, financiero y logístico entre países y organismos. |
| 2020 | Especificaciones técnicas para el equipo de protección personal frente a la COVID-19 | Requisitos para mascarillas, guantes y otros insumos       | Bioseguridad              | Normas y prácticas de prevención del contagio en espacios públicos y laborales. |
|      |                                                                                      | Ensayos de resistencia y certificaciones                   | Vigilancia epidemiológica | Sistema de detección, análisis y control de enfermedades transmisibles.         |
|      |                                                                                      | Indicaciones para contextos clínicos y comunitarios        | Vigilancia epidemiológica | Sistema de detección, análisis y control de enfermedades transmisibles.         |
|      |                                                                                      |                                                            |                           |                                                                                 |
| 2020 | Mantenimiento de la vigilancia de la gripe y seguimiento del SARS-CoV-2              | Integración de vigilancia centinela                        | Vigilancia epidemiológica | Sistema de detección, análisis y control de enfermedades transmisibles.         |
|      |                                                                                      | Métodos diagnósticos combinados                            | Vigilancia epidemiológica | Sistema de detección, análisis y control de enfermedades transmisibles.         |
|      |                                                                                      | Recolección y análisis de datos por cohorte o caso-control | Evaluación y seguimiento  | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.             |
|      |                                                                                      |                                                            |                           |                                                                                 |
| 2020 | Opciones terapéuticas y COVID-19                                                     | Alternativas terapéuticas                                  | Respuesta hospitalaria    | Capacidad del sistema de salud de brindar atención.                             |
|      |                                                                                      | Medicamentos recomendados                                  | Respuesta hospitalaria    | Capacidad del sistema de salud de brindar atención.                             |

|      |                                                                                                          |                                                           |                           |                                                                                   |
|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|---------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|
|      |                                                                                                          | Evidencia clínica                                         | Evaluación y seguimiento  | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.               |
| 2020 | Preparación para la gripe durante la pandemia de COVID-19                                                | Planificación de campañas de vacunación simultáneas       | Planificación             | Diseño anticipado de acciones, recursos y escenarios para enfrentar la crisis.    |
|      |                                                                                                          | Protocolos para identificación diferenciada               | Gestión de la pandemia    | Conjunto de acciones estratégicas para enfrentar y controlar la crisis sanitaria. |
|      |                                                                                                          | Continuidad de programas de vigilancia respiratoria       | Vigilancia epidemiológica | Sistema de detección, análisis y control de enfermedades transmisibles.           |
|      |                                                                                                          |                                                           |                           |                                                                                   |
| 2020 | Consideraciones para aplicar y ajustar medidas de salud pública y sociales en el contexto de la COVID-19 | Indicadores para flexibilizar o reforzar medidas          | Evaluación y seguimiento  | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.               |
|      |                                                                                                          | Niveles de alerta y respuesta escalonada                  | Respuesta hospitalaria    | Capacidad del sistema de salud de brindar atención.                               |
|      |                                                                                                          | Evaluación del impacto de las medidas en salud y economía | Evaluación y seguimiento  | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.               |
| 2020 | Medidas decisivas de reparación, disposición a la acción y respuesta frente a la COVID-19                | Planes de recuperación sanitaria y económica              | Gestión de la pandemia    | Conjunto de acciones estratégicas para enfrentar y controlar la crisis sanitaria. |
|      |                                                                                                          | Evaluación de daños institucionales y sociales            | Evaluación y seguimiento  | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.               |
|      |                                                                                                          | Fortalecimiento de sistemas resilientes                   | Gobernanza sanitaria      | Estructuras de liderazgo, toma de decisiones y                                    |

|      |                                                                                                                                                        |                                                      |                           |                                                                                       |
|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
|      |                                                                                                                                                        |                                                      |                           | rendición de cuentas en materia de salud.                                             |
| 2020 | Evaluaciones armonizadas de la capacidad de los centros de salud en el contexto de la pandemia de COVID-19                                             | Herramientas para evaluar infraestructura y recursos | Evaluación y seguimiento  | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.                   |
|      |                                                                                                                                                        | Capacidad de respuesta ante incremento de casos      | Respuesta hospitalaria    | Capacidad del sistema de salud de brindar atención.                                   |
|      |                                                                                                                                                        | Identificación de brechas y necesidades urgentes     | Vigilancia epidemiológica | Sistema de detección, análisis y control de enfermedades transmisibles.               |
| 2020 | Prevención, identificación y gestión de las infecciones de los profesionales sanitarios en el contexto de la COVID-19                                  | Protocolos de monitoreo y aislamiento                | Aislamiento y cuarentena  | Medidas de separación de personas expuestas al contagio del virus.                    |
|      |                                                                                                                                                        | Formación en bioseguridad y autocuidado              | Bioseguridad              | Normas y prácticas de prevención del contagio en espacios públicos y laborales.       |
|      |                                                                                                                                                        | Sistemas de apoyo psicológico y ocupacional          | Gestión de la pandemia    | Conjunto de acciones estratégicas para enfrentar y controlar la crisis sanitaria.     |
| 2020 | Hoja de ruta del SAGE de la OMS para el establecimiento de Prioridades en el Uso de Vacunas contra la COVID-19 en un contexto de suministros limitados | Lineamientos de implementación                       | Implementación            | Ejecución efectiva de políticas, planes y protocolos sanitarios.                      |
|      |                                                                                                                                                        | Priorización de grupos                               | Vacunación                | Estrategias para la distribución, acceso y cobertura de inmunización de la población. |
|      |                                                                                                                                                        | Escenarios según inmunidad colectiva                 | Gestión de la pandemia    | Conjunto de acciones estratégicas para                                                |

|      |                                                                                                                                                |                                                       |                           |                                                                                          |
|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|---------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|
|      |                                                                                                                                                |                                                       |                           | enfrentar y controlar la crisis sanitaria.                                               |
| 2020 | Consideraciones en la investigación de casos y conglomerados de casos de COVID-19                                                              | Criterios para definición de brote o clúster          | Gobernanza sanitaria      | Estructuras de liderazgo, toma de decisiones y rendición de cuentas en materia de salud. |
|      |                                                                                                                                                | Procedimientos de trazabilidad                        | Vigilancia epidemiológica | Sistema de detección, análisis y control de enfermedades transmisibles.                  |
|      |                                                                                                                                                | Herramientas para investigación epidemiológica rápida | Evaluación y seguimiento  | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.                      |
| 2020 | Protocolo de investigación de la transmisión de la enfermedad por el coronavirus de 2019 (COVID-19) en las escuelas y otros centros educativos | Métodos de vigilancia en entornos escolares           | Vigilancia epidemiológica | Sistema de detección, análisis y control de enfermedades transmisibles.                  |
|      |                                                                                                                                                | Protocolos para manejo de casos sospechosos           | Respuesta hospitalaria    | Capacidad del sistema de salud de brindar atención.                                      |
|      |                                                                                                                                                | Evaluación del riesgo de transmisión                  | Evaluación y seguimiento  | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.                      |
| 2020 | Hacer frente a las enfermedades no transmisibles durante la pandemia de COVID-19 y después de ella                                             | Continuidad del tratamiento de ENT                    | Servicios esenciales      | Mantenimiento de funciones críticas como salud, agua, energía y alimentos.               |
|      |                                                                                                                                                | Riesgos aumentados en personas con ENT                | Vigilancia epidemiológica | Sistema de detección, análisis y control de enfermedades transmisibles.                  |
|      |                                                                                                                                                | Adaptación de servicios para evitar desatención       | Servicios esenciales      | Mantenimiento de funciones críticas como                                                 |

|      |                                                                                                              |                                                                 |                            |                                                                                                           |
|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|      |                                                                                                              |                                                                 |                            | salud, agua, energía y alimentos.                                                                         |
| 2020 | Responder a las enfermedades no transmisibles durante la pandemia de COVID-19 y después de esta              | Planificación de recuperación de servicios                      | Gestión de la pandemia     | Conjunto de acciones estratégicas para enfrentar y controlar la crisis sanitaria.                         |
|      |                                                                                                              | Priorización de seguimiento a poblaciones vulnerables           | Evaluación y seguimiento   | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.                                       |
|      |                                                                                                              | Integración de servicios digitales y domiciliarios              | Evaluación y seguimiento   | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.                                       |
| 2020 | Consideraciones para las medidas de salud pública relativas a las escuelas en el contexto de la COVID-19     | Indicadores para apertura o cierre                              | Evaluación y seguimiento   | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.                                       |
|      |                                                                                                              | Protocolos de distanciamiento, ventilación y uso de mascarillas | Gobernanza sanitaria       | Estructuras de liderazgo, toma de decisiones y rendición de cuentas en materia de salud.                  |
|      |                                                                                                              | Participación de docentes, estudiantes y familias               | Continuidad educativa      | Acciones para garantizar el acceso a procesos educativos durante las medidas de restricción de movilidad. |
| 2020 | Detección de antígenos para el diagnóstico de la infección por el SARS-CoV-2 mediante inmunoanálisis rápidos | Sensibilidad y especificidad comparada con PCR                  | Evaluación y seguimiento   | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.                                       |
|      |                                                                                                              | Casos de uso recomendados                                       | Evaluación y seguimiento   | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.                                       |
|      |                                                                                                              | Consideraciones logísticas y de capacitación                    | Abastecimiento y logística | Capacidad de distribución de insumos,                                                                     |

|      |                                                                                                       |                                                  |                           |                                                                                          |
|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|---------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|
|      |                                                                                                       |                                                  |                           | medicamentos y equipos en contexto de pandemia.                                          |
| 2020 | Pruebas diagnósticas para el SARS-CoV-2                                                               | Clasificación de pruebas                         | Implementación            | Ejecución efectiva de políticas, planes y protocolos sanitarios.                         |
|      |                                                                                                       | Ventajas y limitaciones                          | Evaluación y seguimiento  | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.                      |
|      |                                                                                                       | Recomendaciones de uso según escenario clínico   | Implementación            | Ejecución efectiva de políticas, planes y protocolos sanitarios.                         |
| 2020 | Prevención y control de infecciones para la gestión segura de cadáveres en el contexto de la COVID-19 | Manejo post mortem y bioseguridad                | Bioseguridad              | Normas y prácticas de prevención del contagio en espacios públicos y laborales.          |
|      |                                                                                                       | Recomendaciones para funerarias y familiares     | Prevención                | Estrategias para evitar la propagación del virus en la población.                        |
|      |                                                                                                       | Consideraciones culturales y éticas              | Gobernanza sanitaria      | Estructuras de liderazgo, toma de decisiones y rendición de cuentas en materia de salud. |
| 2020 | Corticosteroides para el tratamiento de la COVID-19                                                   | Evidencia de uso en casos graves                 | Evaluación y seguimiento  | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.                      |
|      |                                                                                                       | Dosificación y condiciones clínicas recomendadas | Vacunación                | Estrategias para la distribución, acceso y cobertura de inmunización de la población.    |
|      |                                                                                                       | Efectos adversos y monitoreo clínico             | Vigilancia epidemiológica | Sistema de detección, análisis y control de                                              |

|      |                                                                                                                                                |                                                |                                 |                                                                                 |
|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|
|      |                                                                                                                                                |                                                |                                 | enfermedades transmisibles.                                                     |
| 2020 | La promoción de las medidas de salud pública en respuesta a la COVID-19 en buques de carga y pesqueros                                         | Protocolos de vigilancia y aislamiento a bordo | Vigilancia epidemiológica       | Sistema de detección, análisis y control de enfermedades transmisibles.         |
|      |                                                                                                                                                | Coordinación con autoridades portuarias        | Coordinación interinstitucional | Articulación entre instituciones públicas en función de una respuesta integral. |
|      |                                                                                                                                                | Planes de contingencia ante brotes             | Planificación                   | Diseño anticipado de acciones, recursos y escenarios para enfrentar la crisis.  |
| 2020 | Gestión de la COVID-19 en hoteles y otras entidades del sector del alojamiento                                                                 | Protocolos de ingreso, limpieza y ventilación  | Coordinación interinstitucional | Articulación entre instituciones públicas en función de una respuesta integral. |
|      |                                                                                                                                                | Manejo de casos sospechosos entre huéspedes    | Mitigación                      | Medidas para reducir los efectos negativos de la pandemia sobre la población.   |
|      |                                                                                                                                                | Capacitación del personal                      | Educación en salud pública      | Campañas y formación sobre prevención, autocuidado y salud comunitaria.         |
| 2020 | Instrumento de previsión de suministros esenciales para la COVID-19. Panorama general de la estructura, metodología y supuestos en que se basa | Estructura del modelo de cálculo               | Evaluación y seguimiento        | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.             |
|      |                                                                                                                                                | Supuestos y escenarios de consumo              | Evaluación y seguimiento        | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.             |

|      |                                                                                                  |                                                         |                                 |                                                                                       |
|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
|      |                                                                                                  | Aplicación para planificación logística nacional        | Abastecimiento y logística      | Capacidad de distribución de insumos, medicamentos y equipos en contexto de pandemia. |
| 2020 | Instrumento de previsión de suministros esenciales para la COVID-19                              |                                                         |                                 | Capacidad de distribución de insumos, medicamentos y equipos en contexto de pandemia. |
|      |                                                                                                  | Tipos de suministros incluidos                          | Abastecimiento y logística      | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.                   |
|      |                                                                                                  | Herramientas de proyección en escenarios viables        | Evaluación y seguimiento        | Articulación entre instituciones públicas en función de una respuesta integral.       |
|      |                                                                                                  | Uso en coordinación interinstitucional                  | Coordinación interinstitucional |                                                                                       |
| 2020 | Consideraciones para la cuarentena de los contactos de casos de COVID-19                         | Duración recomendada según nivel de exposición          | Restricciones de movilidad      | Limitaciones al desplazamiento de personas para la contención de los contagios.       |
|      |                                                                                                  | Seguimiento activo y mecanismos de soporte              | Evaluación y seguimiento        | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.                   |
|      |                                                                                                  | Adaptaciones según vacunación o variante                | Evaluación y seguimiento        | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.                   |
| 2020 | Atención en el domicilio a casos sospechosos o confirmados de COVID-19 y manejo de sus contactos | Criterios para manejo en casa y derivación hospitalaria | Gestión de la pandemia          | Conjunto de acciones estratégicas para enfrentar y controlar la crisis sanitaria.     |
|      |                                                                                                  | Recomendaciones para cuidadores y aislamiento           | Aislamiento y cuarentena        | Medidas de separación de personas expuestas al contagio del virus.                    |

|      |                                                                           |                                                      |                           |                                                                                          |
|------|---------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|---------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|
|      |                                                                           | Monitoreo de signos de alarma y comunicación         | Comunicación de riesgo    | Estrategias de información poblacional sobre eventuales amenazas y medidas sanitarias.   |
| 2020 | Definiciones de casos de COVID-19 utilizadas en la OMS                    | Criterios clínicos, epidemiológicos y de laboratorio | Respuesta hospitalaria    | Capacidad del sistema de salud de brindar atención.                                      |
|      |                                                                           | Clasificación en sospechoso, probable y confirmado   | Gestión de la pandemia    | Conjunto de acciones estratégicas para enfrentar y controlar la crisis sanitaria.        |
|      |                                                                           | Propósitos para vigilancia y notificación            | Vigilancia epidemiológica | Sistema de detección, análisis y control de enfermedades transmisibles.                  |
| 2020 | Definiciones de casos de COVID-19 actualizadas el 16 de diciembre de 2020 | Cambios intrudcidos respecto versiones anteriores    | Implementación            | Ejecución efectiva de políticas, planes y protocolos sanitarios.                         |
|      |                                                                           | Inclusión de criterios por variante                  | Gestión de la pandemia    | Conjunto de acciones estratégicas para enfrentar y controlar la crisis sanitaria.        |
|      |                                                                           | Guía para autoridades nacionales de salud            | Gobernanza sanitaria      | Estructuras de liderazgo, toma de decisiones y rendición de cuentas en materia de salud. |
| 2020 | Vigilancia de salud pública en relación con la COVID-19                   | Indicadores clave de vigilancia                      | Vigilancia epidemiológica | Sistema de detección, análisis y control de enfermedades transmisibles.                  |
|      |                                                                           | Métodos de recolección y validación de datos         | Evaluación y seguimiento  | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.                      |

|      |                                                                                                            |                                               |                                 |                                                                                 |
|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|
|      |                                                                                                            | Uso de vigilancia para toma de decisiones     | Vigilancia epidemiológica       | Sistema de detección, análisis y control de enfermedades transmisibles.         |
| 2020 | Vigilancia mundial de la COVID-19: Procedimiento de la OMS para la notificación semanal de datos agregados | Evaluación de la situación global             | Evaluación y seguimiento        | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.             |
|      |                                                                                                            | Indicadores de transmisión                    | Vigilancia epidemiológica       | Sistema de detección, análisis y control de enfermedades transmisibles.         |
|      |                                                                                                            | Red de laboratorios y reportes                | Coordinación interinstitucional | Articulación entre instituciones públicas en función de una respuesta integral. |
|      |                                                                                                            |                                               |                                 |                                                                                 |
| 2020 | Situación de vigilancia ambiental del SARS-CoV-2                                                           | Métodos de monitoreo en aguas residuales      | Evaluación y seguimiento        | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.             |
|      |                                                                                                            | Utilidad para detección temprana de brotes    | Vigilancia epidemiológica       | Sistema de detección, análisis y control de enfermedades transmisibles.         |
|      |                                                                                                            | Recomendaciones para implementación en países | Implementación                  | Ejecución efectiva de políticas, planes y protocolos sanitarios.                |
| 2020 | Estimación de mortalidad de la COVID-19                                                                    | Métodos de cálculo del exceso de mortalidad   | Evaluación y seguimiento        | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.             |
|      |                                                                                                            | Desglose por edad, sexo y regiones            | Vigilancia epidemiológica       | Sistema de detección, análisis y control de enfermedades transmisibles.         |

|      |                                                                                                                                                         |                                                |                           |                                                                                          |
|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|---------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|
|      |                                                                                                                                                         | Limitaciones de los sistemas de reporte        | Comunicación de riesgo    | Estrategias de información poblacional sobre eventuales amenazas y medidas sanitarias.   |
| 2020 | Los servicios esenciales de salud bucodental en el contexto marco de la COVID-19                                                                        | Continuidad de servicios durante la pandemia   | Servicios esenciales      | Mantenimiento de funciones críticas como salud, agua, energía y alimentos.               |
|      |                                                                                                                                                         | Medidas de protección de personal y pacientes  | Prevención                | Estrategias para evitar la propagación del virus en la población.                        |
|      |                                                                                                                                                         | Priorización de servicios urgentes             | Gobernanza sanitaria      | Estructuras de liderazgo, toma de decisiones y rendición de cuentas en materia de salud. |
|      |                                                                                                                                                         |                                                |                           |                                                                                          |
| 2020 | Agua, saneamiento, higiene y gestión de desechos en relación con el SARS-CoV-2, el virus causante de la COVID-19                                        | Prácticas de higiene y lavado de manos         | Bioseguridad              | Normas y prácticas de prevención del contagio en espacios públicos y laborales.          |
|      |                                                                                                                                                         | Manejo de residuos infecciosos                 | Bioseguridad              | Normas y prácticas de prevención del contagio en espacios públicos y laborales.          |
|      |                                                                                                                                                         | Suministro seguro de agua potable              | Bioseguridad              | Normas y prácticas de prevención del contagio en espacios públicos y laborales.          |
|      |                                                                                                                                                         |                                                |                           |                                                                                          |
| 2020 | Consideraciones acerca de la realización de tratamientos masivos, búsquedas activas de casos y encuestas poblacionales en relación con las enfermedades | Impacto de la pandemia en programas de control | Evaluación y seguimiento  | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.                      |
|      |                                                                                                                                                         | Ajustes operacionales en campañas masivas      | Vigilancia epidemiológica | Sistema de detección, análisis y control de                                              |

|      |                                                                                                                                       |                                                    |                            |                                                                                          |
|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|
|      | tropicales desatendidas en el contexto de la pandemia de COVID-19                                                                     |                                                    |                            | enfermedades transmisibles.                                                              |
|      |                                                                                                                                       | Prioridades para retomar intervenciones            | Evaluación y seguimiento   | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.                      |
| 2020 | Prácticas seguras durante el Eid al-Adha en el contexto de la COVID-19                                                                | Recomendaciones para evitar contagios en reuniones | Prevención                 | Estrategias para evitar la propagación del virus en la población.                        |
|      |                                                                                                                                       | Guías de implementación                            | Implementación             | Ejecución efectiva de políticas, planes y protocolos sanitarios.                         |
|      |                                                                                                                                       | Uso de mascarillas y distanciamiento físico        | Prevención                 | Estrategias para evitar la propagación del virus en la población.                        |
|      |                                                                                                                                       |                                                    |                            |                                                                                          |
| 2020 | Prevención y manejo de la COVID-19 en los servicios de cuidados de larga duración                                                     | Evaluación de riesgos epidemiológicos              | Evaluación y seguimiento   | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.                      |
|      |                                                                                                                                       | Protocolos de aislamiento y control de infecciones | Aislamiento y cuarentena   | Medidas de separación de personas expuestas al contagio del virus.                       |
|      |                                                                                                                                       | Formación del personal y medidas de apoyo          | Educación en salud pública | Campañas y formación sobre prevención, autocuidado y salud comunitaria.                  |
| 2020 | Reseña normativa medidas y objetivos clave para la prevención y el manejo de la COVID-19 en los centros de atención de larga estancia | Normativa de atención                              | Normativa sanitaria        | Conjunto de leyes, decretos y directrices que regulan la respuesta sanitaria.            |
|      |                                                                                                                                       | Actualización de lineamientos                      | Gobernanza sanitaria       | Estructuras de liderazgo, toma de decisiones y rendición de cuentas en materia de salud. |

|      |                                                                                                                  |                                                |                                 |                                                                                 |
|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|
|      |                                                                                                                  | Integración de sistemas                        | Coordinación interinstitucional | Articulación entre instituciones públicas en función de una respuesta integral. |
| 2020 | Medidas prácticas para mejorar la preparación de las ciudades frente a la pandemia de COVID-19 y a otros sucesos | Identificación de vulnerabilidades en ciudades | Evaluación y seguimiento        | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.             |
|      |                                                                                                                  | Estrategias multisectoriales de respuesta      | Bioseguridad                    | Normas y prácticas de prevención del contagio en espacios públicos y laborales. |
|      |                                                                                                                  | Planificación de servicios esenciales          | Servicios esenciales            | Mantenimiento de funciones críticas como salud, agua, energía y alimentos.      |
| 2020 | Plataforma clínica mundial sobre la COVID-19                                                                     | Recolección estandarizada de datos clínicos    | Planificación                   | Diseño anticipado de acciones, recursos y escenarios para enfrentar la crisis.  |
|      |                                                                                                                  | Colaboración internacional en investigación    | Cooperación internacional       | Intercambio de apoyo técnico, financiero y logístico entre países y organismos. |
|      |                                                                                                                  | Análisis de manifestaciones clínicas           | Evaluación y seguimiento        | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.             |
| 2020 | Transmisión del SARS-CoV-2: repercusiones sobre las precauciones en materia de prevención de infecciones         | Mecanismos principales de transmisión          | Evaluación y seguimiento        | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.             |
|      |                                                                                                                  | Revisión de evidencia científica               | Evaluación y seguimiento        | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.             |

|      |                                                                                                                                                                                         | Implicaciones para medidas preventivas              | Prevención                 | Estrategias para evitar la propagación del virus en la población.                     |
|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| 2020 | Prevención y control de infecciones durante la atención sanitaria a casos presuntos o confirmados de COVID-19                                                                           | Estrategias de triage y aislamiento                 | Aislamiento y cuarentena   | Medidas de separación de personas expuestas al contagio del virus.                    |
|      |                                                                                                                                                                                         | Uso correcto de EPP                                 | Vigilancia epidemiológica  | Sistema de detección, análisis y control de enfermedades transmisibles.               |
|      |                                                                                                                                                                                         | Capacitación continua del personal                  | Educación en salud pública | Campañas y formación sobre prevención, autocuidado y salud comunitaria.               |
|      |                                                                                                                                                                                         |                                                     |                            |                                                                                       |
| 2020 | Equipo biomédico para manejar los casos de COVID-19: herramienta de inventario módulos armonizados para evaluar los establecimientos de salud en el contexto de la pandemia de COVID-19 | Listado de equipamiento esencial                    | Bioseguridad               | Normas y prácticas de prevención del contagio en espacios públicos y laborales.       |
|      |                                                                                                                                                                                         | Evaluación de capacidad hospitalaria                | Evaluación y seguimiento   | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.                   |
|      |                                                                                                                                                                                         | Prriorización de recursos según niveles de atención | Vigilancia epidemiológica  | Sistema de detección, análisis y control de enfermedades transmisibles.               |
| 2020 | Equipo biomédico para manejar los casos de COVID-19: herramienta de inventario para preparar los establecimientos y reasingar los equipos                                               | Redistribución de recursos biomédicos               | Abastecimiento y logística | Capacidad de distribución de insumos, medicamentos y equipos en contexto de pandemia. |
|      |                                                                                                                                                                                         | Planificación de necesidades por región             | Planificación              | Diseño anticipado de acciones, recursos y escenarios para enfrentar la crisis.        |

|      |                                                                                                                     |                                                   |                                 |                                                                                 |
|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|
|      |                                                                                                                     | Criterios de asignación por gravedad o urgencia   | Respuesta hospitalaria          | Capacidad del sistema de salud de brindar atención.                             |
| 2020 | Medidas decisivas de preparación, disposición a la acción y respuesta frente a la COVID-19                          | Fases de la respuesta ante emergencias sanitarias | Respuesta hospitalaria          | Capacidad del sistema de salud de brindar atención.                             |
|      |                                                                                                                     | Coordinación interinstitucional                   | Coordinación interinstitucional | Articulación entre instituciones públicas en función de una respuesta integral. |
|      |                                                                                                                     | Indicadores clave del preparación nacional        | Evaluación y seguimiento        | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.             |
| 2020 | Criterios para poner fin al aislamiento de los pacientes de COVID-19                                                | Requisitos clínicos y de laboratorio              | Implementación                  | Ejecución efectiva de políticas, planes y protocolos sanitarios.                |
|      |                                                                                                                     | Consideraciones para pacientes inmunodeprimidos   | Respuesta hospitalaria          | Capacidad del sistema de salud de brindar atención.                             |
|      |                                                                                                                     | Recomendaciones por contexto comunitario          | Mitigación                      | Medidas para reducir los efectos negativos de la pandemia sobre la población.   |
| 2020 | Manual de orientación rápida para la utilización de estudios radiológicos de tórax en el diagnóstico de la COVID-19 | Rol de la radiografía y tomografía en diagnóstico | Implementación                  | Ejecución efectiva de políticas, planes y protocolos sanitarios.                |
|      |                                                                                                                     | Interpretación de hallazgos comunes               | Evaluación y seguimiento        | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.             |
|      |                                                                                                                     | Indicaciones clínicas de uso                      | Implementación                  | Ejecución efectiva de políticas, planes y protocolos sanitarios.                |
| 2020 | Recomendaciones sobre el uso de mascarillas en el contexto de la COVID-19                                           | Tipología de mascarillas y efectividad            | Bioseguridad                    | Normas y prácticas de prevención del contagio en espacios públicos y laborales. |

|      |                                                                                                                                                                                                             |                                                 |                           |                                                                                       |
|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
|      |                                                                                                                                                                                                             | Contextos de uso recomendados                   | Gestión de la pandemia    | Conjunto de acciones estratégicas para enfrentar y controlar la crisis sanitaria.     |
|      |                                                                                                                                                                                                             | Pautas de desecho                               | Bioseguridad              | Normas y prácticas de prevención del contagio en espacios públicos y laborales.       |
| 2020 | Plataforma clínica mundial sobre la COVID-19: Formulario de registro de casos presuntos de síndrome inflamatorio multisistémico (SIM) en niños y adolescentes que coincide cronológicamente con la COVID-19 | Criterios de diagnóstico de SIM                 | Respuesta hospitalaria    | Capacidad del sistema de salud de brindar atención.                                   |
|      |                                                                                                                                                                                                             | Recolección de datos clínicos                   | Vigilancia epidemiológica | Sistema de detección, análisis y control de enfermedades transmisibles.               |
|      |                                                                                                                                                                                                             | Vigilancia epidemiológica específica en menores | Vigilancia epidemiológica | Sistema de detección, análisis y control de enfermedades transmisibles.               |
| 2020 | Protocolo de vigilancia de la enfermedad por el coronavirus de 2019 (COVID-19) entre los trabajadores de la salud                                                                                           | Seguimiento de infecciones ocupacionales        | Evaluación y seguimiento  | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.                   |
|      |                                                                                                                                                                                                             | Estrategias de protección personal              | Prevención                | Estrategias para evitar la propagación del virus en la población.                     |
|      |                                                                                                                                                                                                             | Registro y análisis de casos confirmados        | Evaluación y seguimiento  | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.                   |
| 2020 | Manejo clínico de la COVID-19                                                                                                                                                                               | Priorización de grupos                          | Vacunación                | Estrategias para la distribución, acceso y cobertura de inmunización de la población. |

|      |                                                                                                                                                                     |                                                      |                            |                                                                                       |
|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
|      |                                                                                                                                                                     | Tratamiento según gravedad                           | Respuesta hospitalaria     | Capacidad del sistema de salud de brindar atención.                                   |
|      |                                                                                                                                                                     | Recomendaciones para Unidades de Cuidados Intensivos | Respuesta hospitalaria     | Capacidad del sistema de salud de brindar atención.                                   |
| 2020 | Protocolo para estudios seroepidemiológicos poblacionales sobre la COVID-19, con estratificación por edades                                                         | Diseño de estudios por edad y región                 | Evaluación y seguimiento   | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.                   |
|      |                                                                                                                                                                     | Pruebas serológicas utilizadas                       | Evaluación y seguimiento   | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.                   |
|      |                                                                                                                                                                     | Estimación de exposición poblacional                 | Evaluación y seguimiento   | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.                   |
| 2020 | Evaluación de los factores de riesgo de enfermedad por el coronavirus de 2019 (COVID-19) entre trabajadores de salud: protocolo para un estudio de casos y testigos | Identificación de factores de riesgo                 | Vigilancia epidemiológica  | Sistema de detección, análisis y control de enfermedades transmisibles.               |
|      |                                                                                                                                                                     | Comparación entre casos positivos y negativos        | Vigilancia epidemiológica  | Sistema de detección, análisis y control de enfermedades transmisibles.               |
|      |                                                                                                                                                                     | Variables sociodemográficas y clínicas               | Desigualdades sociales     | Aspectos estructurales que afectan de manera diferenciada el impacto de la pandemia.  |
| 2020 | Marco para la toma de decisiones: puest en práctica de campañas de vacunación masiva durante la COVID-19                                                            | Decisión basada en riesgo-beneficio                  | Gestión de la pandemia     | Conjunto de acciones estratégicas para enfrentar y controlar la crisis sanitaria.     |
|      |                                                                                                                                                                     | Ajuste logístico por contexto pandémico              | Abastecimiento y logística | Capacidad de distribución de insumos, medicamentos y equipos en contexto de pandemia. |

|      |                                                                                             |                                                   |                           |                                                                                          |
|------|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|
|      |                                                                                             | Recomendaciones para seguridad del personal       | Empleo                    | Impacto de la pandemia en la estabilidad y generación de puestos laborales.              |
| 2020 | Control de la propagación de COVID-19 en los pasos fronterizos terrestres                   | Medidas sanitarias y políticas de control         | Gestión de la pandemia    | Conjunto de acciones estratégicas para enfrentar y controlar la crisis sanitaria.        |
|      |                                                                                             | Detección de casos y cuarentena                   | Vigilancia epidemiológica | Sistema de detección, análisis y control de enfermedades transmisibles.                  |
|      |                                                                                             | Coordinación entre países limítrofes              | Cooperación internacional | Intercambio de apoyo técnico, financiero y logístico entre países y organismos.          |
|      |                                                                                             | Manifestaciones clínicas principales              | Evaluación y seguimiento  | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.                      |
| 2020 | Síndrome inflamatorio multisistémico en niños y adolescentes con COVID-19                   | Diferenciación con otras enfermedades pediátricas | Vigilancia epidemiológica | Sistema de detección, análisis y control de enfermedades transmisibles.                  |
|      |                                                                                             | Tratamiento y seguimiento recomendado             | Respuesta hospitalaria    | Capacidad del sistema de salud de brindar atención.                                      |
|      |                                                                                             | Protocolos para áreas clínicas y comunitarias     | Gobernanza sanitaria      | Estructuras de liderazgo, toma de decisiones y rendición de cuentas en materia de salud. |
| 2020 | Limpieza y desinfección de las superficies del entorno inmediato en el marco de la COVID-19 | Productos autorizados y su aplicación             | Gestión de la pandemia    | Conjunto de acciones estratégicas para enfrentar y controlar la crisis sanitaria.        |

|      |                                                                                                                                                                                                                                          |                                                 |                                 |                                                                                 |
|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|
|      |                                                                                                                                                                                                                                          | Frecuencia y supervisión de limpieza            | Bioseguridad                    | Normas y prácticas de prevención del contagio en espacios públicos y laborales. |
| 2020 | El género y la COVID-19                                                                                                                                                                                                                  | Impacto diferenciado en mujeres y hombres       | Protección de derechos humanos  | Garantía de respeto a las libertades y derechos durante la emergencia.          |
|      |                                                                                                                                                                                                                                          | Acceso a servicios y violencia de género        | Protección de derechos humanos  | Garantía de respeto a las libertades y derechos durante la emergencia.          |
|      |                                                                                                                                                                                                                                          | Inclusión de perspectiva de género en políticas | Protección de derechos humanos  | Garantía de respeto a las libertades y derechos durante la emergencia.          |
| 2020 | Consideraciones relativas a las concentraciones multitudinarias en el contexto de la COVID-19<br>Anexo del documento<br>Consideraciones relativas a los ajustes de las medidas de salud pública y sociales en el contexto de la COVID-19 | Evaluación de riesgo según evento               | Evaluación y seguimiento        | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.             |
|      |                                                                                                                                                                                                                                          | Medidas preventivas aplicables                  | Prevención                      | Estrategias para evitar la propagación del virus en la población.               |
|      |                                                                                                                                                                                                                                          | Coordinación con autoridades locales            | Coordinación interinstitucional | Articulación entre instituciones públicas en función de una respuesta integral. |
| 2020 | Orientaciones de bioseguridad en el laboratorio relacionadas con la COVID-19                                                                                                                                                             | Niveles de contención según tipo de prueba      | Respuesta hospitalaria          | Capacidad del sistema de salud de brindar atención.                             |
|      |                                                                                                                                                                                                                                          | Manipulación segura de muestras                 | Bioseguridad                    | Normas y prácticas de prevención del contagio en espacios públicos y laborales. |
|      |                                                                                                                                                                                                                                          | Eliminación adecuada de residuos                | Bioseguridad                    | Normas y prácticas de prevención del contagio en espacios públicos y laborales. |

|      |                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                    |                            |                                                                                                           |
|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2020 | Criterios de salud pública para ajustar las medidas de salud pública y sociales en el contexto de la COVID-19 Anexo del documento Consideraciones relativas a los ajustes de las medidas de salud pública y sociales en el contexto de la COVID-19 | Indicadores para levantar o mantener restricciones | Restricciones de movilidad | Limitaciones al desplazamiento de personas para la contención de los contagios.                           |
|      |                                                                                                                                                                                                                                                    | Fases de transición epidemiológica                 | Vigilancia epidemiológica  | Sistema de detección, análisis y control de enfermedades transmisibles.                                   |
|      |                                                                                                                                                                                                                                                    | Comunicación de decisiones a la población          | Comunicación de riesgo     | Estrategias de información poblacional sobre eventuales amenazas y medidas sanitarias.                    |
| 2020 | Preguntas frecuentes: Lactancia materna y COVID-19                                                                                                                                                                                                 | Transmisión a través de la leche materna           | Vigilancia epidemiológica  | Sistema de detección, análisis y control de enfermedades transmisibles.                                   |
|      |                                                                                                                                                                                                                                                    | Recomendaciones para madres infectadas             | Prevención                 | Estrategias para evitar la propagación del virus en la población.                                         |
|      |                                                                                                                                                                                                                                                    | Beneficios de continuar con la lactancia           | Evaluación y seguimiento   | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.                                       |
| 2020 | Consideraciones para las medidas de salud pública relativas a las escuelas en el contexto de la COVID-19 Anexo del documento Consideraciones relativas a los ajustes de las medidas de salud pública y sociales en el contexto de la COVID-19      | Evaluación de riesgo por grado educativo           | Evaluación y seguimiento   | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.                                       |
|      |                                                                                                                                                                                                                                                    | Recomendaciones para reanudación de clases         | Continuidad educativa      | Acciones para garantizar el acceso a procesos educativos durante las medidas de restricción de movilidad. |

|      |                                                                                                                                                                                                                                                         |                                             |                            |                                                                                 |
|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|
|      |                                                                                                                                                                                                                                                         | Medidas de mitigación                       | Mitigación                 | Medidas para reducir los efectos negativos de la pandemia sobre la población.   |
| 2020 | Estrategias de vigilancia de la infección humana por el virus de la COVID-19                                                                                                                                                                            | Tipos de vigilancia                         | Vigilancia epidemiológica  | Sistema de detección, análisis y control de enfermedades transmisibles.         |
|      |                                                                                                                                                                                                                                                         | Uso de indicadores centinela                | Evaluación y seguimiento   | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.             |
|      |                                                                                                                                                                                                                                                         | Integración con otros sistemas de monitoreo | Evaluación y seguimiento   | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.             |
| 2020 | El rastreo de contactos en el marco de la COVID-19                                                                                                                                                                                                      | Identificación y seguimiento de contactos   | Evaluación y seguimiento   | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.             |
|      |                                                                                                                                                                                                                                                         | Herramientas digitales y comunitarias       | Evaluación y seguimiento   | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.             |
|      |                                                                                                                                                                                                                                                         | Tiempos recomendados de cuarentena          | Restricciones de movilidad | Limitaciones al desplazamiento de personas para la contención de los contagios. |
| 2020 | Consideraciones relativas a las medidas de salud pública y sociales en el lugar de trabajo en el contexto de la COVID-19 / Anexo a las Consideraciones relativas a los ajustes de las medidas de salud pública y sociales en el contexto de la COVID-19 | Protocolos para retorno seguro              | Restricciones de movilidad | Limitaciones al desplazamiento de personas para la contención de los contagios. |
|      |                                                                                                                                                                                                                                                         | Monitoreo de síntomas en empleados          | Mitigación                 | Medidas para reducir los efectos negativos de la pandemia sobre la población.   |

|      |                                                                                                                                                                     |                                          |                                 |                                                                                   |
|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|
|      |                                                                                                                                                                     | Reestructuración de espacios laborales   | Empleo                          | Impacto de la pandemia en la estabilidad y generación de puestos laborales.       |
| 2020 | Fortalecimiento de la preparación para la COVID-19 en las ciudades y otros entornos urbanos                                                                         | Capacidad de respuesta en zonas densas   | Gestión de la pandemia          | Conjunto de acciones estratégicas para enfrentar y controlar la crisis sanitaria. |
|      |                                                                                                                                                                     | Involucramiento de gobiernos locales     | Coordinación interinstitucional | Articulación entre instituciones públicas en función de una respuesta integral.   |
|      |                                                                                                                                                                     | Acceso equitativo a servicios            | Servicios esenciales            | Mantenimiento de funciones críticas como salud, agua, energía y alimentos.        |
|      |                                                                                                                                                                     |                                          |                                 |                                                                                   |
| 2020 | Cómo utilizar el instrumento de evaluación de riesgos del Addendum Religioso relativo a las concentraciones multitudinarias de la OMS en el contexto de la COVID-19 | Factores de riesgo y sujetos vulnerables | Gestión de la pandemia          | Conjunto de acciones estratégicas para enfrentar y controlar la crisis sanitaria. |
|      |                                                                                                                                                                     | Aplicación práctica de la herramienta    | Evaluación y seguimiento        | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.               |
|      |                                                                                                                                                                     | Ingegración con orientaciones nacionales | Coordinación interinstitucional | Articulación entre instituciones públicas en función de una respuesta integral.   |
| 2020 | Fortalecimiento de la preparación para la COVID-19 en las ciudades y otros entornos urbanos                                                                         | Factores de riesgo y sujetos vulnerables | Gestión de la pandemia          | Conjunto de acciones estratégicas para enfrentar y controlar la crisis sanitaria. |
|      |                                                                                                                                                                     | Aplicación práctica de la herramienta    | Evaluación y seguimiento        | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.               |

|      |                                                                                                                                                                     |                                                  |                            |                                                                                          |
|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|
|      |                                                                                                                                                                     | Inegración con orientaciones nacionales          | Cooperación internacional  | Intercambio de apoyo técnico, financiero y logístico entre países y organismos.          |
| 2020 | Cómo utilizar el instrumento de evaluación de riesgos del Addendum Religioso relativo a las concentraciones multitudinarias de la OMS en el contexto de la COVID-19 | Factores de riesgo y sujetos vulnerables         | Gestión de la pandemia     | Conjunto de acciones estratégicas para enfrentar y controlar la crisis sanitaria.        |
|      |                                                                                                                                                                     | Aplicación práctica de la herramienta            | Evaluación y seguimiento   | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.                      |
|      |                                                                                                                                                                     | Inegración con orientaciones nacionales          | Cooperación internacional  | Intercambio de apoyo técnico, financiero y logístico entre países y organismos.          |
| 2020 | "Pasaportes de inmunidad" en el contexto de la COVID-19                                                                                                             | Riesgos éticos y científicos                     | Gestión de la pandemia     | Conjunto de acciones estratégicas para enfrentar y controlar la crisis sanitaria.        |
|      |                                                                                                                                                                     | Consideraciones para políticas públicas          | Gobernanza sanitaria       | Estructuras de liderazgo, toma de decisiones y rendición de cuentas en materia de salud. |
|      |                                                                                                                                                                     | Limitaciones técnicas de las pruebas serológicas | Gestión de la pandemia     | Conjunto de acciones estratégicas para enfrentar y controlar la crisis sanitaria.        |
| 2020 | Agua, saneamiento, higiene y gestión de desechos en relación con el virus de la COVID-19                                                                            | Continuidad del suministro seguro                | Abastecimiento y logística | Capacidad de distribución de insumos, medicamentos y equipos en contexto de pandemia.    |
|      |                                                                                                                                                                     | Recomendaciones para hogares y establecimientos  | Prevención                 | Estrategias para evitar la propagación del virus en la población.                        |

|      |                                                                                                                                                                                         | Relación con prevención de transmisión             | Prevención                 | Estrategias para evitar la propagación del virus en la población.                        |
|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2020 | COVID-19 e inocuidad de los alimentos: orientaciones provisionales para las autoridades competentes responsables de los sistemas nacionales de control de la inocuidad de los alimentos | Control oficial en producción y distribución       | Abastecimiento y logística | Capacidad de distribución de insumos, medicamentos y equipos en contexto de pandemia.    |
|      |                                                                                                                                                                                         | Normas para procesamiento de alimentos             | Normativa sanitaria        | Conjunto de leyes, decretos y directrices que regulan la respuesta sanitaria.            |
|      |                                                                                                                                                                                         | Formación de inspectores sanitarios                | Educación en salud pública | Campañas y formación sobre prevención, autocuidado y salud comunitaria.                  |
|      |                                                                                                                                                                                         |                                                    |                            |                                                                                          |
| 2020 | La inmunización en el contexto de pandemia de COVID-19                                                                                                                                  | Continuidad de esquemas regulares                  | Gobernanza sanitaria       | Estructuras de liderazgo, toma de decisiones y rendición de cuentas en materia de salud. |
|      |                                                                                                                                                                                         | Medidas de seguridad en campañas                   | Gestión de la pandemia     | Conjunto de acciones estratégicas para enfrentar y controlar la crisis sanitaria.        |
|      |                                                                                                                                                                                         | Priorización de vacunas esenciales                 | Vacunación                 | Estrategias para la distribución, acceso y cobertura de inmunización de la población.    |
|      |                                                                                                                                                                                         |                                                    |                            |                                                                                          |
| 2020 | Consideraciones relativas a los ajustes de las medidas de salud pública y sociales en el contexto de la COVID-19                                                                        | Estrategias dinámicas según indicadores locales    | Evaluación y seguimiento   | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.                      |
|      |                                                                                                                                                                                         | Participación comunitaria y comunicación de riesgo | Comunicación de riesgo     | Estrategias de información poblacional sobre eventuales                                  |

|      |                                                                                           |                                                |                                |                                                                                   |
|------|-------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|--------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|
|      |                                                                                           |                                                |                                | amenazas y medidas sanitarias.                                                    |
|      |                                                                                           | Evaluación del impacto de las restricciones    | Evaluación y seguimiento       | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.               |
| 2020 | Prácticas seguras durante el Ramadán en el contexto de la COVID-19                        | Recomendaciones para congregaciones religiosas | Prevención                     | Estrategias para evitar la propagación del virus en la población.                 |
|      |                                                                                           | Higiene                                        | Bioseguridad                   | Normas y prácticas de prevención del contagio en espacios públicos y laborales.   |
|      |                                                                                           | Promoción de actividades virtuales             | Gestión de la pandemia         | Conjunto de acciones estratégicas para enfrentar y controlar la crisis sanitaria. |
|      |                                                                                           |                                                |                                |                                                                                   |
| 2020 | COVID-19 y violencia contra la mujer. Lo que el sector y el sistema de salud pueden hacer | Aumento de la violencia doméstica              | Protección de derechos humanos | Garantía de respeto a las libertades y derechos durante la emergencia.            |
|      |                                                                                           | Intervención desde el sistema de salud         | Protección de derechos humanos | Garantía de respeto a las libertades y derechos durante la emergencia.            |
|      |                                                                                           | Servicios de apoyo accesibles                  | Servicios esenciales           | Mantenimiento de funciones críticas como salud, agua, energía y alimentos.        |
| 2020 | COVID-19 e inocuidad de los alimentos: orientaciones para las empresas alimentarias       | Buenas prácticas de manipulación               | Bioseguridad                   | Normas y prácticas de prevención del contagio en espacios públicos y laborales.   |
|      |                                                                                           | Capacitación de personal                       | Educación en salud pública     | Campañas y formación sobre prevención,                                            |

|      |                                                                                                                                |                                               |                            |                                                                                        |
|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|
|      |                                                                                                                                |                                               |                            | autocuidado y salud comunitaria.                                                       |
|      |                                                                                                                                | Requisitos de limpieza en instalaciones       | Bioseguridad               | Normas y prácticas de prevención del contagio en espacios públicos y laborales.        |
| 2020 | Cuestiones prácticas y recomendaciones para los líderes religiosos y las comunidades confesionales en el marco de la COVID-19  | Rol en la promoción de la salud pública       | Educación en salud pública | Campañas y formación sobre prevención, autocuidado y salud comunitaria.                |
|      |                                                                                                                                | Diseminación de mensajes basados en evidencia | Comunicación de riesgo     | Estrategias de información poblacional sobre eventuales amenazas y medidas sanitarias. |
|      |                                                                                                                                | Reducción de estigmas sociales                | Comunicación de riesgo     | Estrategias de información poblacional sobre eventuales amenazas y medidas sanitarias. |
|      |                                                                                                                                |                                               |                            |                                                                                        |
| 2020 | Uso racional del equipo de protección personal frente a la COVID-19 y aspectos que considerar en situaciones de escasez graves | Gestión en contextos de escasez               | Bioseguridad               | Normas y prácticas de prevención del contagio en espacios públicos y laborales.        |
|      |                                                                                                                                | Reutilización y desinfección segura           | Bioseguridad               | Normas y prácticas de prevención del contagio en espacios públicos y laborales.        |
|      |                                                                                                                                | Asignación según exposición al riesgo         | Gestión de la pandemia     | Conjunto de acciones estratégicas para enfrentar y controlar la crisis sanitaria.      |

|      |                                                                                                                                                              |                                                   |                            |                                                                                       |
|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| 2020 | Recomendaciones sobre el uso de mascarillas en el contexto de la COVID-19                                                                                    | Tipos de mascarillas según nivel de exposición    | Bioseguridad               | Normas y prácticas de prevención del contagio en espacios públicos y laborales.       |
|      |                                                                                                                                                              | Indicaciones y contraindicaciones específicas     | Implementación             | Ejecución efectiva de políticas, planes y protocolos sanitarios.                      |
|      |                                                                                                                                                              | Recomendaciones según entorno                     | Prevención                 | Estrategias para evitar la propagación del virus en la población.                     |
| 2020 | Recomendaciones a los Estados Miembros para mejorar las prácticas de higiene de manos con el fin de ayudar a prevenir la transmisión de virus de la COVID-19 | Acceso a recursos                                 | Servicios esenciales       | Mantenimiento de funciones críticas como salud, agua, energía y alimentos.            |
|      |                                                                                                                                                              | Educación a profesionales de salud                | Educación en salud pública | Campañas y formación sobre prevención, autocuidado y salud comunitaria.               |
|      |                                                                                                                                                              | Monitoreo y cumplimiento                          | Evaluación y seguimiento   | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.                   |
| 2020 | Centro de tratamiento de infecciones respiratorias agudas graves                                                                                             | Diseño y funcionamiento de centros especializados | Planificación              | Diseño anticipado de acciones, recursos y escenarios para enfrentar la crisis.        |
|      |                                                                                                                                                              | Capacidades mínimas requeridas                    | Abastecimiento y logística | Capacidad de distribución de insumos, medicamentos y equipos en contexto de pandemia. |
|      |                                                                                                                                                              | Flujo de pacientes y manejo clínico               | Respuesta hospitalaria     | Capacidad del sistema de salud de brindar atención.                                   |
| 2020 | COVID-19 y enfermedades no transmisibles                                                                                                                     | Interrupción de servicios crónicos                | Respuesta hospitalaria     | Capacidad del sistema de salud de brindar atención.                                   |

|      |                                                                                          |                                                    |                           |                                                                                          |
|------|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|---------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|
|      |                                                                                          | Riesgo de complicaciones por COVID-19              | Vigilancia epidemiológica | Sistema de detección, análisis y control de enfermedades transmisibles.                  |
|      |                                                                                          | Adaptación de servicios a distancia                | Telemedicina              | Prestación de servicios médicos bajo modalidad remota con el uso de medios tecnológicos. |
| 2020 | Aspectos prácticos del uso del SMVRG para la vigilancia de la COVID-19                   | Integración con vigilancia epidemiológica          | Vigilancia epidemiológica | Sistema de detección, análisis y control de enfermedades transmisibles.                  |
|      |                                                                                          | Análisis de datos en tiempo real                   | Evaluación y seguimiento  | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.                      |
|      |                                                                                          | Validación de indicadores                          | Evaluación y seguimiento  | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.                      |
| 2020 | Principios rectores para las actividades de inmunización durante la pandemia de COVID-19 | Continuidad de inmunización esencial               | Vacunación                | Estrategias para la distribución, acceso y cobertura de inmunización de la población.    |
|      |                                                                                          | Adaptación de estrategias según riesgo             | Bioseguridad              | Normas y prácticas de prevención del contagio en espacios públicos y laborales.          |
|      |                                                                                          | Participación comunitaria y comunicación de riesgo | Comunicación de riesgo    | Estrategias de información poblacional sobre eventuales amenazas y medidas sanitarias.   |

|      |                                                                                                                                                                |                                                     |                                 |                                                                                   |
|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|
| 2020 | Consideraciones operacionales para la gestión de casos o brotes de COVID-19 a bordo de los buques                                                              | Detección y aislamiento en embarcaciones            | Aislamiento y cuarentena        | Medidas de separación de personas expuestas al contagio del virus.                |
|      |                                                                                                                                                                | Coordinación portuaria para evacuación              | Coordinación interinstitucional | Articulación entre instituciones públicas en función de una respuesta integral.   |
|      |                                                                                                                                                                | Procedimientos para limpieza y desinfección         | Bioseguridad                    | Normas y prácticas de prevención del contagio en espacios públicos y laborales.   |
| 2020 | Prevención y control de infecciones para la gestión segura de cadáveres en el contexto de la COVID-19                                                          | Manejo post mortem y bioseguridad                   | Bioseguridad                    | Normas y prácticas de prevención del contagio en espacios públicos y laborales.   |
|      |                                                                                                                                                                | Recomendaciones para funerarias y familiares        | Prevención                      | Estrategias para evitar la propagación del virus en la población.                 |
|      |                                                                                                                                                                | Consideraciones culturales y éticas                 | Gestión de la pandemia          | Conjunto de acciones estratégicas para enfrentar y controlar la crisis sanitaria. |
| 2020 | Protocolo de evaluación de los posibles factores de riesgo de enfermedad por coronavirus 2019 (COVID-19) para los trabajadores de salud en entornos sanitarios | Identificación de factores individuales y laborales | Empleo                          | Impacto de la pandemia en la estabilidad y generación de puestos laborales.       |
|      |                                                                                                                                                                | Métodos de recolección y validación de datos        | Evaluación y seguimiento        | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.               |
|      |                                                                                                                                                                | Criterios para priorización de protección           | Gestión de la pandemia          | Conjunto de acciones estratégicas para enfrentar y controlar la crisis sanitaria. |

|      |                                                                                                                    |                                                  |                                 |                                                                                   |
|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|
| 2020 | Protocolo de investigación de la transmisión en los hogares de la enfermedad por el coronavirus de 2019 (COVID-19) | Seguimiento de cadenas de contagio familiares    | Evaluación y seguimiento        | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.               |
|      |                                                                                                                    | Definición de contactos y períodos de exposición | Vigilancia epidemiológica       | Sistema de detección, análisis y control de enfermedades transmisibles.           |
|      |                                                                                                                    | Efectividad de medidas dentro del hogar          | Vigilancia epidemiológica       | Sistema de detección, análisis y control de enfermedades transmisibles.           |
| 2020 | Prevención y control de infecciones en los centros de atención de larga estancia en el contexto de la COVID-19     | Protocolos para visitantes y nuevos ingresos     | Gestión de la pandemia          | Conjunto de acciones estratégicas para enfrentar y controlar la crisis sanitaria. |
|      |                                                                                                                    | Planes de contingencia ante brotes               | Planificación                   | Diseño anticipado de acciones, recursos y escenarios para enfrentar la crisis.    |
|      |                                                                                                                    | Capacitación continua del personal               | Educación en salud pública      | Campañas y formación sobre prevención, autocuidado y salud comunitaria.           |
| 2020 | Vigilancia mundial de la COVID-19 causada por la infección humana por el virus de la COVID-19                      | Evaluación de la situación global                | Evaluación y seguimiento        | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.               |
|      |                                                                                                                    | Indicadores de transmisión                       | Evaluación y seguimiento        | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.               |
|      |                                                                                                                    | Red de laboratorios y reportes                   | Coordinación interinstitucional | Articulación entre instituciones públicas en función de una respuesta integral.   |

|      |                                                                                                                           |                                                            |                            |                                                                                        |
|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|
| 2020 | Mantenimiento de suministro seguro y eficiente de sangre durante los brotes de enfermedad por coronavirus 2019 (COVID-19) | Estrategias de abastecimiento                              | Abastecimiento y logística | Capacidad de distribución de insumos, medicamentos y equipos en contexto de pandemia.  |
|      |                                                                                                                           | Medidas de bioseguridad en bancos de sangre                | Bioseguridad               | Normas y prácticas de prevención del contagio en espacios públicos y laborales.        |
|      |                                                                                                                           | Comunicación con la población                              | Comunicación de riesgo     | Estrategias de información poblacional sobre eventuales amenazas y medidas sanitarias. |
|      |                                                                                                                           |                                                            |                            |                                                                                        |
| 2020 | Consideraciones operacionales para la gestión de casos o brotes de COVID-19 en la aviación                                | Coordinación entre autoridades sanitarias y del transporte | Abastecimiento y logística | Capacidad de distribución de insumos, medicamentos y equipos en contexto de pandemia.  |
|      |                                                                                                                           | Procedimientos de detección, aislamiento y notificación    | Aislamiento y cuarentena   | Medidas de separación de personas expuestas al contagio del virus.                     |
|      |                                                                                                                           | Planes de contingencia para vuelos y aerolíneas            | Planificación              | Diseño anticipado de acciones, recursos y escenarios para enfrentar la crisis.         |
| 2020 | Manejo clínico de la infección respiratoria aguda grave (IRAG) en caso de sospecha de COVID-19                            | Priorización de grupos                                     | Vacunación                 | Estrategias para la distribución, acceso y cobertura de inmunización de la población.  |
|      |                                                                                                                           | Tratamiento según gravedad                                 | Respuesta hospitalaria     | Capacidad del sistema de salud de brindar atención.                                    |
|      |                                                                                                                           | Recomendaciones para Unidades de Cuidados Intensivos       | Respuesta hospitalaria     | Capacidad del sistema de salud de brindar atención.                                    |

|      |                                                                                                                                                                           |                                                          |                                 |                                                                                   |
|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|
| 2020 | Consideraciones psicosociales y de salud mental durante el brote de COVID-19                                                                                              | Apoyo emocional al personal sanitario y afectados        | Gestión de la pandemia          | Conjunto de acciones estratégicas para enfrentar y controlar la crisis sanitaria. |
|      |                                                                                                                                                                           | Prevención del estigma y la discriminación               | Prevención                      | Estrategias para evitar la propagación del virus en la población.                 |
|      |                                                                                                                                                                           | Integración de la salud mental en la respuesta general   | Gestión de la pandemia          | Conjunto de acciones estratégicas para enfrentar y controlar la crisis sanitaria. |
| 2020 | Protocolo de investigación de los primeros casos y sus contactos directos (FFX) de la enfermedad por coronavirus de 2019 (COVID-19)                                       | Identificación y rastreo de contactos en fases iniciales | Vigilancia epidemiológica       | Sistema de detección, análisis y control de enfermedades transmisibles.           |
|      |                                                                                                                                                                           | Herramientas estandarizada para recopilación de datos    | Evaluación y seguimiento        | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.               |
|      |                                                                                                                                                                           | Coordinación entre niveles de atención                   | Coordinación interinstitucional | Articulación entre instituciones públicas en función de una respuesta integral.   |
| 2020 | La gestión de los viajeros enfermos en los puntos de entrada - aeropuertos, puertos y pasos fronterizos terrestres internacionales - en el contexto del brote de COVID-19 | Protocolos de evaluación clínica                         | Evaluación y seguimiento        | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.               |
|      |                                                                                                                                                                           | Aislamiento, derivación y notificación de casos          | Aislamiento y cuarentena        | Medidas de separación de personas expuestas al contagio del virus.                |
|      |                                                                                                                                                                           | Coordinación internacional y cumplimiento                | Cooperación internacional       | Intercambio de apoyo técnico, financiero y logístico entre países y organismos.   |

|      |                                                                                                                                                           |                                                            |                                         |                                                                                          |
|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2020 | Protocolo de investigación de los primeros casos y sus contactos directos (FFX) de la enfermedad por coronavirus de 2019 (COVID-19)                       | Identificación y rastreo de contactos en fases iniciales   | Vigilancia epidemiológica               | Sistema de detección, análisis y control de enfermedades transmisibles.                  |
|      |                                                                                                                                                           | Herramientas estandarizada para recopilación de datos      | Evaluación y seguimiento                | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.                      |
|      |                                                                                                                                                           | Coordinación entre niveles de atención                     | Coordinación interinstitucional         | Articulación entre instituciones públicas en función de una respuesta integral.          |
| 2020 | Atención en el domicilio a pacientes presuntamente infectados por el nuevo coronavirus (COVID-19) que presentan síntomas leves y gestión de sus contactos | Criterios clínicos y logísticos para atención domiciliaria | Abastecimiento y logística              | Capacidad de distribución de insumos, medicamentos y equipos en contexto de pandemia.    |
|      |                                                                                                                                                           | Medidas de protección de personal y pacientes              | Prevención                              | Estrategias para evitar la propagación del virus en la población.                        |
|      |                                                                                                                                                           | Monitoreo remoto y derivación                              | Telemedicina                            | Prestación de servicios médicos bajo modalidad remota con el uso de medios tecnológicos. |
| 2020 | Comunicación de riesgos y participación comunitaria (RCCE) en la preparación y respuesta frente al nuevo coronavirus de 2019 (2019-nCoV)                  | Estrategias de comunicación segmentadas por público        | Comunicación de riesgo                  | Estrategias de información poblacional sobre eventuales amenazas y medidas sanitarias.   |
|      |                                                                                                                                                           | Lucha contra la desinformación                             | Transparencia y acceso a la información | Disponibilidad y claridad de datos públicos sobre la pandemia.                           |
|      |                                                                                                                                                           | Participación comunitaria y comunicación de riesgo         | Comunicación de riesgo                  | Estrategias de información poblacional sobre eventuales                                  |

|      |                                                                                                                                                    |                                                            |                            |                                                                                          |
|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|
|      |                                                                                                                                                    |                                                            |                            | amenazas y medidas sanitarias.                                                           |
| 2020 | Prevención y control de infecciones durante la atención sanitaria de casos en los que se sospecha una infección por el nuevo coronavirus (nCoV)    | Uso adecuado de EPP                                        | Gobernanza sanitaria       | Estructuras de liderazgo, toma de decisiones y rendición de cuentas en materia de salud. |
|      |                                                                                                                                                    | Medidas de control ambiental y organizativo                | Gobernanza sanitaria       | Estructuras de liderazgo, toma de decisiones y rendición de cuentas en materia de salud. |
|      |                                                                                                                                                    | Procedimientos seguros para atención y traslado            | Respuesta hospitalaria     | Capacidad del sistema de salud de brindar atención.                                      |
| 2020 | Atención en el domicilio de pacientes presuntamente infectados por el nuevo coronavirus (nCoV) que tenga síntomas leves y gestión de los contactos | Criterios clínicos y logísticos para atención domiciliaria | Abastecimiento y logística | Capacidad de distribución de insumos, medicamentos y equipos en contexto de pandemia.    |
|      |                                                                                                                                                    | Medidas de protección de personal y pacientes              | Prevención                 | Estrategias para evitar la propagación del virus en la población.                        |
|      |                                                                                                                                                    | Monitoreo remoto y derivación                              | Telemedicina               | Prestación de servicios médicos bajo modalidad remota con el uso de medios tecnológicos. |
| 2020 | Pruebas de laboratorio para el nuevo coronavirus de 2019 (2019-nCoV) en casos sospechosos de infección en humanos                                  | Algoritmos para el diagnóstico en el laboratorio           | Evaluación y seguimiento   | Monitoreo de políticas, medidas y resultados durante la emergencia.                      |
|      |                                                                                                                                                    | Tipos de muestras y criterios de manejo seguro             | Abastecimiento y logística | Capacidad de distribución de insumos, medicamentos y equipos en contexto de pandemia.    |
|      |                                                                                                                                                    | Recomendaciones de logística                               | Abastecimiento y logística | Capacidad de distribución de insumos,                                                    |

|  |  |  |                                                    |
|--|--|--|----------------------------------------------------|
|  |  |  | medicamentos y equipos<br>en contexto de pandemia. |
|--|--|--|----------------------------------------------------|

Fuente: Organización Mundial de la Salud (S.F)

Autor: Elaboración propia

## Anexo 4: Pantallas resumen de resultados de aplicación herramienta MICMAC

### 1. Características de la matriz

|                      |       |
|----------------------|-------|
| Matrix size          | 27    |
| Number of iterations | 4     |
| Number of zeros      | 88    |
| Number of ones       | 97    |
| Number of twos       | 142   |
| Number of threes     | 402   |
| Number of P1s        | 0     |
| Number of P2s        | 0     |
| Number of P3s        | 0     |
| Total                | 641   |
| Filling ratio        | 87.9% |

### 2. Suma de matrices

| Variable                        | Total of lines | Total of columns |
|---------------------------------|----------------|------------------|
| Abastecimiento y logística      | 45             | 48               |
| Aislamiento y cuarentena        | 63             | 57               |
| Apoyo económico                 | 43             | 42               |
| Bioseguridad                    | 73             | 65               |
| Comunicación de riesgo          | 54             | 56               |
| Continuidad educativa           | 44             | 54               |
| Cooperación internacional       | 65             | 48               |
| Coordinación interinstitucional | 75             | 68               |
| Desigualdades sociales          | 26             | 50               |
| Educación en salud pública      | 52             | 52               |
| Empleo                          | 42             | 51               |

| Variable                                | Total of lines | Total of columns |
|-----------------------------------------|----------------|------------------|
| Evaluación y seguimiento                | 78             | 59               |
| Gestión de la pandemia                  | 78             | 70               |
| Gobernanza sanitaria                    | 78             | 70               |
| Implementación                          | 78             | 74               |
| Mitigación                              | 75             | 71               |
| Normativa sanitaria                     | 52             | 62               |
| Planificación                           | 78             | 70               |
| Prevención                              | 61             | 71               |
| Protección de derechos humanos          | 46             | 58               |
| Respuesta hospitalaria                  | 60             | 61               |
| Restricciones de movilidad              | 46             | 53               |
| Servicios esenciales                    | 50             | 60               |
| Telemedicina                            | 46             | 50               |
| Transparencia y acceso a la información | 51             | 49               |
| Vacunación                              | 50             | 57               |
| Vigilancia epidemiológica               | 78             | 61               |
| <b>Totals</b>                           | 1587           | 1587             |

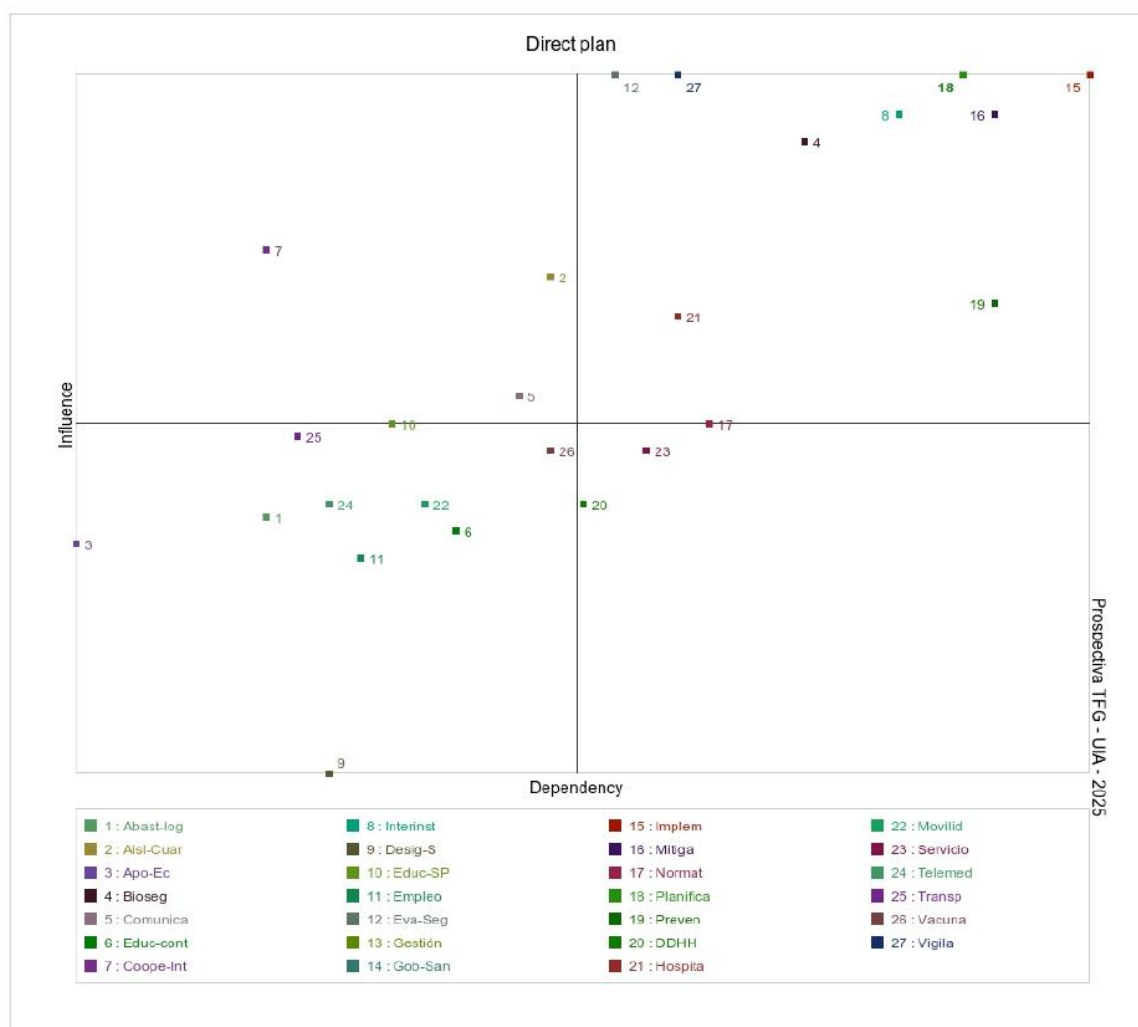
### 3. Variables significativas en términos de dependencia para la situación futuro

| Variable                  | Puntaje total en filas |
|---------------------------|------------------------|
| Vigilancia epidemiológica | 78                     |
| Planificación             | 78                     |
| Implementación            | 78                     |
| Gestión de la pandemia    | 78                     |
| Evaluación y seguimiento  | 78                     |
| Mitigación                | 75                     |
| Prevención                | 61                     |
| Respuesta hospitalaria    | 60                     |

#### 4. Variables significativas en términos de influencia para la situación futuro

| Variable                  | Puntaje total en columnas |
|---------------------------|---------------------------|
| Implementación            | 74                        |
| Mitigación                | 71                        |
| Prevención                | 71                        |
| Gestión de la pandemia    | 70                        |
| Gobernanza de la pandemia | 70                        |
| Normativa sanitaria       | 62                        |

#### 5. Mapa de influencia y dependencia directa



## 6. Clasificación de variables según zona

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>Zona de poder – Variables de influencia</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Cooperación internacional</li> <li>• Aislamiento y cuarentena</li> <li>• Comunicación de riesgo</li> <li>• Educación en Salud Pública</li> </ul>                                                                                                                                             | <p>Zona de conflicto – Variable relé</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Prevención</li> <li>• Respuesta hospitalaria</li> <li>• Evaluación y seguimiento</li> <li>• Vigilancia epidemiológica</li> <li>• Bioseguridad</li> <li>• Coordinación interinstitucional</li> <li>• Planificación</li> <li>• Mitigación</li> <li>• Implementación</li> <li>• Gestión de la pandemia</li> <li>• Gobernanza sanitaria</li> </ul> |
| <p>Zona de autonomía – Variables autónomas</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Transparencia y acceso a la información</li> <li>• Vacunación</li> <li>• Restricciones de movilidad</li> <li>• Continuidad educativa</li> <li>• Empleo</li> <li>• Telemedicina</li> <li>• Abastecimiento y logística</li> <li>• Apoyo económico</li> <li>• Desigualdades sociales</li> </ul> | <p>Zona de resultados – Variables dependientes</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Normatividad</li> <li>• Acceso a servicios</li> <li>• Protección de derechos humanos</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                      |